

# ACTING FOR LIFE



**RAPPORT  
ANNUEL  
2024**



**+50**  
ANS D'EXISTENCE

**35**

**PARTENAIRES LOCAUX**

de la société civile locale :  
groupements de producteurs,  
coopératives, organisations  
non gouvernementales, centres  
de formation, collectivités  
territoriales et locales

**21**

**ADMINISTRATEURS-RICES**

**27**

**SALARIÉ·E·S**

**15**

**PROJETS EN COURS EN 2024**

**6**

**NOUVEAUX  
PROJETS EN 2024**

**5 MILLIONS**

**DE BÉNÉFICIAIRES**

**9 MILLIONS €**

**BUDGET ANNUEL**

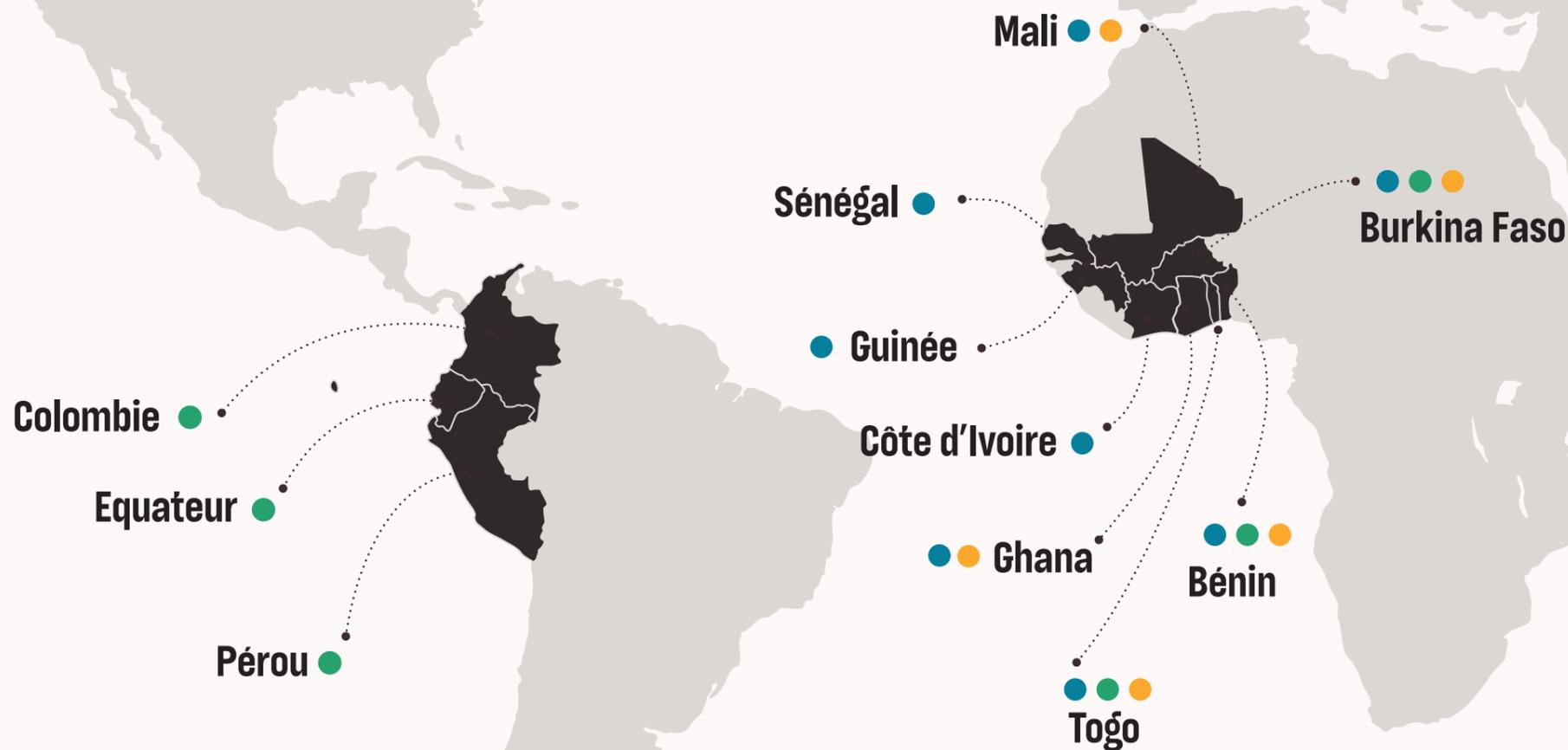
**11**

**PAYS SUR DEUX CONTINENTS**

Afrique de l'Ouest  
et Amérique latine

Réalisation : Acting for Life,  
juin 2025.

# 15 PROJETS DANS 11 PAYS



**1** PAS DE PAUVRETE

**2** FAIM «ZÉRO»

**4** EDUCATION DE QUALITE

**5** EGALITE ENTRE LES SEXES

**6** EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT

**7** ENERGIE PROPRE ET ECONOMIQUE

**8** TRAVAIL DECENT ET CROISSANCE ECONOMIQUE

**9** INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE

**10** INEGALITES REDUITES

**12** CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES

**13** MESURES RELATIVES AU CLIMAT POUR LES ENERGIES CLIMATIQUES

**14** VIE AQUATIQUE

**15** VIE TERRESTRE

# SOMMAIRE



RAPPORT MORAL	5
PRÉSENTATION D'ACTING FOR LIFE	6
LOCALISATION DE L'AIDE	8
PROJETS SYSTÈMES ALIMENTAIRES ET ÉCOSYSTÈMES	10
PROJETS FORMATION ET INSERTION PROFESSIONNELLE	14
PROJETS AGROPASTORALISME	18
PARTENAIRES INSTITUTIONNELS ET PARTENAIRES FINANCIERS PRIVÉS	22
RAPPORT FINANCIER	24
ORGANIGRAMME ET GOUVERNANCE	26
PUBLICATIONS D'ACTING FOR LIFE	28
LISTE DES PROJETS	30
GLOSSAIRE	31

# RAPPORT MORAL

## Le développement des territoires et de nos partenaires au coeur de notre action

L'année 2024 a été marquée par une baisse de l'Aide Publique au Développement liée entre autres à la crise budgétaire de nombreux pays de l'OCDE<sup>1</sup> et à une montée des régimes illibéraux privilégiant l'entre-soi à l'ouverture aux autres et à la solidarité internationale. La période est complexe mais elle nous oblige à porter avec encore plus de force et de détermination les valeurs qui nous animent : celles de partage et de solidarité avec les territoires ruraux en Amérique latine et en Afrique. Des territoires particulièrement fragilisés par les impacts du changement climatique sur les ressources en eau et la production alimentaire, par la dégradation du contexte sécuritaire au Sahel et maintenant dans le nord des pays du Golfe de Guinée, par l'absence de perspectives professionnelles pour la jeunesse, face aux risques d'effritement de la cohésion sociale. Malgré un contexte difficile, nos interventions dans ces territoires se sont poursuivies grâce au soutien historique d'Air France, à la confiance des mécènes mais aussi, et surtout, des principaux bailleurs de fonds publics.

D'un point de vue plus organisationnel, l'année 2024 a également été un tournant pour Acting for Life qui a quitté Le Bourget pour gagner le Dôme à Roissy. C'est l'occasion pour moi de remercier à nouveau Aéroports de Paris avec qui le partenariat se poursuit, et qui, dans le cadre de sa politique de mécénat, prend en charge le loyer de nos bureaux et nous a octroyé une subvention en 2024 pour faire face aux coûts engendrés par les travaux et le déménagement. Il convient également ici de mentionner le départ de Matthieu de Bénazé que je remercie de son engagement. Il a été remplacé par Cédric Touquet en tant que Directeur des Opérations.

Comme vous le constaterez dans ce rapport annuel, 2024 a été marquée par de nombreuses activités et la phase finale d'un certain nombre de projets, se terminant début 2025. Mais les perspectives sont riches et ambitieuses, afin de poursuivre nos actions et notre mission. Parmi les pistes les plus solides, nous pouvons faire mention du projet PRECOCE sur financement de l'Union européenne concernant la zone transfrontalière Guinée/Burkina Faso/Côte d'Ivoire/Mali, ou encore la phase 2 de l'APAC.

Cette confiance accordée et renouvelée est certes liée à nos instances de gouvernance et à la compétence des équipes dans leurs capacités à proposer des interventions adaptées aux dynamiques des territoires ruraux et aux besoins des populations, à suivre les projets et à les piloter tant techniquement que financièrement. Mais cette confiance accordée renvoie également à notre modèle d'intervention pensé depuis la création d'Acting for Life dans une logique de co-opération avec les organisations de la société civile des territoires.

Il a toujours été évident, pour Acting for Life, et cette évidence est encore plus criante aujourd'hui, que personne ne peut mieux connaître les dynamiques et les enjeux des territoires que des organisations de la société civile vivant sur ces mêmes territoires.



Jean-Cyril Spinetta  
Président



# POUR UN DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL INCLUSIF AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Créée il y a plus de 50 ans, Acting for Life est une organisation non gouvernementale (ONG) française de solidarité internationale apolitique et non confessionnelle.

Elle a pour objectif de lutter contre la pauvreté grâce à l'émergence d'organisations locales répondant aux défis de l'exclusion et du changement climatique en Afrique de l'Ouest et en Amérique latine.

## RÉPONDRE AUX ENJEUX DES TERRITOIRES RURAUX DANS NOS PAYS D'INTERVENTION

Le changement climatique et la perte de la biodiversité sont des enjeux majeurs pour tous les pays, et en particulier pour ceux les moins développés. Ces défis augmentent la fragilité des communautés les plus exposées et amoindrissent leurs capacités à valoriser les richesses liées à la biodiversité locale. Acting for Life (AFL) a développé des savoir-faire et des partenariats dans trois domaines d'intervention qui contribuent à lutter contre la vulnérabilité économique et sociale tout en contribuant à la transition écologique.

## TROIS AXES D'INTERVENTION

### 1 Améliorer la souveraineté alimentaire par un appui à la gestion durable des ressources naturelles

Face à l'urgence climatique et l'ampleur de la malnutrition, Acting for Life met en œuvre des solutions fondées sur la nature pour la préservation, la restauration et la gestion durable des écosystèmes et accompagne ainsi la transition des systèmes alimentaires (modèle agroécologique, circuits courts, consommer local) pour renforcer la sécurité alimentaire.

### 2 Favoriser la formation et l'insertion professionnelle et sociale des jeunes

Face au défi de l'employabilité des jeunes, Acting for Life déploie des projets FIP – *Formation et Insertion Professionnelle* – pour faciliter l'accès à la formation professionnelle des jeunes ruraux, renforcer les compétences des formateurs, favoriser la reconnaissance des qualifications professionnelles auprès des acteurs institutionnels, afin d'encourager leur insertion sur le marché de l'emploi.

### 3 Développer la filière agropastorale

La filière bétail est une source essentielle de revenus et d'emplois en Afrique de l'Ouest. La mobilité du bétail permet de lutter contre la dégradation de l'environnement et de promouvoir l'écoagriculture familiale. AFL favorise donc la transhumance transfrontalière par un meilleur accès aux aménagements agropastoraux et à la commercialisation du bétail, afin de renforcer la cohésion sociale dans les territoires entre les différentes communautés et acteurs

À travers ces trois domaines d'intervention, Acting for Life lutte concrètement contre la pauvreté et l'exclusion et contribue à répondre aux enjeux du changement climatique.

Depuis 1973, la raison d'être d'Acting for Life est de soutenir les organisations basées dans ses pays d'intervention, afin qu'elles soient pleinement opérationnelles, dans le respect du principe de subsidiarité.



# +50 ANS D'ACTION



1981

Le G.A.R.D France devient le Groupe d'Aide aux Réalisations pour le Développement.

1992

Le G.A.R.D devient le Groupe Développement.



2002

Groupe Développement est reconnue d'utilité publique.

1973

Prenant conscience des difficultés économiques et sociales affectant les pays du Sud, des personnels du transport aérien s'associent à des dirigeants d'entreprises et fondent le G.A.R.D (Groupe d'Aide aux Réfugiés et personnes Déplacées) une organisation française de solidarité internationale, apolitique et non confessionnelle centrée sur le développement économique des populations vulnérables.

1991

Le G.A.R.D organise, en collaboration avec UTA et le G.A.R.D Belgique, le voyage et l'hébergement des 150 participants de la Convention de Cotonou. À travers ce soutien logistique, l'organisation participe au processus de renforcement des organisations non gouvernementales.

1994

À la demande d'ECPAT International (End Child Prostitution and Trafficking), regroupant 90 organisations non gouvernementales (ONG) spécialisées, Groupe Développement intègre un nouvel objet social : la lutte contre les abus sexuels et les violences contre les enfants.

2011

Acting for Life se recentre sur ses projets de développement économique territorial et transfère à ECPAT France ses actions de protection de l'enfance.



2009

Pour une reconnaissance internationale, Groupe Développement devient Acting for Life : *La vie, pas la survie.*

2015

Acting for Life s'engage dans la réalisation d'objectifs clés de développement durable et mène une réflexion stratégique pour redéfinir son cadre d'intervention en faveur de la transition écologique ; notamment en développant des projets d'adaptation aux changements climatiques basée sur les écosystèmes (approche AbE) qui intègrent les différentes composantes, sociale, économique et environnementale du développement économique.

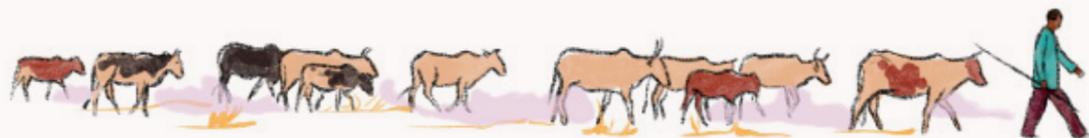


Équipes d'Acting for Life, Septembre 2024

2024

51 ans après la création de l'association, les équipes d'Acting for Life continuent de poursuivre la même ambition : construire dans la durée, pour et avec les populations locales, les moyens d'une vie digne.

# AU COEUR DES ENJEUX DE L'AIDE INTERNATIONALE : LA LOCALISATION DE L'AIDE.



La localisation de l'aide s'inscrit dans une réflexion plus large questionnant d'une part, les changements à apporter dans les modes de financement du développement, et, d'autre part, par une volonté de porter et de faire porter les actions d'urgence et de développement par les acteurs et les actrices du terrain. Les crises sécuritaires et sanitaires de ces derniers mois et années, en complexifiant les possibilités de déploiement pour les ONG internationales, n'ont fait qu'accentuer ce besoin de localisation de l'aide au développement.

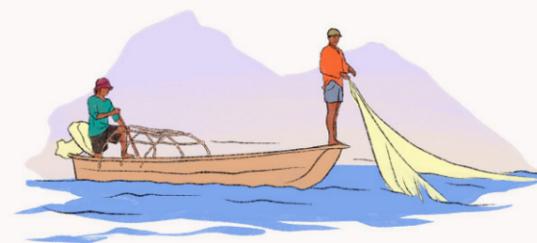
**ACTING FOR LIFE APPLIQUE CE PRINCIPE DE LOCALISATION DE L'AIDE AU NIVEAU DE TROIS TEMPS STRATÉGIQUES PROPRES À TOUT PROJET HUMANITAIRE ET DE DÉVELOPPEMENT.**



## A — LA LOCALISATION DE L'AIDE S'APPLIQUE DÈS LE MONTAGE DU PROJET

à travers l'implication des organisations de la société civiles (OSC) locales dans le consortium de mise en œuvre de l'intervention. Acting for Life (AFL) applique ici un principe simple visant à faire que « les actions menées sur les territoires doivent relever d'organisations locales appartenant à ces territoires ». Sur cette base, en 2024, AFL a mis en œuvre 15 projets avec 35 partenaires locaux. A ce niveau la localisation de l'aide présente de nombreux avantages :

- Elle permet une connaissance fine des logiques des acteurs et des enjeux des territoires.
- Elle autorise des capacités d'intervention rapide.
- Elle renforce les OSC locales dans leurs capacités à rendre des services aux populations.



## B — LA LOCALISATION DE L'AIDE EST AU CENTRE DES DISPOSITIFS DE COLLECTE ET D'ANALYSE DES DONNÉES

permettant d'assurer les veilles et de déclencher les alertes. AFL accompagne la mise en place de dispositifs d'Analyse, de Veille, d'Alerte et d'Intervention Localisé (AVAIL). Dans le cadre de ce dispositif AVAIL, ce sont les partenaires locaux qui collectent, ordonnent et analysent les différentes

données sur leurs territoires respectifs. Ils publient même en leur nom des notes d'analyses semestrielles telles que les Notes d'Analyses Agropastorales Territoriales (NATA).



## C — ENFIN, LA LOCALISATION DE L'AIDE EST AU CŒUR DES CAPACITÉS DE RÉACTION AUX SITUATIONS D'ALERTE DÉTERMINÉES PAR LES SYSTÈMES DE VEILLE

La question de localisation de l'aide se pose également sur les capacités d'anticipation ou de réponses aux crises. Dans le cadre des dispositifs AVAIL des Fonds d'Intervention Localisé (FIL) sont mis en place. Ces fonds sont décaissés suite à un relevé de décision concerté pris par un Comité de Pilotage Territorial (CPT) composé a minima d'un représentant des trois grandes catégories d'acteurs au niveau des territoires, à savoir les services déconcentrés de l'Etat, les collectivités territoriales et les OSC.

### FINALEMENT,

en localisant l'aide et les dispositifs AVAIL, les interventions d'AFL visent à atteindre cette « co-délivrance » de services publics, que Jean-Pierre Olivier de Sardan nomme dans son dernier ouvrage « Une gouvernance hybride », entre OSC/collectivités territoriales et services et représentants de l'Etat. Il s'agira de reprendre la notion de coproduction d'Ostrom qualifiée comme étant le processus à travers lequel les actions nécessaires pour produire un bien ou un service sont menées par des individus qui n'appartiennent pas à la même organisation.



## AFRIQUE DE L'OUËST



**3 PROJETS**  
EN 2024  
**3 PAYS**  
**5 PARTENAIRES LOCAUX**

**3 PROJETS**  
EN 2024  
**3 PAYS**  
**9 PARTENAIRES LOCAUX**



## CONTEXTE

Aggravée par les conflits et le changement climatique, l'insécurité alimentaire touche 66,4 % des personnes en Afrique de l'Ouest et 40,9 % en Amérique du Sud<sup>2</sup>. Acting for Life soutient des systèmes agricoles durables, territorialisés et rémunérateurs, en lien avec la préservation des écosystèmes. Ces modèles renforcent la résilience des populations rurales. À l'heure où les systèmes agro-industriels montrent leurs limites, l'agriculture familiale, qui fournit 80 % des denrées mondiales<sup>3</sup>, apparaît comme une solution d'avenir, à la fois pour la souveraineté alimentaire, la lutte contre le changement climatique et le développement socio-économique local.

AFL soutient l'agriculture familiale et promeut des solutions fondées sur la nature à travers son pôle *Systèmes Alimentaires et Écosystèmes*.

*"Les communautés locales sont les gardiennes des écosystèmes"*

**Juan Carlos Gutiérrez Carmargo,**  
directeur scientifique,  
Fondation ALMA



## ACTIONS

Pour répondre à ces enjeux, le pôle Systèmes Alimentaires et Écosystèmes intervient en Amérique latine et en Afrique de l'Ouest en se fixant les priorités suivantes :

- Préserver et restaurer les services écosystémiques en favorisant une meilleure connectivité écologique, institutionnelle et sociale
- Mobiliser les acteurs en faveur de systèmes agricoles et alimentaires territorialisés et pour une gestion durable des ressources naturelles

- Développer des pratiques et infrastructures agro-écologiques en faveur de systèmes agricoles et alimentaires durables
- Consolider des stratégies de distribution et de commercialisation solidaires (ESS) en faveur de systèmes agricoles et alimentaires rémunérateurs
- Favoriser des interconnexions transfrontalières pour une meilleure gestion des territoires et en faveur de la cohésion sociale.

Pour une transition vers des systèmes alimentaires résilients

# FAITS MARQUANTS

Acting for Life accompagne les populations rurales et leurs organisations en Afrique de l'Ouest et en Amérique latine, afin qu'elles puissent accéder aux ressources naturelles, humaines, matérielles et financières de leur territoire, les gérer durablement, et ainsi favoriser un développement économique inclusif.



### Rencontre entre mécènes et parties prenantes des projets

*Voyage témoin au Bénin pour l'équipe SAE Afrique de l'Ouest et mécénat*

Du 6 au 10 octobre 2025, Sabine et Bruno HATT de la Fondation DITUMBA (abritée par la Fondation CARITAS France), se sont rendus au Bénin pour rencontrer nos partenaires locaux (GIC et Hortitech Développement) ainsi que les bénéficiaires des projets Distri'Solidaire et TERSAA. Accompagnés par des membres des équipes Systèmes Alimentaires et Écosystèmes et Mécénat d'AFL, ils ont échangé avec des femmes formées à l'agroécologie et à la commercialisation de produits biologiques. La visite a également permis des discussions enrichissantes avec des formatrices, des jeunes agriculteurs et éleveurs, mettant en lumière les résultats concrets des projets et l'impact de l'accompagnement sur le terrain.

### Équateur : un forum national pour la préservation des ressources naturelles

*Acting for Life et ses partenaires se sont mobilisés pour valoriser le rôle des territoires dans la conservation de la biodiversité et des ressources en eau.*

Dans le cadre du projet BIDA, Acting for Life et ses partenaires ont participé au 1er forum sur les Aires de Conservation et d'Utilisation Durable (ACUS) à Quito le 18 avril 2024. Cet événement a rassemblé 170 participants, dont des représentants d'institutions locales, nationales et internationales. Cela a permis de valoriser le rôle des gouvernements locaux et des communautés pour la protection de la biodiversité et des ressources en eau. À cette occasion, la carte nationale des 136 ACUS et une plateforme de visualisation ont été présentées. Ces espaces permettent d'aménager le territoire, protéger les ressources naturelles et contribuer aux objectifs climatiques.



### La COP 16 en Colombie, un pays mégadivers<sup>4</sup> qui abrite 10% de la biodiversité mondiale

*Acting for Life était au cœur des défis environnementaux avec ses partenaires locaux.*

Du 21 octobre au 1<sup>er</sup> novembre 2024, AFL a participé à la COP16 sur la biodiversité à Cali, en Colombie, pays mégadivers qui abrite 10 % de la biodiversité mondiale. Avec ses partenaires IMCA, Fondation ALMA, Fondation ALTROPICO Ecuador, CCAIJO et NCI, AFL a défendu l'importance des dynamiques locales dans la conservation de l'environnement. En Amérique latine, Acting for Life agit à travers plusieurs projets : TERSAA, SATER et BIDA. Ces initiatives territoriales sont essentielles pour renforcer la résilience des écosystèmes et des populations face aux changements globaux.



<sup>4</sup> Les pays mégadivers sont des nations riches en biodiversité et en espèces endémiques. Introduit en 1988 par Russell Mittermeier, ce concept regroupe 17 pays, qui couvrent 10 % des terres émergées mais abritent près de 70 % de la biodiversité mondiale.

<sup>2</sup> Panorama regional de la seguridad alimentaria y nutricional en América latina y Caribe (FAO 2002) et Aperçu regional de la sécurité alimentaire et de la nutrition en Afrique (FAO 2023). Il s'agit du pourcentage de personnes considérées en insécurité alimentaire modérée et grave.

<sup>3</sup> L'ONU lance la décennie d'action pour l'agriculture familiale qui produit 80% de la Nourriture Mondiale - ONU Info, mai 2019

TERSAA : Transition des Systèmes Agricoles et Alimentaires sur les Territoires

## POUR DES SYSTÈMES RÉSILIENTS FACE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE, FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES AGRICOLES ET ALIMENTAIRES

2021 – 2024 • BÉNIN, BURKINA FASO, TOGO, COLOMBIE, PÉROU

Budget : 3 639 881 € (dont 59% financés par l'AFD) • Partenaires financiers : Agence française de développement (AFD), Air France, Servair, Communauté d'agglomération Roissy-Pays de France, Fondation AnBer, Fondation Bel, Fondation Ditumba, Fondation Girafe Formations (sous égide de la Fondation Caritas France), Fondation de France et le Comité Français pour la Solidarité Internationale

Chiffres clés

3 320

PRODUCTEURS-TRICES formé.e.s à l'agroécologie et à la gestion entrepreneuriale, dont 40 % de femmes

201

JEUNES FORMÉ.ES ET INSÉRÉ.ES dans les secteurs de l'agriculture, de l'élevage ou de la transformation agroalimentaire

493 ha

EN TRANSITION ÉCOLOGIQUE en périmètres maraîchers, pâturages et zones rizicoles, avec des systèmes d'irrigation durables

93

UNITÉS DE TRANSFORMATION APPUYÉES dans 4 pays, pour améliorer la qualité, la structuration et la valorisation des produits locaux

Fin 2021, Acting for Life lançait le programme TERSAA dans 5 pays, avec 8 partenaires locaux. Objectif : garantir l'accès à des aliments locaux de qualité, en articulant agriculture familiale et marchés, et en professionnalisant les filières via une meilleure maîtrise de l'aval. Après 36 mois, 20 PME, 2 centrales de distribution, 1 cafétéria, 1 point de vente, 1 entreprise ESS, 10 organisations de producteurs et 2 réseaux ont été accompagnés pour accéder à de nouveaux débouchés de commercialisation.

Les pratiques agroécologiques ont été diffusées auprès de 1 900 producteurs, induisant une baisse des intrants chimiques, une meilleure gestion de l'eau et renforçant ainsi la résilience de nombreux producteurs. Malgré des contextes réglementaires difficiles, 93 unités de transformation ont été soutenues sur le contrôle qualité, 67 cahiers des charges rédigés, 25 produits ont obtenu leur autorisation de mise sur le marché et 12 un registre sanitaire. Enfin, des actions de plaidoyer et de sensibilisation ont facilité la mise en place de dynamiques collectives (plans alimentaires sur les territoires), en faveur de la consommation locale et de la commande publique sur certains territoires et ont contribué à la formulation de politiques locales pour promouvoir l'agroécologie.



### NOS PARTENAIRES LOCAUX

BÉNIN : Groupement Intercommunal des Collines (GIC)

TOGO : Entreprises Territoires et Développement (ETD) et Organisation pour l'Alimentation et le Développement Local (OADEL)

PÉROU : Asociación Jesús Obrero (CCAIJO)

COLOMBIE : Instituto Mayor Campesino (IMCA) et Asociación de Productores Ecológicos de Planadas (ASOPEP)

Le financement de l'AFD au Burkina Faso s'est arrêté en décembre 2023 mais AFL a poursuivi son accompagnement auprès de la Confédération Paysanne du Faso (CPF) pour finaliser les activités du projet TERSAA.

DISTRI'SOLIDIAIRE : Des réseaux de distribution solidaires pour la vente de produits agricoles locaux

## SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DE SYSTÈMES DE PRODUCTION ET DE COMMERCIALISATION LOCAUX

2022 – 2025 • BÉNIN • Budget : 238 432 €

Partenaires financiers : Air France, Fondation de France avec le CFSI, Fondation Luciole

Chiffres clés

3 BOUTIQUES GÉRÉES SUR LES PRINCIPES DE L'ESS<sup>5</sup>

10 PRODUITS CERTIFIÉS BIO SPG<sup>6</sup>

+300 PRODUCTEURS-TRICES AGRICOLES

60 TRANSFORMATEURS-TRICES DONT 80% DE FEMMES

Malgré la multiplication des crises économiques et climatiques, l'agriculture familiale dispose d'opportunités pour produire durablement, améliorer la mise en marché et la consommation locale. Depuis 2021, le projet Distri'Solidaire œuvre avec le partenaire Hortitech Développement, pour que des producteurs et transformateurs, issus de l'agriculture familiale, bénéficient de revenus plus justes. En renforçant la qualité (certification bio SPG) et les volumes des produits vivriers transformés (équipements et aménagements d'unités de transformation de fruits et légumes), le projet contribue à la transition alimentaire. En soutenant trois boutiques dans la gestion entrepreneuriale et à travers la dotation d'équipements durables (photovoltaïques), le projet facilite l'accès et la disponibilité des produits alimentaires dans trois départements du Bénin. En favorisant la mise en réseau des acteurs, depuis les producteurs jusqu'aux consommateurs finaux, et la valorisation de leur travail (actions de promotion et de communication), le projet encourage la mise sur pied et la dynamisation du Réseau National des Initiatives Agro écologiques, Biologiques, Participatives et Équitables du Bénin (RENABIO Bénin), contribuant à la transition écologique.



### NOTRE PARTENAIRE LOCAL

Hortitech Développement, ONG béninoise, a pour objectif de favoriser l'adoption de technologies agricoles adaptées aux aléas climatiques, de faire adopter de nouvelles alternatives de production agrobiologiques et de contribuer à l'émergence d'entreprises compétitives.

SATER : Stratégies participatives d'Adaptation au changement climatique pour des Territoires et Ecosystèmes Résilients

## RENFORCER LA RÉSILIENCE ENVIRONNEMENTALE ET LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE DES TERRITOIRES FACE AUX IMPACTS DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

2024 – 2026 • COLOMBIE • Budget : 625 758 €

Partenaires financiers : Agence française du développement, Air France, Fondation groupe EDF, fondation familiale, Fondation Alma

Chiffres clés

30,5 ha

RÉAMÉNAGÉS ET RESTAURÉS

75

POTAGERS FAMILIAUX AGROÉCOLOGIQUES INSTALLÉS

4

GOVERNEMENTS AUTONOMES DÉCENTRALISÉS DE 4 PROVINCES DU NORD DE L'ÉQUATEUR

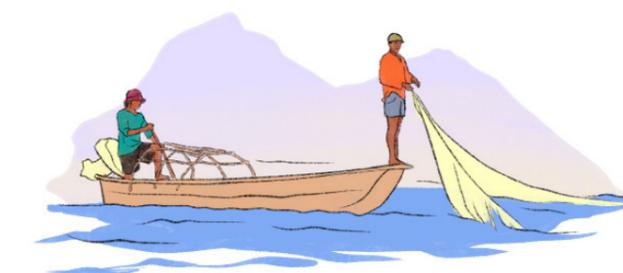
La protection et la restauration des écosystèmes stratégiques, comme les zones humides, sont essentielles pour préserver les services écologiques qu'ils offrent : alimentation, bois, plantes médicinales... Leur dégradation est amplifiée par la surexploitation des ressources, le manque de moyens, la faible gouvernance et les effets du changement climatique, dégradant l'environnement et fragilisant les populations rurales, déjà fortement défavorisées par le manque d'alternatives économiques.

Dans le nord-est de la Colombie, le projet SATER intervient dans le département du Cesar, dans les zones humides de la Ciénaga de Zapatos et de Sahaya, reliées par le fleuve Magdalena. Ces écosystèmes, essentiels mais fortement dégradés depuis plus de dix ans, mettent en danger les systèmes socioécologiques et productifs. Face à cette situation, le projet mène une action intégrale d'adaptation au changement climatique via des mesures basées sur les écosystèmes (AbE<sup>7</sup>).

En 2024, le projet a permis de :

- Renforcer les capacités techniques et matérielles des éleveurs via la mise en place de systèmes sylvopastoraux durables
- Installer des potagers agroécologiques familiaux pour améliorer la sécurité et la souveraineté alimentaires
- Sensibiliser la population et les autorités locales à une gouvernance durable.

Femmes et jeunes ont été particulièrement impliqués dans ces actions.



### NOTRE PARTENAIRE LOCAL

La Fondation ALMA œuvre depuis plus de 30 ans, pour la protection et la préservation des ressources naturelles.

BIDA : Biodiversité, Inclusion, Développement durable et Eau dans la région du Chocó Darién

## GESTION DES RESSOURCES NATURELLES À TRAVERS LA PROTECTION ET LA CONSERVATION DES ÉCOSYSTÈMES POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET L'ACCÈS À L'EAU

2022 – 2025 • ÉQUATEUR • Budget : 1 387 382 €

Partenaires financiers : Délégation de l'Union européenne en Équateur, Air France

Chiffres clés

1 800

FAMILLES D'USAGERS EN MILIEU RURAL

120

PERSONNES SOUTENUES ET 11 ENTREPRISES ASSOCIATIVES DIRIGÉES PAR DES FEMMES

4

GOVERNEMENTS AUTONOMES DÉCENTRALISÉS ISSUS DE 4 PROVINCES DU NORD DE L'ÉQUATEUR

### NOS PARTENAIRES LOCAUX

Fondation ALTROPICO

Communauté des gouvernements autonomes provinciaux décentralisés de la région nord de l'Équateur (MNE)

Naturaleza y Cultura Internacional (NCI)

Ministère de l'Environnement, de l'Eau et de la Transition Écologique (MAATE)

Université Technique du Nord (UTN)

Le Chocó Darién, au nord de l'Équateur, est une zone clé pour la biodiversité mondiale, gravement menacée par la déforestation, l'exploitation forestière illégale, les routes et les monocultures industrielles. La faible gouvernance et la participation limitée des populations locales à la gestion des ressources aggravent la situation. Le projet BIDA, mené avec des partenaires locaux, renforce la gestion des ressources naturelles à travers le renforcement des acteurs (usagers et institutionnels), les cadres réglementaires et les initiatives économiques locales.

En 2024, le projet a permis :

- La réalisation de deux rapports sur l'état de conservation de bassins versants
- La création d'une plateforme virtuelle pour suivre les aires de conservation
- L'organisation du 1<sup>er</sup> forum national sur cette thématique
- Le lancement d'une campagne médiatique de sensibilisation
- L'appui à plus de 15 entreprises collectives
- La création de la marque agroécologique «BioTerra»
- Et le renforcement de 70 comités communautaires de gestion de l'eau.

Le projet soutient ainsi les populations afrodescendantes et indigènes, tributaires des écosystèmes naturels pour leur subsistance, en alliant protection de l'environnement et développement économique.



6 718 268 €

Budget total  
(Budget total pluriannuel)

5 PAYS

6 PROJETS

EN 2024

8 partenaires  
LOCAUX

Favoriser l'insertion sociale et professionnelle des jeunes

# FAITS MARQUANTS

En mettant en place des projets de formation et d'insertion professionnelle (FIP), Acting for Life et ses partenaires ont engagé des réflexions pour faire des jeunes des acteurs à part entière de leur avenir et les encourager à s'investir dans leur communauté, autour de la citoyenneté et de la cohésion sociale.

## Faire évoluer les politiques publiques, un levier clé pour la promotion de l'écoconstruction

**La commune de Tandjouaré adopte l'usage de matériaux locaux dans ses chantiers publics**

2024 a vu l'un des aboutissements majeurs des actions de sensibilisation réalisées depuis 2017 auprès des communes du nord du Bénin et du nord du Togo dans le cadre du programme MADE. Le 22 février 2024, à l'issue d'une session de travail avec le maire et ses conseillers, la commune de Tandjouaré (Région des Savanes, Togo) a pris une délibération : l'introduction de 20% de matériaux locaux dans la construction d'ouvrages publics dans la commune. Cette décision a été votée à l'unanimité. Les échanges se poursuivent au Togo et au Bénin avec les autorités en charge de la formation professionnelle au niveau national, pour que les modules de formation en écoconstruction réalisés dans le cadre du projet puissent être adaptés et introduits dans les programmes officiels de formation en maçonnerie.



## Favoriser l'autonomie économique des jeunes par l'entrepreneuriat

**Des dotations pour concrétiser leurs projets dans l'agriculture, l'élevage et l'électricité au Burkina Faso**

Durant le projet PROFIL II, dans la région de l'est du Burkina Faso, les jeunes formés volontaires ont pu présenter leur business plan, élaboré lors de leur formation en entrepreneuriat. Suite à un processus de sélection, en collaboration avec les services techniques, certains ont pu bénéficier de dotations financées par un fonds d'appui pour sa mise en œuvre. Ainsi, 595 jeunes en projet individuel et 39 groupes en projet collectif (incluant parfois des jeunes non formés par le projet) ont été dotés pour lancer des activités économiques en production agricole, en élevage (embouche ovine et bovine) et en électricité. Des cérémonies de remise des dotations ont eu lieu dans les communes les plus sécurisées, en présence des autorités locales.



## Des métiers d'avenir pour la jeunesse au Ghana

**Grâce au projet PARCS, des jeunes se forment et s'insèrent dans les filières porteuses**

Du 16 au 19 avril 2024, l'équipe FIP s'est rendue au Ghana pour rencontrer des jeunes formés grâce au projet PARCS. Maraîchage, apiculture, électricité, plomberie : autant de filières où les jeunes construisent leur avenir. Chacun témoigne des apports concrets de la formation : autonomie, revenus, confiance en soi. Malgré les conditions difficiles, leur engagement est remarquable. Avant la mise en œuvre du projet PARCS, la majorité des jeunes rencontrés ne travaillait pas ou était déscolarisée. Aujourd'hui, grâce à leurs activités, ces jeunes hommes et femmes commencent à construire des projets. Leur implication dans la communauté, leur confiance en eux et en l'avenir ne cesse de s'accroître et quelques-uns dégagent déjà des revenus suffisants. AFL leur souhaite de belles réussites !



## CONTEXTE

Alors que la population africaine pourrait atteindre 2,4 milliards d'habitants en 2050, avec 50% de moins de 25 ans<sup>8</sup>, la jeunesse est un levier clé du développement. Afin de remplir ce rôle, elle doit être soutenue par des politiques fortes en éducation, formations professionnelles et emplois, mais également en faveur des dimensions sociales, politiques et citoyennes.

Acting for Life propose des actions qui place la jeunesse comme actrice de son changement en soutenant leur insertion dans des filières durables ou porteuses. Face à l'évolution des contextes, AFL adapte ses approches pour permettre à tous les jeunes y compris en zone insécurisée d'accéder à des dispositifs de formation-insertion adaptés à leurs besoins.

*"Je fais du beurre de karité et je le vends, mais je ne savais pas comment faire pour attirer des clients, ni comment présenter mon produit. Grâce à la formation, je sens vraiment que si je m'y mets avec sérieux, ma vie peut changer !"*

**Habibou Kinda,**  
bénéficiaire en AGR,  
Fada



## ACTIONS

Face au défi de formation et d'insertion professionnelle des jeunes, Acting for Life vise à optimiser les conditions d'accès à une formation de qualité, augmenter les opportunités professionnelles et les revenus grâce à une approche territoriale :

- **Offres de formation en lien avec les ressources et dynamiques locales** : AFL intervient dans les régions éloignées des pôles économiques, où l'offre de formation professionnelle est limitée pour les jeunes ruraux. AFL et ses partenaires proposent des formations adaptées aux publics : formation courte, qualifiante, diplômante, dans des secteurs à haute intensité de main d'œuvre - maçonnerie, électricité, plomberie, agriculture et élevage -, et contribuant à la transition écologique - écoconstruction, photovoltaïque, agroécologie. Les capacités des centres de formation, en priorité publics, sont renforcées : formation des enseignants, dotation en matériel des plateaux techniques, etc.

- **Prendre en considération les logiques sociales pour faciliter le maintien en formation et assurer l'insertion des jeunes** : les jeunes sont pris en charge durant leur parcours de formation et bénéficient d'approches innovantes pour assurer leur insertion. AFL met en place des « chantiers-écoles » pour le développement des compétences professionnelles et l'accompagnement dans leur insertion : dotation de kits, formation en entrepreneuriat, mise en relation avec les acteurs des filières, etc.
- **Développer l'employabilité par l'offre à travers la commande publique et parapublique** : AFL développe des mécanismes de soutien à la commande institutionnelle et accompagne les acteurs publics et privés pour dynamiser des secteurs
- **Systématiser la prise en compte de l'autonomisation des jeunes femmes** en favorisant leur accès à la formation, à l'emploi et à l'entrepreneuriat.



<sup>8</sup> En 2050, plus de la moitié de la population africaine aura moins de 25 ans - AFD, juin 2019

**PROFIL II : Projet d'appui à la formation et l'insertion socioéconomique des jeunes ruraux de la région Est du Burkina Faso**

## Favoriser l'insertion des jeunes par la formation, le renforcement de la cohésion sociale et la réduction des inégalités de genre

2022 – 2025 • BURKINA FASO • Budget : 4 000 000 €  
Partenaire financier : Agence française de développement (AFD)

Le projet PROFIL II a donné l'opportunité à 4 174 jeunes ruraux de 17 communes de la région de l'Est du Burkina Faso de bénéficier d'un dispositif de formations courtes et d'un accompagnement dans leur parcours d'insertion, favorisant la dynamisation de l'économie locale et la résilience des populations dans un contexte sécuritaire et alimentaire qui s'est considérablement dégradé. En 3 ans, 2 019 jeunes femmes et hommes ont été formés à un métier agricole, 1 305 à une formation en élevage et 850 à un métier connexe à l'agriculture. En plus des formations métiers, ils ont bénéficié de formations transversales (modules agroécologiques, production fourragère, agropastoralisme). Leur insertion économique et sociale a été favorisée grâce à des formations en alphabétisme et en entrepreneuriat, et pour une partie des jeunes, un fonds d'appui au démarrage d'une activité économique à la suite d'un processus de sélection des projets. Enfin, des activités de renforcement de l'égalité de genre (dialogue social, animation d'espaces sûrs, formation de membres de la communauté) et de la cohésion sociale (redynamisation de cadres d'échange préexistants, activités communautaires fédératrices et en faveur de la bonne cohabitation entre personnes déplacées internes et hôtes) ont été intégrées.



### NOS PARTENAIRES LOCAUX

**Association de Recherche et de Formation Agroécologique (ARFA)** vise à promouvoir les pratiques agroécologiques et la protection de l'environnement.

**Réseau de communication sur le pastoralisme (RECOPA)** vise à créer des liens entre les pasteurs, les sociétés rurales locales et les autorités autour des questions relatives au pastoralisme.

**Association Tin Tua (TIN TUA)** dispose d'une expertise avérée sur la formation professionnelle des jeunes et l'accompagnement à l'entrepreneuriat agricole notamment avec AFL depuis 2017.

### Chiffres clés

**4 174** JEUNES DE 18 À 35 ANS FORMÉ-E-S  
50% D'HOMMES ET 50% DE FEMMES  
DONT **30%** DE PERSONNES DÉPLACÉES INTERNES



**MADE : Maçons de demain : former et insérer dans l'écoconstruction**

## Nouveau défi : amplifier la dynamique de la filière de l'écoconstruction

2022 – 2025 • BÉNIN, TOGO • Budget : 933 657 €

Partenaires financiers : Agence française de développement (AFD), Air France, Fondation AnBer, Fondation Girafe formations, Fondation pour l'Enfance, Fondation Mura

### Chiffres clés

**189** JEUNES ARTISANS RENFORCÉS DANS LEURS COMPÉTENCES  
**105** JEUNES FORMÉ-E-S DONT 20 À 30% DE JEUNES FILLES  
**3** CENTRES DE FORMATION PROFESSIONNELLE APPUYÉS

Le projet MADE vise à donner accès aux jeunes vulnérables du Nord Togo et du Nord Bénin à des formations en maçonnerie et en écoconstruction, à les accompagner dans leur parcours d'insertion et à porter un plaidoyer en faveur de la construction en matériaux locaux. En 2024, 40 jeunes ont poursuivi leur formation diplômante en maçonnerie (CAP ou Brevet technique) et 30 jeunes ont été formés pendant 6 mois à l'écoconstruction. Plusieurs groupements d'extracteurs de pierre ont été soutenus au Bénin, notamment en gestion professionnelle et en outillage. Les partenaires ont assuré un accompagnement à l'insertion à travers plusieurs mécanismes (formations, chantiers écoles, kits d'insertion) et par le suivi des jeunes formés des promotions précédentes depuis 2017. Certains ont poursuivi leurs études en second cycle, d'autres exercent régulièrement des activités de maçonnerie (pavage de rues, construction de bâtiments, etc.). Un appui spécifique a été réalisé en faveur des jeunes filles (formations complémentaires). Un axe fort du projet a été le soutien à la commande institutionnelle, avec l'organisation de formations et d'actions de sensibilisation auprès des services techniques des communes sur l'intérêt de l'utilisation de matériaux locaux dans la construction d'ouvrages publics.



### NOS PARTENAIRES LOCAUX

**BÉNIN** : L'Association des Communes de l'Atacora et de la Donga (ACAD)

**TOGO** : L'ONG Gestion de l'Environnement et Valorisation des Produits Agropastoraux et Forestiers (GEVAPAF)



**PARCS : Projet d'Appui au Renforcement de la Cohésion Sociale au niveau de territoires transfrontaliers stratégiques**

## Soutenir la formation et l'insertion professionnelle pour assurer le développement socio-économique des territoires

2022 – 2025 • BÉNIN, GHANA, TOGO • Budget : 1 506 903 € (volet FIP)  
Partenaires financiers : Agence française de développement, Air France, dons en nature de Nexans et Saint-Gobain au Ghana

### Chiffres clés

**340** JEUNES FORMÉ-E-S DANS LES DOMAINES DU BATIMENT ET DE L'AGRICULTURE  
**4** CENTRES DE FORMATION SOUTENUS

Dans le Nord des pays côtiers, les investissements offrant des perspectives de formation professionnelle et d'insertion à la jeunesse sont faibles. Ajouté au contexte d'insécurité, les jeunes ne se projettent pas dans l'avenir. L'enseignement professionnel rencontre de nombreux freins : centres de formations situés en zones urbaines, capacités d'accueil limitées, manque de matériel, etc. Dans le cadre du PARCS, AFL et ses partenaires mettent en œuvre un dispositif complet, de la sélection de jeunes pour des formations de 6 mois à des métiers porteurs des filières du bâtiment et de l'agriculture, jusqu'à leur insertion professionnelle. Ces derniers, éloignés de l'emploi ou déscolarisés, sont accompagnés au cours de leur formation et de leur insertion professionnelle. Ils bénéficient de formations techniques et de cours transversaux : compétences de vie, entrepreneuriat, etc. En 2024, 95 jeunes ont été formés en agriculture dans les trois pays : 50 en aviculture, 30 dans le maraichage et 15 en formation globale. Enfin, 85 ont été formés dans les métiers de la construction, dont 25 jeunes en électricité photovoltaïque, 30 en plomberie et 30 en carrelage, avec le soutien des entreprises Saint-Gobain et Nexans qui leur ont fourni du matériel.

### PARTENAIRES LOCAUX

**BÉNIN** : L'Association des Communes de l'Atacora et de la Donga (ACAD), partenaire sur les programmes agropastoraux fait l'interface entre 13 communes, un travail d'animation territoriale et appuie le développement de la filière pierre.

**TOGO** : L'ONG Gestion de l'Environnement et Valorisation des Produits Agropastoraux et Forestiers (GEVAPAF), reconnue organisme de formation professionnelle, vise au développement durable, à l'agroécologie et à la promotion des ressources locales.

**GHANA** : L'ONG GDCA offre aux citoyens des communautés défavorisées et aux personnes marginalisées du nord du Ghana les moyens d'œuvrer pour un développement social, politique et économique. Elle s'engage dans des pratiques environnementales saines pour une vie durable.

### Chiffres clés

**44** JEUNES DE 16 À 25 ANS FORMÉ-E-S  
20 JEUNES BÉNÉFICIAIRES D'UNE FORMATION DIPLÔMANTE ET 24 JEUNES BÉNÉFICIAIRES D'UNE FORMATION COURTE QUALIFIANTE  
**74** JEUNES FORMÉ-E-S AUX MÉTIERS DE LA MAÇONNERIE ET DE L'ÉCOCONSTRUCTION

**30** JEUNES VULNÉRABLES FORMÉ-E-S AU RECYCLAGE SUR L'ÉCOCONSTRUCTION APRÈS AVOIR ÉTÉ FORMÉ-E-S AUX MÉTIERS DU BÂTIMENT ET DE LA PIERRE



### NOTRE PARTENAIRE LOCAL

L'Association pour la Promotion de l'Agropastoralisme, du Pastoralisme et de l'Élevage / Promotion Humaine (APAPE/PH) a pour mission d'appuyer le pastoralisme et faciliter la gestion des ressources naturelles. Elle apporte un souci particulier d'appui à la jeunesse dans une région en proie aux difficultés sécuritaires qui compromettent leurs perspectives économiques et sociales.

Depuis 2015, Acting for Life intervient au Mali et accompagne APAPE-PH sur des projets d'agropastoralisme et de formation professionnelle. Malgré l'arrêt de l'aide publique au développement de la France vers le Mali en 2022, AFL a poursuivi ses activités sur fonds propres et avec le soutien de la Fondation Girafe Formations. En 2024, les formations à la maçonnerie et à l'écoconstruction se sont finalisées. Sur les 74 jeunes formés, 32 étaient encore en formation cette année : 20 suivaient une formation diplômante (CAP), dont 16 ont obtenu leur diplôme, parmi lesquels 5 jeunes femmes. 12 autres jeunes, dont 5 femmes,

ont achevé une formation courte qualifiante en écoconstruction. En parallèle, plusieurs activités ont été mises en place pour accompagner les jeunes dans leur insertion dans les filières du bâtiment. Formations sur l'élaboration de devis, la création d'entreprise et les procédures de marchés ; appui à la structuration en groupement ; dotations de kits de matériel ; etc. sont autant d'activités réalisées en 2024. Une association de jeunes artisans a par ailleurs été dotée d'un compresseur pour faciliter l'extraction de la pierre et ainsi améliorer leur capacité à satisfaire les besoins du marché.



9 039 997 €

Budget total  
(Budget total pluriannuel)

7 PAYS

7 PROJETS

EN 2024

17 partenaires  
LOCAUX

Mobilisation en faveur du développement de la filière bétail

# FAITS MARQUANTS

Aux côtés des organisations partenaires et des collectivités locales, AFL coordonne des projets à l'échelle régionale, pour augmenter la résilience des populations et appuyer le développement des territoires via une meilleure redistribution des bénéfices tirés de la vente du bétail. Cette stratégie permet d'inscrire durablement la filière bétail dans le paysage socio-économique des territoires.

# AGROPASTORALISME



## CONTEXTE

Dans un contexte marqué par les changements climatiques et les crises sécuritaires complexes et croissantes en Afrique de l'Ouest, le pastoralisme et l'agropastoralisme, technique de production qui associe agriculture et élevage, jouent un rôle clé dans la résilience des territoires. Liant les pays sahéliens et côtiers, ils constituent une filière économique stratégique pour la région. Dans la zone sahélienne<sup>9</sup>, l'agropastoralisme représente jusqu'à 69 % des revenus des populations rurales, illustrant son importance vitale pour la sécurité alimentaire, la mobilité et la cohésion sociale.

*"L'enjeu, c'est de relancer, d'encadrer, une transhumance formelle, légale, acceptée et mieux organisée, plutôt que de prendre des mesures radicales et dire que l'on n'en veut plus. Je pense que l'ouverture des frontières, une transhumance encadrée, organisée contribuera à limiter la déstabilisation, l'aggravation de la situation sécuritaire."*

Boubacar Maïga,  
coordinateur du RECOPA

## ACTIONS

Depuis plus de 50 ans, Acting for Life est un acteur clé du soutien à l'agropastoralisme en Afrique de l'Ouest, et s'impose depuis plus de 25 ans comme une référence reconnue dans le domaine pour son expertise. L'organisation œuvre au développement de l'élevage mobile en facilitant l'accès des agropasteurs aux aménagements adaptés et aux infrastructures marchandes. En partenariat avec les organisations de la société civile (OSC), les collectivités territoriales et leurs regroupements (inter-collectivités), AFL pilote des projets qui renforcent la résilience des populations rurales et contribuent au développement des territoires, en veillant notamment à une redistribution plus équitable des revenus issus de la filière bétail-viande.

L'action d'AFL repose sur plusieurs axes clés :

- **Apaisement des tensions autour de la mobilité du bétail** en menant des actions de sensibilisation et de plaidoyer : débats informés multi-acteurs sur les enjeux de la filière, mise en place d'outils d'aide à la décision tels que la cartographie, les données statistiques sur les infrastructures marchandes, etc.
- **Sécurisation de la mobilité des troupeaux grâce à des aménagements agropastoraux** : balisage de couloirs de passage des animaux, sécurisation des aires de repos et de pâture, construction de points d'eau et provision des services aux agropasteurs (santé animale et alimentation du bétail)
- **Soutien aux éleveurs réfugiés dans le nord des pays côtiers** à travers des distributions alimentaires, des distributions de fourrage pour les animaux, des réalisations de points d'eau sur les zones de concentration animale
- **Valorisation et développement économique de la filière** via la construction d'infrastructures marchandes comme les marchés à bétail ou les quais d'embarquement,
- **Renforcement d'une gouvernance partagée des territoires** en renforçant la collaboration entre les OSC, les collectivités territoriales et les représentants de l'État
- **Appui au développement socio-économique des territoires** en augmentant les retombées économiques de la filière, notamment les recettes fiscales des communes.



## Mieux comprendre les dynamiques agropastorales grâce à une approche territoriale

*Les Notes d'Analyses Territoriales Agropastorales (NATA) : un outil clé pour un développement ancré dans les territoires*

L'approche territoriale, qui structure les interventions d'AFL et de ses partenaires sur le terrain, permet la collecte de données et la production d'analyses à des échelles territoriales intermédiaires entre le niveau micro (local) et macro (régional/national). Les NATA, Notes d'Analyse Territoriale Agropastorale, permettent de mieux comprendre les tendances spécifiques aux territoires ruraux dans une optique de développement économique et social durable. Cette méthode d'analyse territoriale facilite une vue d'ensemble plus cohérente et contextualisée des pratiques agropastorales. Les premières NATA ont été produites et diffusées en 2024 sur la base des données et de l'expertise des partenaires agropastoraux dans les différents territoires d'intervention.

## Renforcer la résilience agropastorale face aux crises sécuritaires

*Trois nouveaux projets pour soutenir les territoires fragilisés*

En lien avec la crise sécuritaire au Sahel, la fragilisation des contextes agropastoraux dans le nord des pays côtiers et l'arrivée de personnes déplacées et de troupeaux, deux nouveaux projets ont démarré en 2024 : APAC et ECHOFIL (partenariat avec Action contre la Faim en Côte d'Ivoire). Les activités seront mises en œuvre dans les régions nord en Guinée, Côte d'Ivoire, Ghana, Togo et au Bénin et porteront sur des actions d'analyse, de veille, d'alerte et d'interventions au niveau local (AVAIL). L'objectif est de soutenir les mécanismes de résilience et de cohésion sociale lors des crises qui impactent la filière agropastorale. Le soutien à la filière se fera également à travers la réalisation d'aménagements structurants. Le Projet PROACT a également démarré cette année pour répondre aux enjeux économiques et transfrontaliers de la filière agropastorale entre le Sénégal et la Guinée.



## Colloque sur l'Agropastoralisme en Afrique : partage d'expertises et solutions face à l'insécurité

*Acting for Life et ses partenaires mobilisés pour une meilleure compréhension des dynamiques agropastorales*

Du 12 au 14 novembre 2024, AFL a participé au *Colloque sur l'Agropastoralisme en Afrique*, qui s'est tenu à Saly, au Sénégal. En collaboration avec le projet SPARC et nos collègues d'ILRI<sup>9</sup> et de CGIAR<sup>10</sup>, nous avons organisé deux sessions axées sur la dynamique agropastorale dans un contexte d'insécurité. La première session a permis à nos partenaires du Mali, du Burkina Faso, du Bénin, du Togo et du Ghana de présenter la situation dans leurs territoires respectifs. La deuxième session était consacrée à la présentation du système AVAIL mis en place par AFL et ses partenaires, ainsi que d'études réalisées par le projet SPARC dans d'autres zones pastorales au Mali, au Nigeria et au Kenya. Lors de ce colloque, un webdocumentaire a été réalisé sur les interventions d'AFL et les enjeux actuels du pastoralisme en Afrique de l'Ouest.

<sup>9</sup> International Livestock Research Institute

<sup>10</sup> The Consortium of International Agricultural Research Centers

PARCS : Projet d'appui au renforcement de la cohésion sociale au niveau de territoires transfrontaliers stratégiques

## Améliorer la cohésion sociale et renforcer la résilience des éleveurs en facilitant le dialogue entre les communautés

2022 – 2025 • BÉNIN, BURKINA FASO, GHANA, TOGO • Budget : 1 026 711 € (volet agropastoralisme)  
Partenaires financiers : Agence française de développement (AFD), Air France

L'objectif du projet PARCS est de renforcer la cohésion sociale dans des territoires transfrontaliers stratégiques ; Dans les régions transfrontalières du Bénin, du Burkina Faso, du Ghana et du Togo, la mobilité pastorale est de plus en plus fragilisée par l'insécurité croissante, les récentes décisions politiques de certains pays côtiers (notamment au Bénin, Togo et récemment en Guinée) visant à restreindre ou interdire la transhumance et les tensions entre agriculteurs et éleveurs. Les ressources naturelles deviennent des vecteurs de conflit, affectant profondément les équilibres socio-territoriaux. Le projet PARCS (Projet d'Appui au Renforcement de la Cohésion Sociale) œuvre à restaurer le dialogue entre les acteurs agropastoraux et à renforcer leur inclusion dans les espaces de décision. En misant sur une gouvernance locale partagée, l'accès à l'information et à des outils de suivi des dynamiques agropastorales, le projet valorise le rôle économique et social de l'élevage dans ces territoires. En soutenant les infrastructures marchandes agropastorales, la collecte de données et la mise en place d'espaces de concertation, le programme PARCS contribue à faire de l'agropastoralisme un levier de cohésion sociale, d'emplois et de développement territorial durable. En 2024, 6 débats ont été organisés avec l'ensemble des acteurs et 10 espaces de dialogue ont été mis en place. De plus, 4 systèmes de suivi et d'alertes sont opérationnels dans 4 territoires d'intervention.



Chiffres clés

**6** DÉBATS INFORMÉS MIS EN PLACE  
**7** ESPACES DE DIALOGUES

MISE EN PLACE DU SYSTEME TTT<sup>8</sup> ET CONSOLIDATION DU SYSTEME AVAIL

NOS PARTENAIRES LOCAUX

**GHANA** : Changing Lives in Innovative Partnerships (CLIP) est une ONG de développement rural dont l'objectif est de renforcer les capacités d'auto-assistance et d'améliorer les conditions de vie des populations des communautés rurales de la région du nord du Ghana.

**BURKINA FASO** : Réseau de Communication sur le Pastoralisme (RECO-PA), Réseau Billital Maroobè (RBM)

Chiffres clés

**6** DÉBATS INFORMÉS ORGANISÉS SUR LES ENJEUX DU COMMERCE DU BÉTAIL  
**4** SYSTEMES DE SUIVI ET D'ALERTE OPÉRATIONNELS DANS 4 TERRITOIRES D'INTERVENTION  
**10** ESPACES DE DIALOGUE



SAPSOC 4 : Supporting agropastoralism to reinforce social cohesion in the cross-border territories Ghana - Burkina Faso

## Appui à l'agropastoralisme pour renforcer la cohésion sociale dans les territoires transfrontaliers

2024 – 2025 • BURKINA FASO, GHANA • Budget : 478 283 €  
Partenaires financiers : Air France, Foreign Commonwealth & Development Office

Avec l'évolution des mouvements de bétail, en raison de la situation sécuritaire et des fermetures des frontières, le Ghana est devenu un refuge pour de nombreux éleveurs. Les communautés du nord doivent désormais s'adapter à cette nouvelle réalité : en assurant l'accès aux ressources, en soutenant les populations déplacées et en travaillant sur les représentations autour de l'élevage. Dans les différents territoires d'intervention du projet, la dynamique de la filière agropastorale est largement méconnue ou bien non maîtrisée par l'ensemble des parties prenantes. Il convient donc d'accompagner la mise en place des systèmes TTT<sup>11</sup> et AVAIL afin d'harmoniser les différents outils et suivre au plus près la dynamique de la filière agropastorale à des échelles territo-

riales intermédiaires situées entre l'échelle communale et nationale. Le caractère «localisé» de ce système renvoie au fait que l'ensemble des étapes de ce dispositif (collecte des données, ordonnancement, analyse, alerte et intervention) est maîtrisé par des institutions et organisations du territoire et du pays d'intervention. Le Réseau Billital Maroobè (RBM) avec l'appui de l'OIM<sup>12</sup>, a déjà mis en place le TTT dans plusieurs zones transfrontalières en Afrique de l'Ouest. RECO-PA et CLIP disposent déjà des connaissances et de l'expertise concernant le secteur pastoral dans leurs territoires respectifs. Le mécanisme AVAIL structurera et formalisera ce travail afin de permettre une analyse et des conclusions pour éclairer les processus de prise de décision.

APAC : Appui aux Populations Affectées par la Crise sahélienne au nord de la Guinée, de la Côte d'Ivoire, du Ghana, du Togo et du Bénin

## Préserver la cohésion sociale entre les différentes communautés affectées par la crise sahélienne

2024 – 2025 • BÉNIN, CÔTE D'IVOIRE, GHANA, GUINÉE, TOGO • Budget : 5 188 017 €  
Partenaire financier : ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Air France

Chiffres clés

**12** DÉBATS INFORMÉS TENUS AU NIVEAU RÉGIONAL ET 85 AU NIVEAU COMMUNAL  
**42 000** TÊTES D'ANIMAUX VACCINÉES/TRAITÉES CONTRE DES MALADIES  
**712** AGROPASTEURS APPUYÉS EN RECONNAISSANCE OFFICIELLE PAR L'OBTENTION DE DOCUMENTS OFFICIELS  
**140** RELAIS DE VEILLE COMMUNAUTAIRE INSTALLÉS POUR LA VEILLE PASTORALE

Bien que stratégique pour les pays ouest-africains, la filière bétail est fortement impactée par l'insécurité. Celle-ci modifie les mouvements de troupeaux vers les pays côtiers, fragilise le secteur agropastoral, alimente les tensions et favorise l'expansion de groupes armés. Les politiques de sédentarisation accentuent ces tensions, menaçant droits fonciers et stabilité des communautés. Les jeunes sont particulièrement touchés : confrontés à des difficultés d'accès à l'emploi, certains jeunes recourent à des stratégies d'adaptation (déplacements internes ou transfrontaliers, et dans les cas extrêmes, l'adhésion à des groupes armés non étatiques). Le projet APAC s'inscrit dans la continuité du projet REPOT, qui visait à renforcer la cohésion sociale et la résilience dans les zones frontalières entre le Burkina Faso, la Guinée et la Côte d'Ivoire. Il a permis la mise en œuvre d'actions d'urgence et de relèvement en faveur des populations affectées par la crise sécuritaire et la dégradation de la filière bétail-viande. Le projet s'étend désormais aux régions frontalières du nord de la Guinée, de la Côte d'Ivoire, du Ghana, du Togo et du Bénin, avec pour objectif de renforcer la résilience socio-économique des territoires face à la crise sécuritaire et de préserver la cohésion sociale entre les communautés.

NOS PARTENAIRES LOCAUX

**BÉNIN** : Association des Communes de l'Atakora et de Donga (ACAD), ANOPER (Association Nationale des Organisations Professionnelles des Éleveurs de Ruminants)  
**BURKINA FASO** : Réseau de Communication sur le Pastoralisme (RECO-PA)  
**CÔTE D'IVOIRE** : OPEN-CI, Association des Éleveurs de bovins de la Région de Boukani (AEBRB), Organisation Professionnelle des Éleveurs de Ferkessédougou (OPEF)  
**GHANA** : Changing Lives in Innovative Partnerships (CLIP), NORGIC,  
**GUINÉE** : Fédération Régionale des Éleveurs de la Filière Bétail-Viande de Kankan (FREFBV-K)  
**TOGO** : GEVAPAF (Gestion de l'Environnement et Valorisation des Produits Agropastoraux et Forestiers), CIDeLS (Convention Intercommunale pour le Développement Local des Savanes)

PROACT : PROjet de développement économique de la filière Agropastorale et gouvernance Commune des Territoires au Sénégal et en Guinée

## Améliorer les conditions de vie des populations agropastorales

2024 – 2027 • GUINÉE, SÉNÉGAL • Budget : 2 125 000 €  
Partenaires financiers : Agence française de développement, Air France, Fondation AnBer

Chiffres clés

**9 000** TÊTES DE BOVINS ET PETITS RUMINANTS VACCINÉES  
**8** DÉBATS INFORMÉS ANIMÉS SOIT 200 PERSONNES SENSIBILISÉES DONT 25% DE FEMMES  
**3** POINTS D'EAU RÉALISÉS ET 5 INFRASTRUCTURES MARCHANDES AMÉNAGÉES  
**10** INITIATIVES ÉCONOMIQUES SOUTENUES 50% DE FEMMES ET DE JEUNES APPUYÉS  
**11** CONVENTIONS DE GESTION D'INFRASTRUCTURES AGROPASTORALES MISES EN PLACE  
**30** RELAIS DE VEILLE COMMUNAUTAIRES FONCTIONNELS

NOS PARTENAIRES LOCAUX

**GUINÉE** : FREFBV-K (Fédération Régionale des Éleveurs de la Filière Bétail-Viande de Kankan), FREFBV-L (Fédération Régionale des Éleveurs de la Filière Bétail-Viande de Labé)  
**SÉNÉGAL** : Association des éleveurs de Kédougou (AEK)

La filière bétail est un secteur stratégique pour les pays ouest-africains. La vocation de l'élevage à être porteur d'une approche-territoire réside dans le fait que la mobilité s'exerce sur des ressources dépassant le cadre d'un terroir, d'une commune ou d'une région. Le projet PROACT propose une approche transfrontalière de la filière, entre le Sénégal et la Guinée en s'appuyant sur deux leviers économiques : un travail sur les recettes fiscales générées par la vente du bétail pour les collectivités locales et le développement d'activités génératrices d'emplois et de revenus en lien avec la filière dans les zones d'accueil et de passage des animaux. A travers la mise en marché des animaux, l'élevage génère, tout au long de l'année, des revenus non seulement pour les acteurs économiques, mais aussi pour les collectivités locales, notamment via les marchés à bétail et les activités connexes. La filière bétail constitue donc un levier de ressources fiscales mobilisables pour l'aménagement et la gestion de l'espace, la formation, l'emploi et le développement territorial. La mise en valeur de l'impact économique de l'agropastoralisme permettra de faire évoluer positivement la perception de l'élevage et de sortir de l'approche conflit, en favorisant le dialogue ainsi que l'apaisement des tensions entre les communautés.



<sup>11</sup> Transhumance Tracking Tool  
<sup>12</sup> Organisation internationale pour les migrations

# PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

Acting for Life est partenaire de plusieurs institutions publiques contribuant à l'aide publique au développement et à l'aide humanitaire. Ce partenariat de long terme, engageant des montants significatifs, est capital afin de répondre aux enjeux majeurs du changement climatique, de la pauvreté, de l'exclusion et des conflits en Afrique de l'Ouest et en Amérique latine.

En partenariat avec



Établissement public au cœur du dispositif français de coopération, l'Agence française de développement (AFD) agit depuis 1941 pour lutter contre la pauvreté et favoriser le développement. L'AFD est un partenaire financier historique d'Acting for Life en Afrique de l'Ouest et en Amérique latine. Par son soutien, elle participe à l'émergence de programmes régionaux et nationaux d'envergure autour d'enjeux de développement économique territorial et durable dans l'ensemble des domaines d'intervention d'Acting for Life.



Depuis 2017, la Communauté d'agglomération Roissy Pays de France et Acting for Life ont décidé d'engager plusieurs années de collaboration. La proximité géographique des deux entités et le partage d'une vision commune des enjeux de la solidarité internationale ont contribué à la naissance de cette relation de partenariat. Ainsi, Roissy Pays de France s'est engagée dans la démarche de soutien au développement économique et territorial des populations les plus vulnérables en Amérique latine et en Afrique de l'Ouest.



## Foreign, Commonwealth & Development Office

Le Bureau des Affaires étrangères et du Commonwealth (*Foreign Commonwealth & Development Office*, FCDO) s'engage dans le renforcement du développement durable et de la lutte contre la pauvreté dans le monde. Reconnue pour son expertise sur la région sahélienne, Acting for Life bénéficie du soutien du FCDO depuis 2013 pour ses actions menées autour des problématiques de mobilité du bétail et du développement de la filière en Afrique de l'Ouest.

L'association souhaite remercier celles et ceux qui se sont engagés, s'impliquent et s'investiront encore à ses côtés pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion des populations locales en Afrique et en Amérique latine.

## DON EN LIGNE

En juillet 2025, les donateurs et les entreprises pourront faire un don en ligne sur notre site internet : <https://acting-for-life.org/partenaires-et-reseaux/dons-et-liberalites/>

Avec la participation de



Le Centre de crise et de soutien (CDCS) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) a pour mission la veille, l'anticipation, l'alerte et la gestion des crises se déroulant à l'étranger et nécessitant soit une réaction à un événement menaçant la sécurité des ressortissants français à l'étranger, soit une action humanitaire d'urgence. Il est également chargé du soutien à la stabilisation post-crise. Le CDCS accompagne Acting for Life en Afrique de l'Ouest.



## Cofinancé par l'Union européenne

L'Union européenne participe au développement de politiques destinées à réduire la pauvreté dans le monde, à assurer le développement durable et à promouvoir la démocratie, la paix et la sécurité. Depuis plusieurs années, l'Union européenne soutient Acting for Life en Afrique et en Amérique latine sur l'ensemble des enjeux stratégiques.

Acting for Life a noué depuis des années des partenariats avec des experts et des centres de recherche en Europe et est membre de réseaux « métiers » français et internationaux.

- Coordination Humanitaire et Développement, Coordination SUD, Plateforme des connaissances pastorales de la FAO (Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture), Inter-réseaux.
- IRD (Institut de recherche pour le développement), CIRAD (Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement), ARED (Associates in Research and Education for Development), NCG (Nordic Consulting Group), Alliance des Avocats pour les Droits de l'Homme, ESSEC, Université de Toulouse Capitole, Université Catholique de Louvain (Belgique).

# PARTENAIRES FINANCIERS PRIVÉS

Acting for Life a noué depuis plusieurs années des relations de confiance avec ses partenaires financiers privés, qu'ils soient entreprises, fondations d'entreprises, fondations familiales ou grands donateurs. Le soutien de nos mécènes offre un véritable effet de levier pour mener des projets pilotes ou de nouvelles approches qui pourront être développés à grande échelle.



Partenaire stratégique d'Acting for Life depuis plus de 40 ans, Air France soutient sur le long terme en Afrique et en Amérique latine, la mise en place de programmes de développement économique et territorial, d'appui aux petits producteurs, éleveurs et agriculteurs. Elle permet de favoriser l'insertion et la formation professionnelle des populations les plus défavorisées. Véritable levier économique, la coopération d'Air France a permis de réaliser des projets innovants et d'initier des programmes d'envergure avec des partenaires institutionnels publics. Le soutien d'Air France se traduit à la fois par une aide financière et une assistance logistique.



Partenaire historique et engagé d'Acting for Life, la Fondation AnBer lutte contre la pauvreté en soutenant des projets de santé, d'éducation, de travail et de lutte contre la misère en Afrique et en Amérique latine. La fondation soutient les approches innovantes en faveur de la création d'emplois et la promotion de l'entrepreneuriat local des populations marginalisées.



La Fondation d'entreprise BEL soutient, depuis sa création en 2008, des projets en faveur de l'enfance en France et à l'international. Elle se concentre notamment sur l'accès à une alimentation saine et équilibrée pour tous les enfants. Elle soutient Acting for Life au Burkina Faso puis au Togo via le programme TERSAA en vue de favoriser leur sécurité alimentaire, à travers une action spécifique au sein des cantines scolaires.



En 2009, la Fondation Caritas France est devenue la première fondation abritante dédiée à la lutte contre la pauvreté et l'exclusion. Elle soutient de nombreux projets d'Acting for Life, notamment en Afrique autour des problématiques de formation et d'insertion professionnelle. La fondation accompagne Acting for Life dans son processus de renforcement des formations qualifiantes en Afrique de l'Ouest.



La Fondation Ditumba, sous égide de la Fondation Caritas France, soutient Acting for Life depuis 2017 dans le cadre d'un projet de renforcement de l'enseignement technique et professionnel et l'amélioration de l'insertion professionnelle des jeunes défavorisés au Burkina Faso puis au Bénin. Le projet se concentre sur les secteurs clés du marché local : électricité, plomberie, activités agricoles.



La Fondation de France et le CFSI soutiennent Acting for Life dans le cadre du programme « Promotion de l'agriculture familiale en Afrique de l'Ouest » (PAFAO). En appuyant des initiatives portées sur la transformation, la commercialisation et le plaidoyer, ce programme vise à renforcer et/ou maintenir la disponibilité des produits locaux de qualité, issus de l'agriculture familiale durable au sein des marchés ruraux et urbains.

## En 2024, ils s'engagent à nos côtés



La **Fondation pour l'Enfance**, reconnue d'utilité publique, lutte depuis plus de 40 ans pour améliorer la protection des enfants et le respect de leurs droits fondamentaux.

En 2020, la **Fondation Mura** - abritée par la Fondation pour l'Enfance - est créée dans le but de porter une aide à l'enfance et à la jeunesse jusqu'à son insertion dans la vie sociale, en France et à l'international.

Sous égide de la Fondation Caritas France, la Fondation Girafe Formations a rejoint les partenaires financiers privés d'Acting for Life en 2022, en soutenant significativement ses projets au Bénin, au Togo et au Mali. À travers son appui financier, la fondation favorise l'autonomie et l'insertion professionnelle des jeunes par la formation pratique et théorique dans les secteurs d'activité porteurs d'emploi en Afrique.



Le Groupe ADP, leader mondial de la conception, de la construction et de l'exploitation d'aéroports, soutient Acting for Life depuis 30 ans, via la mise à disposition de locaux au sein de l'aéroport Roissy Charles de Gaulle. Ce partenariat historique contribue grandement à la stabilité et à la pérennité des actions portées par l'ONG.



Engagée pour la transition écologique et sociale, la Fondation groupe EDF soutient des projets dans les domaines de l'éducation, la formation et l'action écocitoyenne. Dans un monde où trop de gens peinent à trouver leur place dans la société, elle agit pour l'égalité des chances et œuvre dans l'intérêt général pour construire un monde plus durable et juste. En Colombie, elle soutient le projet SATER.



La Fondation Luciole agit en France et à l'étranger dans les domaines de l'éducation et de la protection de l'environnement, en mettant l'accent sur l'importance du respect de la nature et de la protection du vivant au cœur de tout programme d'aide. La fondation accompagne Acting for Life au Bénin en vue d'encourager les femmes à lancer leur propre entrepreneuriat social et solidaire.



En France et en Afrique, Servair est le partenaire des compagnies aériennes depuis plus de 50 ans. Grâce à son expertise, Servair répond à tous les besoins de ses clients aériens mais se développe également dans les métiers du Food Service. Depuis 2007, Servair soutient Acting for Life pour garantir un développement économique, responsable et durable auprès des régions vulnérabilisées du monde.



# RAPPORT FINANCIER EXERCICE 2024

Les comptes d'Acting for Life sont certifiés et audités annuellement par notre Commissaire aux comptes, le cabinet Deloitte, puis ils sont publiés au Journal Officiel. La présentation suivante en est le résumé.

Les projets co-financés par des bailleurs institutionnels font aussi l'objet d'audits réguliers. Conformément aux règles comptables des associations, et pour mieux refléter l'activité pluriannuelle d'Acting for Life, un suivi par projet des engagements donnés et reçus est opéré. Les états financiers présentés reflètent l'activité de l'exercice ainsi que la position des engagements en fin d'année.

## L'actif

L'actif, patrimoine de l'association, principalement composé de créances (subventions à recevoir) et de trésorerie, s'élève à 11,5 M€, en légère hausse par rapport à 2023.

En 2024, avec l'aménagement de nouveaux bureaux, l'actif immobilisé a augmenté (x12).

Les autres créances ont baissé de 46% car de nombreux projets en cours en 2023 prennent fin début 2025 et l'essentiel des créances associées a donc été réglé en 2023 et 2024 (la plupart des financeurs versant l'intégralité de leur contribution avant la fin des projets).

Les disponibilités, constituées de comptes bancaires et de placements, ont augmenté de 3,2 M€ (+62%) entre 2023 et 2024, en partie grâce aux fonds reçus pour les nouveaux projets 2024.

Ce poste se situe à un niveau de sécurité très correct (94% des charges d'exploitation).

## Le passif

Les fonds dédiés, sommes reçues et destinées à financer des projets au-delà de 2024, diminuent de 17% (-385 K€), les utilisations des projets en cours dépassent les provisions sur nouveaux projets.

Les dettes ont augmenté (+20% au global), du fait de la hausse de l'impôt sur les bénéfices (+37 K€) et de charges enregistrées fin 2024 mais décaissées en 2025.

Les produits constatés d'avance croissent de 947 K€ (+15%) grâce à de nouveaux projets en 2024, notamment APAC (5 M€, 18 mois) et PROACT (2,1 M€, 36 mois).

## Bilan

Le bilan traduit la situation d'Acting for Life au 31 décembre 2024

En K euros	2024 brut	Amt & Prov	2024 net	2023 net	Var.	Var. %
<b>ACTIF</b>						
<b>Actif immobilisé</b>						
Immobilisations incorporelles	11	8	3	4	-1	-21%
Immobilisations corporelles	161	62	99	5	94	2 042%
<b>Actif circulant</b>						
Autres créances	3 093		3 093	5 703	-2 609	-46%
Valeurs mobilières de placement	18		18	18	0	0%
Disponibilités	8 327		8 327	5 152	3 175	62%
Charges constatées d'avance	4		4	10	-5	-55%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>11 614</b>	<b>70</b>	<b>11 544</b>	<b>10 890</b>	<b>-653</b>	<b>6%</b>

## PASSIF

<b>Fonds propres</b>						
Fonds propres sans droit de reprise	15		15	15	0	0%
Fonds propres avec droit de reprise	2 008		2 008	2 054	-46	0%
Autres réserves	0		0	28	-28	-100%
Résultat de l'exercice	45		45	-46	91	-197%
Fonds dédiés	1 868		1 868	2 253	-385	-17%
<b>Dettes</b>						
Emprunts et dettes financières divers	0		0	0	0	0%
Dettes fourn. et comptes rattachés	91		91	74	16	22%
Dettes fiscales et sociales	295		295	259	37	14%
Autres dettes	66		66	45	21	46%
Produits constatés d'avance	7 156		7 156	6 209	948	15%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>11 544</b>	<b>11 544</b>	<b>10 890</b>	<b>653</b>	<b>6%</b>	

## Compte de résultats

En K euros	2024	2023	Var.	Var. %
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Subventions d'exploitation	6 421	4 100	2 321	57%
Contributions financières	1 075	958	116	12%
Dons et cotisations	16	29	-13	-45%
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	57	62	-5	-8%
Utilisation des Fonds dédiés	1 173	1 841	-668	-36%
Autres produits	28	1	27	2 849%
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>	<b>8 768</b>	<b>6 991</b>	<b>1 777</b>	<b>25%</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Autres achats et charges externes	1 231	596	635	106%
Aides financières	5 008	4 117	892	22%
Impôts, taxes et versements assimilés	104	105	-1	-1%
Salaires et traitements	1 136	1 046	90	9%
Charges sociales	601	540	60	11%
Dotation aux amortissements	19	3	16	579%
Report en Fonds dédiés	788	682	106	16%
Autres charges	4	5	-1	-12%
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>	<b>8 891</b>	<b>7 094</b>	<b>1 797</b>	<b>25%</b>
<b>1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>-123</b>	<b>-103</b>	<b>-20</b>	<b>19%</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS (III)</b>				
Autres intérêts et produits assimilés	204	69	135	195%
<b>CHARGES FINANCIÈRES (IV)</b>				
<b>2 - RÉSULTAT FINANCIER (III-IV)</b>	<b>204</b>	<b>69</b>	<b>135</b>	<b>195%</b>
<b>3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT (I-II+III-IV)</b>	<b>82</b>	<b>-34</b>	<b>115</b>	<b>-342%</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)</b>				
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)</b>				
<b>4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
Impôt sur les bénéfices	37	12	25	202%
<b>Total des produits (I+III+V)</b>	<b>8 973</b>	<b>7 060</b>	<b>1 913</b>	<b>27%</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI)</b>	<b>8 928</b>	<b>7 106</b>	<b>1 822</b>	<b>26%</b>
<b>5 - EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>45</b>	<b>-46</b>	<b>91</b>	<b>-197%</b>

## Les produits

Le total des produits est en hausse de 1,9 M€, pour atteindre 8,9 M€ soit un niveau plus habituel qu'en 2023.

La principale hausse est liée aux subventions publiques, qui représentent 73% des produits d'exploitation et retrouvent leur niveau de 2022, grâce, notamment, aux projets APAC (budget de 5 M€ dont 2,8 M€ en 2024), PRO-FIL 2 (1,3 M€ en 2024), TERSAA (501 K€ en 2024), PARCS (463 K€ en 2024) et PROACT (346 K€ en 2024).

Les contributions financières, qui recouvrent l'utilisation de financements provenant de mécènes et fondations, mais aussi d'autres partenariats (avec d'autres OSC notamment) ont elles aussi augmenté (+ 12 %), se rapprochant de leur niveau de 2022.

L'utilisation des fonds dédiés baisse de 668 K€ en 2024 par rapport à 2023 (-36%) atteignant 1 173 K€. Les principales utilisations ont été destinées au TERSAA (437 K€) et au PARCS (143 K€).

Enfin, les produits financiers progressent nettement en 2024 (+ 135 K€), grâce à une politique de placements affirmée, sur des livrets associatifs et des comptes à terme, à une trésorerie significative, ainsi qu'à une conjoncture favorable en matière de taux d'intérêt.

## Les charges

Les charges augmentent (+ 1,8 M€), un peu moins vite que les produits, du fait d'une activité accrue sur les projets.

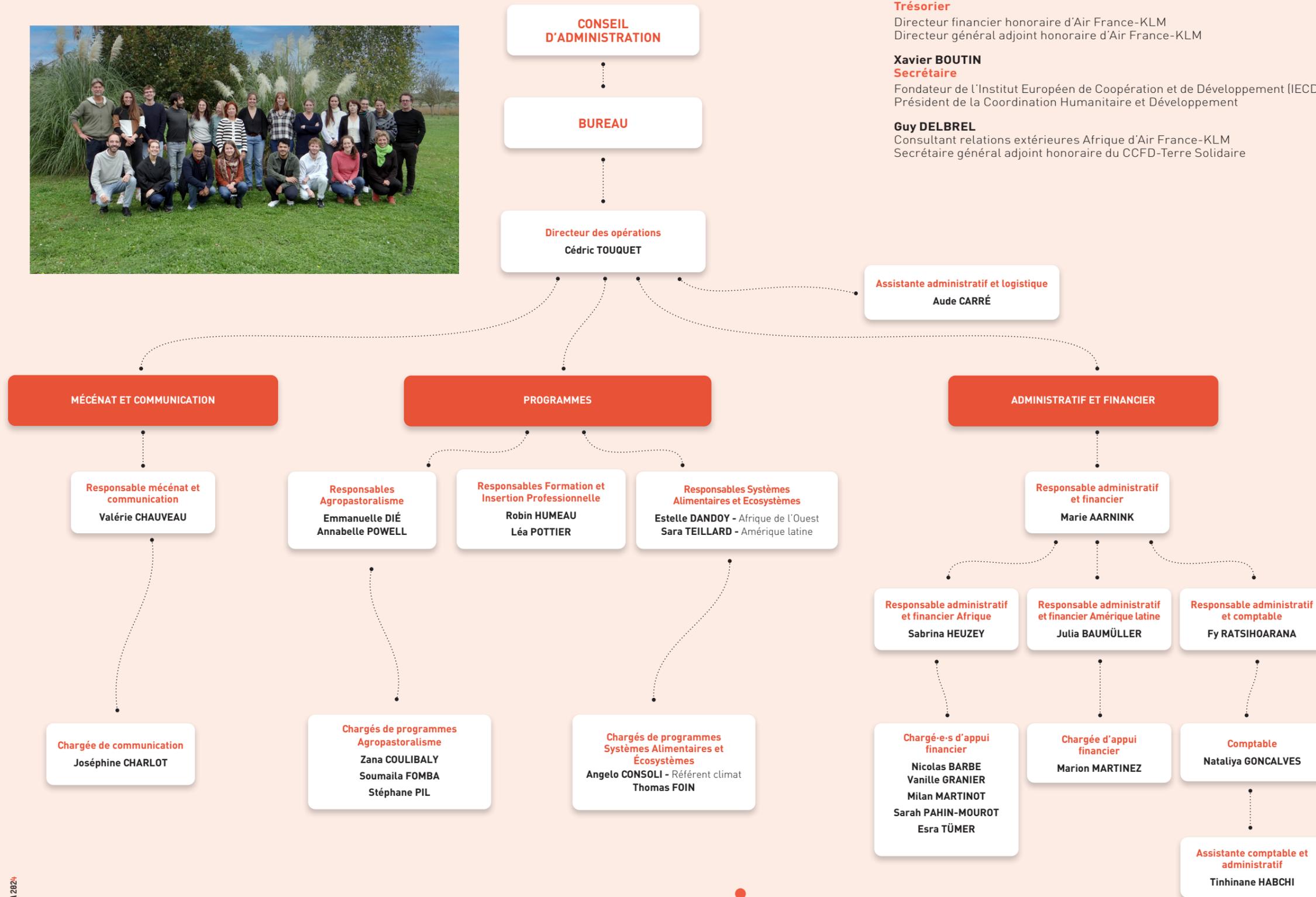
Le doublement des « autres achats et charges externes » est lié à cette activité, notamment avec le projet APAC d'une durée courte (18 mois) pour un budget de 5 M€. Les dépenses des missions et ateliers ont crû de 296 K€, et celles de consultations et prestations de 229 K€, notamment pour les évaluations et capitalisations des projets se terminant.

Les aides financières (transferts de fonds aux partenaires) ont logiquement augmenté et représentent 56% du total des charges.

La masse salariale a crû elle aussi, mais à une vitesse moins élevée (+9%).

Les reports en fonds dédiés augmentent de 16% par rapport à 2023. Les projets principalement concernés sont le PARCS (153 K€), PROACT (134 K€), APAC (126 K€) et SATER (78 K€).

# ORGANIGRAMME ET GOUVERNANCE



## MEMBRES DU BUREAU

**Jean-Cyril SPINETTA**  
**Président**

Président honoraire d'Air France-KLM  
Haut fonctionnaire français

**Philippe CALAVIA**  
**Trésorier**

Directeur financier honoraire d'Air France-KLM  
Directeur général adjoint honoraire d'Air France-KLM

**Xavier BOUTIN**  
**Secrétaire**

Fondateur de l'Institut Européen de Coopération et de Développement (IECD)  
Président de la Coordination Humanitaire et Développement

**Guy DELBREL**

Consultant relations extérieures Afrique d'Air France-KLM  
Secrétaire général adjoint honoraire du CCFD-Terre Solidaire

## MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Komi ABITOR**

Directeur Général d'Entreprises Territoires et Développement (ETD)

**Mathieu BARDON**

Directeur de l'engagement citoyen du Groupe Aéroport de Paris (ADP)

**Jean-Marie BOCKEL**

Ancien Ministre  
Ancien Député et ancien Sénateur du Haut-Rhin

**Philippe BRIEU**

Secrétaire général Board Airlines Représentatives France

**Pascal DOLL**

Président de la Communauté d'agglomération - Roissy Pays de France

**Boris ELOY**

Directeur général adjoint Marketing, Innovation et Développement des nouveaux marchés de Servair  
Président honoraire de Communication et Entreprise

**Michel ENNESSER**

Président directeur général honoraire de Servair

**Bernard-Marie GEFFROY**

Dirigeant « Aux captifs, la Libération »  
Accompagnateur spirituel

**Lorraine KIHL**

Directrice générale de Odcvl  
Directrice exécutive honoraire d'Acting for Life

**Haïm KORSIA**

Grand rabbin de France

**Philippe LE GOFF**

Directeur des Ressources Humaines honoraire des PNC d'Air France et Directeur des Ressources Humaines honoraire de la Chaîne de l'Espoir

**Bernard LEMETTRE**

Président honoraire du « Mouvement du Nid »  
Diacre à Wattrelos

**Jean-Pierre SAUVAGE**

Président du Board of Airlines Representatives France

**Georges SERRE**

Ancien Ambassadeur de France

**François VELLAS**

Professeur d'Économie internationale et Responsable des relations internationales de l'Université de Toulouse Capitole

**Pascal ZADIKIAN**

Responsable Approvisionnement et Logistique Centres internationaux de Servair (Afrique et DROM)

Découvrez les publications et les actualités d'Acting for Life

# PUBLICATIONS ET ARTICLES D'ACTING FOR LIFE



**Notes d'Analyse Territoriales Agropastorales : un outil clé pour anticiper les dynamiques territoriales en Afrique de l'Ouest**

Notes d'analyse territoriales agropastorales, Acting for Life et ses partenaires sur le terrain, Septembre 2024.



**Dans les pas de Soumaïla Fomba : récit d'une mission de suivi en Guinée**

En mars 2024, une mission de suivi a été réalisée par Acting for Life en Guinée aux côtés de son partenaire local, la FREFBV-K, dans le cadre du projet REPOT.



**Mission d'identification : comment adapter nos interventions aux défis sécuritaires et climatiques ?**

En août 2024, l'équipe SAE s'est rendue en Afrique de l'Ouest évaluer les besoins et à établir une stratégie d'intervention adaptée à l'évolution des contextes sécuritaires, alimentaires et climatiques dans le nord des pays côtiers.

# VIDÉOS & REPORTAGES



**Webdocumentaire : Quand l'insécurité redessine l'agropastoralisme - Echo des territoires, par Marie Hur, novembre 2024**

La dégradation du contexte sécuritaire au Sahel et dans le nord des pays côtiers bouleverse profondément les filières agropastorales, qui font vivre plus de 80 millions de personnes en Afrique de l'Ouest. À l'occasion du colloque sur l'Agropastoralisme en Afrique, organisé du 12 au 14 novembre à Saly, Sénégal, par le PPZS des représentants d'organisations d'éleveurs et de collectivités locales partagent leurs témoignages.



**Vidéo : Témoignages de quelques jeunes lors de leur remise d'attestation de fin de formation**

Le 28 juin 2024, à Dapaong au Togo, des attestations de fin de formation ont été remises à une trentaine de jeunes maçons et agropasteurs accompagnés dans le cadre des projets MADE et du PARCS. Au Togo, l'équipe de notre partenaire, l'ONG GEVAPAF, a recueilli les témoignages de plusieurs jeunes hommes et jeunes femmes en activité ayant terminé leur formation en maçonnerie et aux techniques d'écoconstruction.

# ACTUALITÉS DES PROJETS D'ACTING FOR LIFE



**Formation en aviculture pour renforcer la résilience des femmes au Burkina Faso**

150 femmes déplacées internes ont été formées à l'aviculture, à l'Est du Burkina Faso, pour lancer une activité génératrice de revenus et renforcer leur autonomie face à la crise sécuritaire, dans le cadre du projet PROFIL II. Ces formations ont été réalisées grâce à l'appui technique des directions provinciales de l'agriculture, des ressources animales et halieutiques. Ainsi, 150 femmes déplacées internes issues de 10 communes ont été formées durant le premier semestre 2024.



**Acting for Life promeut un espace de dialogue autour du fleuve Magdalena à Bogota**

Le 21 novembre 2024, AFL et son partenaire local, Fundacion ALMA, ont organisé à Bogotà l'événement «Rio Magdalena Fluye la Vida, Lanza la Atarraya», dédié à la protection du fleuve Magdalena, écosystème vital en Colombie. Chercheurs, communautés locales et institutions s'y sont réunis pour réfléchir aux actions à mener pour protéger ce patrimoine naturel. Cofinancé par l'AFD dans le cadre du projet SATER, cet événement illustre l'engagement d'AFL pour la préservation des écosystèmes stratégiques.



**Acting for Life est partenaire du Centre de crise et de soutien du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères**

Mardi 14 mai 2024, Philippe Lalliot, directeur du Centre de crise et de soutien et Acting for Life ont officialisé ce partenariat, en faveur du projet APAC - Appui aux Populations Affectées par la Crise sahélienne. Ce projet entend soutenir les populations affectées par la crise sahélienne, dans cinq pays côtiers du Golfe de Guinée. Acting for Life remercie chaleureusement le Centre de crise et de soutien pour sa confiance accordée.



**En direct du terrain :**  
En 2024, les partenaires d'Acting for Life ont été mis à l'honneur lors d'événements internationaux.

Retour en images !



**SUIVEZ LES ACTUALITÉS D'ACTING FOR LIFE EN VOUS INSCRIVANT À NOTRE NEWSLETTER**

Toutes nos publications, vidéos et actualités sont à retrouver sur : [www.acting-for-life.org](http://www.acting-for-life.org)



# LISTE DES PROJETS

NC : non-communicué dans ce rapport.



PAYS	ANNÉE	PROJET	PARTENAIRES SUR LE TERRAIN	PAGE
Bénin	2022-2025	<b>DISTRISOLIDAIRE</b> - Des réseaux de distribution solidaires pour la vente de produits agricoles locaux	Hortitechs Développement	12
Burkina Faso	2022-2025	<b>PROFIL II</b> - Projet d'appui à l'insertion socioéconomique des jeunes dans la région de l'Est du Burkina Faso	TinTua, RECOPA Est, ARFA	16
Burkina Faso	2024-2025	<b>TERSAA Burkina Faso</b> - Transition des systèmes agricoles et alimentaires sur les territoires	CPF	NC
Colombie	2024-2026	<b>SATER</b> - Stratégies participatives d'adaptation au changement climatique pour des territoires et écosystèmes résilients	Fundación ALMA	13
Côte d'Ivoire	2024-2025	<b>ECHOFIL</b> - Renforcement du système de santé, de l'offre effective de soins et des services en eau et assainissement à destination des populations hôtes et réfugiées et préparation aux crises liées à l'arrivée des réfugiés dans le nord de la Côte d'Ivoire	OPEN-CI	20
Équateur	2022-2025	<b>BIDA</b> - Biodiversité, inclusion, développement durable et eau dans la région du Chocó Darien	Fundación ALTROPICO, MNE, NCI, MAATE, UTN	13
Mali	2022-2025	<b>MADE-M</b> - Maçons de demain : former et insérer dans l'écoconstruction au Mali	APAPE-PH	17
Togo	2023-2026	<b>3ARC</b> - Activités agropastorales apaisées et résilientes au changement climatique dans 5 communes du nord Togo	GEVAPAF	NC
Togo	2023-2026	<b>PAGDES</b> - Projet d'appui à la gouvernance partagée des territoires, au développement économique et social dans 11 Communes de la Région des Plateaux du Togo	ETD	NC
Multipays Bénin, Burkina Faso, Colombie, Pérou, Togo	2021-2024	<b>TERSAA</b> - Transition des systèmes agricoles et alimentaires sur les territoires	CCAIJO, ASOPEP, ETD, GIC, IMCA, OADEL	12
Multipays Bénin, Burkina Faso, Ghana, Togo	2022-2025	<b>PARCS</b> - Projet d'appui au renforcement de la cohésion sociale au niveau des territoires transfrontaliers stratégiques	ACAD, ANOPER, GDCA, GEVAPAF, RECOPA, CIDeLS, CLIP, EPCI, NorGIC	16-20
Multipays Bénin, Togo	2022-2025	<b>MADE</b> - Maçons de demain : former et insérer dans l'écoconstruction	ACAD, GEVAPAF	17
Multipays Burkina Faso, Ghana	2024-2025	<b>SAPSOC 4</b> - Appui à l'agropastoralisme pour renforcer la cohésion sociale dans les territoires transfrontaliers Ghana - Burkina Faso	CLIP, RBM, RECOPA	21
Multipays Bénin, Côte d'Ivoire, Ghana, Guinée et Togo	2024-2025	<b>APAC</b> - Appui aux populations affectées par la crise sahélienne au nord de la Guinée, de la Côte d'Ivoire, du Ghana, du Togo et du Bénin	ACAD, AEBRB, ANOPER, FREFBV-K, CIDeLS, CLIP, GEVAPAF, NORGIC, OPEF, OPEN-CI, RECOPA	20
Multipays Guinée, Sénégal	2024-2027	<b>PROACT</b> - Projet de développement économique de la filière agropastorale et gouvernance commune des territoires au Sénégal et en Guinée	FREFBV-K, FREFBV-L, AEK	21

# NOS PARTENAIRES SUR LE TERRAIN

## AFRIQUE DE L'OUEST

### BÉNIN

- **ACAD** - Association des Communes de l'Atakora et de Donga
- **ANOPER** - Association Nationale des Organisations Professionnelles des Éleveurs de Ruminants
- **EPCI** - Etablissement Public de Coopération Intercommunale de la Pendjari
- **GIC** - Groupement Intercommunal des Collines
- **Hortitechs Développement**

### BURKINA FASO

- **ARFA** - Association de Recherche et de Formation Agroécologique
- **Association TIN TUA**
- **CPF** - Confédération Paysanne du Faso
- **RBM**
- **RECOPA** - Réseau de Communication sur le Pastoralisme

### CÔTE D'IVOIRE

- **AEBRB** - Association des Éleveurs de Bovins de la Région de Boukani
- **Nitidae**
- **OPEF** - Organisation Professionnelle des Éleveurs de Ferkessedougou
- **OPEN-CI**
- **VSF - B** - Vétérinaires Sans Frontières - Belgique

### MALI

- **APAPE-PH** - Association pour le Pastoralisme, l'Agro-Pastoralisme, l'Élevage et la Promotion Humaine

### TOGO

- **CIDeLS** - Convention Intercommunale pour le Développement Local des Savanes
- **ETD** - Entreprises, Territoires et Développement
- **GEVAPAF** - Gestion de l'Environnement et Valorisation des Produits Agropastoraux et Forestiers
- **OADEL** - Organisation pour l'Alimentation et le Développement Local

### GHANA

- **CLIP** - Changing Lives in Innovative Partnerships
- **GDCA** - Ghana Developing Communities Association
- **NorGIC** - Northern Ghana Inter-Municipality Cooperation

### GUINÉE

- **FREFBV-K** - Fédération Régionale des Éleveurs de la Filière Bétail-Viande de Kankan
- **FREFBV-L** - Fédération Régionale des Éleveurs de la Filière Bétail-Viande de Labé

### SÉNÉGAL

- **AEK** - Association des éleveurs de Kédougou

## AMÉRIQUE LATINE

### COLOMBIE

- **ASOPEP** - Asociación de Productores Ecológicos de Planadas
- **IMCA** - Instituto Mayor Campesino
- **Fundación ALMA**

### ÉQUATEUR

- **Fundación ALTROPICO**
- **MAATE** - Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica
- **MNE** - Mancomunidad de Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales de la Región Norte del Ecuador
- **NCI** - Naturaleza y Cultura Internacional
- **UTN** - Universidad Técnica del Norte

### PÉROU

- **CCAIJO** - Asociación Jesús Obrero



## NOS 3 DOMAINES D'INTERVENTION



### SYSTÈMES ALIMENTAIRES ET ÉCOSYSTÈMES

Pour un accès durable à une alimentation suffisante et une transition écologique dans les territoires



### AGROPASTORALISME

Pour la mobilité et le commerce du bétail, et la préservation des ressources naturelles en Afrique de l'Ouest



### FORMATION ET INSERTION PROFESSIONNELLE

Pour favoriser l'employabilité dans des filières prometteuses et durables, et l'entrepreneuriat des jeunes



**ACTING  
FOR LIFE**

6 rue de la Haye, BP 11911  
95731 Roissy Charles de Gaulle Cedex  
Tél. : +33 (0)1 49 34 83 13  
contact@acting-for-life.org  
[acting-for-life.org](http://acting-for-life.org)



PAPIER 100% RECYCLÉ

Illustration couverture : Johanne Licard / Mathieu Couriou / Bollywood Productions. Crédits photos : Acting for Life, Désiré Ibouido / DELBIS PRODUCTION, Gïlles Coulon / Tendance Floue, Marco Simola / CCALIO, Felipe SERRANO / NCI, RASCA PRODUCTION / Martin Demay, Yanick Folly.

