



**APPEL D’OFFRES OUVERT  
POUR L’ELABORATION D’UN DIAGNOSTIC  
ET L’IDENTIFICATION D’ACTIONS PRIORITAIRES  
EN FAVEUR DE LA TRANSITION  
ECOLOGIQUE AU TOGO ET AU BENIN**

**TERMES DE REFERENCE**

Novembre 2022

Termes de référence pour l’élaboration d’un diagnostic et l’identification d’actions prioritaires en faveur de la transition écologique au Togo et au Bénin – Acting For Life

# Termes de référence pour l'élaboration d'un diagnostic et l'identification d'actions prioritaires en faveur de la transition écologique au Togo et au Bénin

---

## 1. INFORMATIONS GENERALES

Demandeur : ACTING FOR LIFE (AFL) Association loi 1901  
SIRET n° 335 232 831 00024  
40 Avenue de l'Europe, 93352 Le Bourget Cedex, France  
Tel : +33 1 49 34 83 13 / Fax : +33 1 49 34 83 10  
Mail : [edandoy@acting-for-life.org](mailto:edandoy@acting-for-life.org)

Responsables du dossier : Estelle DANDOY, Chargée de Programmes

Objet : Elaborer un diagnostic et identifier les actions prioritaires en faveur de la transition écologique au Togo et au Bénin

Durée : Le nombre de jours effectifs de travail de la présente mission de consultance est libre.

Budget : 8 000 €

Date limite d'envoi des offres : 08/12/2022

---

## 2. CONTEXTE DE LA PRESTATION

### 2.1 PRESENTATION D'AFL

Acting For Life est une ONG qui œuvre pour le développement durable, économique, social et environnemental des territoires. Depuis près de 50 ans, elle poursuit le même objectif : lutter contre la pauvreté grâce à l'émergence d'organisations locales répondant aux défis de l'exclusion en Afrique, et en Amérique Latine,

Les thématiques et les modes d'intervention de l'association s'appuient depuis l'origine sur la conviction que les organisations de la société civile des pays du Sud ont un rôle clef à jouer pour sortir les populations vulnérables de la pauvreté et les accompagner sur le chemin de l'autonomie économique et sociale. Contribuer à faire émerger sur les territoires où l'association intervient des acteurs du développement économique local est au cœur de la mission de l'association.

Présente dans plus de 20 pays auprès d'une cinquantaine de partenaires locaux, Acting for Life (AFL) identifie, apporte un soutien technique, logistique, et financier aux partenaires qu'elle soutient dans le cadre de programmes de développement de territoires. L'ONG intervient dans les domaines de l'agropastoralisme, des systèmes alimentaires et écosystèmes (SAE), et de la formation insertion professionnelle (FIP).

Plus spécifiquement, sur l'axe d'intervention SAE, Acting For Life, avec ses partenaires du Sud, depuis plus de cinq ans en Afrique de l'Ouest, accompagne l'agriculture familiale, à travers un appui intégré depuis l'amont jusqu'à l'aval des filières, avec une attention sur l'inclusion et la participation active des acteurs clés du territoire. En Afrique de l'Ouest, les interventions sur cette thématique SAE se concentrent actuellement au Togo, Bénin et Burkina Faso, et sur les thématiques suivantes :

- La promotion d'une agriculture agroécologique et le renforcement des pratiques écologiques tout au long des filière agricoles
- La facilitation de l'accès au marché des productions paysannes
- Le développement de l'entrepreneuriat social et solidaire
- L'appui à la concertation territoriale et à l'élaboration de politiques publiques locales

En Amérique Latine, Acting for Life travaille également sur les thématiques de :

- La protection, restauration et utilisation durable des écosystèmes
- La facilitation d'une meilleure gouvernance des écosystèmes et des ressources naturelles
- La mise en œuvre de stratégies d'adaptation aux changements climatiques basée sur les écosystèmes comme méthodologie structurante pour les projets

## **2.2 STRATEGIE EN MATIERE DE TRANSITION ECOLOGIQUE**

Le réchauffement climatique et la perte de la biodiversité deviennent de plus en plus des enjeux majeurs pour les pays les moins développés en augmentant la vulnérabilité des communautés les plus exposées, amoindrissant la capacité à valoriser les richesses potentielles liées à la biodiversité locale. Acting for Life vise à renforcer le rôle de ses partenaires du Sud dans un développement économique s'inscrivant dans la logique de la transition écologique de leurs territoires d'intervention au bénéfice des communautés locales.

Que ce soit en termes d'atténuation (contribution aux efforts de réduction d'émissions) que d'adaptation aux effets du changement climatique, les modèles de production sont doublement concernés et impactés. Le modèle productiviste porté par la révolution verte s'est trop souvent révélé être une impasse pour la pérennité et le développement de l'agriculture familiale notamment dans les pays du Sud. Cette transition d'un modèle agricole avant tout productiviste vers un modèle agroécologique est aujourd'hui une nécessité. Ce modèle s'appuie sur des mécanismes de co-production des connaissances, des innovations et des pratiques des différentes parties prenantes et notamment des producteurs eux-mêmes et présente une réelle opportunité pour l'économie rurale de mieux valoriser ses productions.

Acting For Life au cours des dernières années a mené des projets qui en nombre croissant intègrent cette dimension. Non seulement l'approche de l'agropastoralisme favorise de fait l'adaptation aux changements climatiques, et par ailleurs, la stratégie FIP soutient les métiers de la transition écologique.

Concernant la thématique SAE, qui nous intéresse plus particulièrement dans le cadre de cette prestation, Acting for Life accompagne les petits producteurs et transformateurs, dans la production durable tout en intégrant les enjeux environnementaux, pour relever le défi de nourrir les villes avec des produits locaux et de qualité en Afrique de l'Ouest. En modifiant les pratiques culturelles à travers des pratiques agroécologiques, l'agriculture familiale met en place de nouveaux systèmes plus résilients aux effets du changement climatique et multiplie les impacts positifs sur l'environnement (meilleure gestion des sols, de l'eau, réduction des émissions de GES, protection et préservation de la biodiversité...).

L'ambition pour AFL est de faire en sorte que cette contribution à la transition écologique soit inscrite de façon plus structurelle au cœur de tous les projets, notamment au travers de l'atténuation des impacts et de l'adaptation aux changements climatiques, tout en intégrant les différentes composantes, sociale, économique et environnementale.

---

### **3. DESCRIPTION DE LA PRESTATION**

#### **3.1 JUSTIFICATION ET ENJEUX**

La transition écologique sur le plan agricole basée sur la mobilisation des fonctionnalités des agrosystèmes et sur une gestion économe des ressources est une opportunité pour les économies rurales de répondre aux multiples enjeux.

Au-delà de la satisfaction des besoins alimentaires des populations rurales et urbaines, la transition écologique vise aussi à préserver les ressources et les écosystèmes, à favoriser un développement territorial inclusif, à réduire les émissions de gaz à effet de serre et à faciliter l'adaptation aux effets du changement climatique, et enfin à contribuer à l'amélioration de la santé à travers la qualité des productions et leur diversité.

Dans le cadre du développement de son pôle « Systèmes Alimentaires et Ecosystèmes », Acting for Life souhaite développer des projets de résilience aux changements climatiques et favorisant la transition écologique sur les territoires d'intervention actuels, à savoir au Togo, Bénin et Burkina Faso. De ce fait, pour mieux appréhender les enjeux et défis liés aux changements climatiques sur ces territoires, Acting for Life souhaite faire appel à une expertise externe.

## 3.2 OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS DE LA PRESTATION

### Objectifs de l'étude

Cette prestation devra couvrir **la région Maritime au Togo et le département des Collines au Bénin**, et répondre aux objectifs suivants :

- Approfondir les connaissances sur les enjeux et défis de la transition écologique et de l'adaptation aux changements climatiques en lien avec la production agricole, agro-alimentaire et la consommation ;
- Approfondir les connaissances sur les initiatives et acteurs de la transition écologique et de l'adaptation aux changements climatiques en lien avec la production agricole, agro-alimentaire et la consommation ;
- Développer un plan de transition écologique et résilience aux changements climatiques sur les territoires, sous forme de recommandations basées sur des actions concrètes à mettre en œuvre en réponse aux défis identifiés.

### Résultats attendus

La prestation devra satisfaire les résultats suivants sur les territoires mentionnés ci-dessus :

**1. Un diagnostic du contexte environnemental et climatique est élaboré ; et les enjeux-défis de la transition écologique et de l'adaptation aux changements climatiques sont identifiés et analysés.**

Un diagnostic exhaustif de la situation environnementale, incluant le contexte législatif est établi. Les causes environnementales et impacts des changements climatiques sur les filières agricoles et agroalimentaires sont mis en exergue. En outre, le diagnostic portera une attention particulière aux femmes.

**2. Des initiatives et projets en cours sur la thématique sont identifiés et appréhendés. Les acteurs majeurs engagés dans la transition écologique sur les territoires sont identifiés et des pistes de financement de projets sont proposées.**

Un regard critique sera porté sur les succès et échecs connus sur des initiatives et projets déroulés dans le domaine de la transition écologique.

Par ailleurs, les organisations susceptibles d'être parties prenantes incontournables dans la mise en œuvre d'actions relatives à la transition écologique sont rencontrées et diagnostiquées. Aussi, un focus est réalisé sur les bailleurs de fonds et outils financiers susceptibles de financer la transition écologique.

**3. Des recommandations quant aux actions prioritaires à mener sur les territoires sont formulées.**

Des actions concrètes et pertinentes sur les territoires sont formulées et priorisées afin de favoriser la transition écologique et la résilience des producteurs agricoles face aux changements climatiques, que ce soit dans les domaines de la conservation de la biodiversité, gestion socio-économique durable des terres agricoles, gouvernance partagée territoriale, résilience des écosystèmes, transition

énergétique, et/ou lutte contre les pollutions. Les recommandations formulées devront adopter une approche territoriale, dans la même lignée que la stratégie d'Acting for Life (sous forme de plans d'aménagements territoriaux par exemple). Le lien entre les acteurs et le rôle de chacun sur les territoires sont proposés afin de favoriser une gouvernance partagée et une gestion durable des ressources.

Les trois résultats attendus portent sur les territoires suivants :

- **le département des Collines au Bénin**
- **la région Maritime au Togo**

Le prestataire devra notamment s'appuyer sur les **interventions passées et en cours d'AFL** sur ces territoires (cf programme TERSAA, <https://acting-for-life.org/projets/transition-systemes-agricoles-alimentaires/>) et **concerter les partenaires locaux** d'AFL (ETD, GIC).

---

## **4. DEROULEMENT DE LA PRESTATION**

### **4.1 ORGANISATION ADMINISTRATIVE ET CALENDRIER**

Une réunion de cadrage entre le consultant et Acting for Life se tiendra dans les 7 jours après la signature du contrat de prestation de service. L'objectif principal de cette réunion sera d'assurer une bonne compréhension par le consultant du périmètre de l'étude à réaliser et des attentes en ce qui concerne les livrables.

Les livrables attendus dans le cadre de cette prestation de service sont i) une note de cadrage et ii) un rapport (provisoire puis final) nourri notamment par une recherche documentaire et des entretiens exploratoires menés auprès des acteurs identifiés. A noter, le diagnostic permettra la définition d'indicateurs de la transition écologique. Pour cela, des documents supports, des comptes-rendus opérationnels et des outils méthodologiques sont attendus de la part du prestataire.

Au retour de mission sur le terrain, un débriefing « à chaud » sera réalisé par le prestataire auprès d'Acting for Life afin de partager les principaux apprentissages et constats faits.

En fin de prestation, il est attendu de la part du prestataire une restitution orale (possibilité de la faire à distance) de l'étude afin de partager les réflexions menées auprès des salariés d'Acting for Life.

La durée de la prestation est libre.

#### Calendrier prévisionnel

18/11/2022 : lancement de l'appel d'offres

08/12/2022 : réception des offres de consultance et sélection de l'expert

fin décembre 2022 : contractualisation entre AFL et le prestataire

janvier 2023 : démarrage de la prestation

avril 2023 : fin de la prestation

Termes de référence pour l'élaboration d'un diagnostic et l'identification d'actions prioritaires en faveur de la transition écologique au Togo et au Bénin – Acting For Life

## 4.2 BUDGET DE LA PRESTATION

**Le budget disponible** pour cette prestation est limité à **8 000 € TTC**.

Le nombre de jours de travail et nombre de missions terrain sont libres.

Le budget doit inclure tous les coûts afférents à la prestation :

- Honoraires de l'équipe de consultance
- Perdîmes et frais de déplacements locaux et internationaux
- Coûts de visas, assurances voyage, vaccins éventuels
- Frais divers de communication

## 4.3 ETENDUE GEOGRAPHIQUE

La présente prestation se déroulera :

- Sur le lieu de résidence du prestataire
- Au Togo : région Maritime
- Au Bénin : département des Collines

## 4.4 LIVRABLES ATTENDUS

- **Une note de cadrage** devra être fournie, au plus tard 15 jours après le démarrage de l'étude, afin de dégager les principales conclusions de la revue documentaire, de préciser le plan du rapport d'étude, et d'indiquer l'agenda et le déroulement précis de la mission sur le terrain.
- **Un rapport provisoire d'étude** sera produit à l'issue des travaux d'étude (revu documentaire, rdv, mission terrain...) au plus tard 15 jours après la fin de la mission sur le terrain, soit au plus tard le 28/02/23. Il sera transmis à Acting For Life qui formulera ses remarques et observations au consultant dans les deux semaines suivant la réception du rapport provisoire.
- **Un rapport définitif d'étude**, intégrant les observations, devra être disponible dans les 10 jours suivant la réception des commentaires. Le rapport définitif devra être remis sous format électronique à l'adresse suivante : [edandoy@acting-for-life.org](mailto:edandoy@acting-for-life.org). Il devra inclure un résumé et les contacts des personnes rencontrées.

L'ensemble de ces rapports et note resteront la propriété d'AFL qui en assurera elle-même la diffusion.

L'expert a pour obligation de rédiger ces documents en français.

Le rapport d'étude ne doit pas dépasser 60 pages (hors annexes).

---

## 5. PROFIL REQUIS ET SELECTION

Dans le cadre de cette consultation, il est possible de proposer un travail de **consultance individuelle ou en binôme**, l'essentiel étant de présenter les compétences et qualifications requises.

## 5.1 QUALIFICATIONS ET COMPETENCES REQUISES

Les qualifications générales requises (pour l'ensemble de l'équipe de consultants) :

- L'expert doit avoir au moins une formation universitaire de niveau maîtrise (bac+4) ou équivalent, en environnement, agronomie ou économie rurale du développement.
- L'expert doit disposer d'une expérience professionnelle d'au moins 5 ans en Afrique de l'Ouest.
- La maîtrise de la langue française est exigée.

Les compétences spécifiques requises (pour l'ensemble de l'équipe de consultants) :

- Expertise significative en diagnostic, identification et formulation de projets ;
- Bonne connaissance du contexte et des acteurs sur les territoires togolais et béninois ;
- Connaissance et expérience professionnelle en matière de climat/environnement/transition écologique sur les territoires ;
- Connaissance dans le secteur de l'agriculture, incluant tous les maillons d'une filière depuis la production-transformation-commercialisation ;
- Aptitude à rédiger, capacité de concertation, d'analyse et de synthèse.

## 5.2 CRITERES DE SELECTION

En conformité avec les procédures internes, le choix du consultant sera effectué par AFL, sur la base de cet appel à manifestations et comprenant un minimum de trois candidatures.

L'évaluation repose sur les critères suivants : l'offre technique (30 points / compréhension des termes de référence, méthodologie et calendrier proposés) ; le CV (40 points / formation, expériences, compétences spécifiques **et références**) ; et l'offre financière (30 points / respect du budget, coût des honoraires, durée proposée).

L'offre de prestation (technique et financière) ne devra **pas dépasser 12 pages**.

Le devis présenté doit inclure les coûts afférents aux jours de travail à distance et sur le terrain, ainsi qu'un calendrier d'intervention. Les candidats soumissionnaires doivent également indiquer le pays dont ils sont ressortissants en présentant les preuves habituelles en la matière selon leur loi nationale (N° d'enregistrement + copie du passeport ou carte nationale d'identité).

## 5.3 DOSSIER DE CANDIDATURE

Les candidats soumissionnaires doivent envoyer leur proposition technique et financière, par mail, à Estelle DANDOY ([edandoy@acting-for-life.org](mailto:edandoy@acting-for-life.org)) **avant le 08 décembre 2022**.

Les candidats soumissionnaires devront fournir les éléments suivants :

### a) Une offre technique comprenant :

- Une note succincte de compréhension des termes de référence et de présentation de la méthodologie utilisée ;
- Le calendrier prévisionnel d'intervention ;
- Les références, CV et expériences de(s) l'expert(s)

Termes de référence pour l'élaboration d'un diagnostic et l'identification d'actions prioritaires en faveur de la transition écologique au Togo et au Bénin – Acting For Life



#### b) Une offre financière comprenant :

- Le budget global (Hors Taxe et Toutes Taxes Comprises) et les **prix détaillés** par sous-rubriques (honoraires, transports...) pour tous les jours de prestation (incluant les jours de travail à distance et sur le terrain).

Cette offre financière doit préciser à minima les rubriques suivantes :

<b>Intitulé</b>	<b>Quantité</b>	<b>Nbre jours</b>	<b>PU</b>	<b>Total</b>
Honoraires par jour de l'équipe de consultants				
Perdîmes et frais de déplacements locaux et internationaux				
Coûts de visas/assurance voyage/				
Frais divers				

#### 5.4 SOUMISSION DES OFFRES

La date limite de soumission des offres est fixée au **05 décembre 2022** au plus tard.

Les candidats soumissionnaires doivent envoyer leur proposition technique et financière, par mail, au contact suivant : Estelle DANDOY, [edandoy@acting-for-life.org](mailto:edandoy@acting-for-life.org)

#### 5.5 ENGAGEMENTS DES CANDIDATS

En répondant à cette consultation, chaque candidat prend les engagements suivants :

- Il déclare que dans le cadre de la négociation, la passation et l'exécution du contrat, les principes de mise en concurrence, d'équité de traitement et de transparence ont, à sa connaissance, été respectés, dans le respect des normes internationalement reconnues et recommandées par l'OCDE et par la Convention des Nations Unies contre la corruption.
- Il s'engage à respecter, et à faire respecter par ses éventuels sous-traitants, les normes internationales en matière de protection de l'environnement et de droit du travail, en cohérence avec les lois et règlements applicables dans le(s) pays de réalisation du Programme, dont les conventions fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail (OIT) et les conventions internationales en matière d'environnement, et à prendre toutes les mesures appropriées en cas de manquement. Cela consiste notamment à éviter le travail des enfants.