

ACTING FOR LIFE

RAPPORT ANNUEL 2023



11 PROJETS DANS 12 PAYS

3 DOMAINES D'INTERVENTION



FORMATION ET INSERTION
PROFESSIONNELLE



AGROPASTORALISME



SYSTÈMES ALIMENTAIRES
ET ÉCOSYSTÈMES

● Colombie

● Equateur

● Pérou

● Mali

● Sénégal

● Guinée

● Côte d'Ivoire

● Ghana

+50 ANS D'EXISTENCE

12 PAYS SUR DEUX CONTINENTS
Afrique de l'Ouest et Amérique latine

34 PARTENAIRES LOCAUX EN 2023
de la société civile locale : groupements de producteurs, coopératives, organisations non gouvernementales, centres de formation, collectivités territoriales et locales

11 PROJETS EN COURS
EN 2023

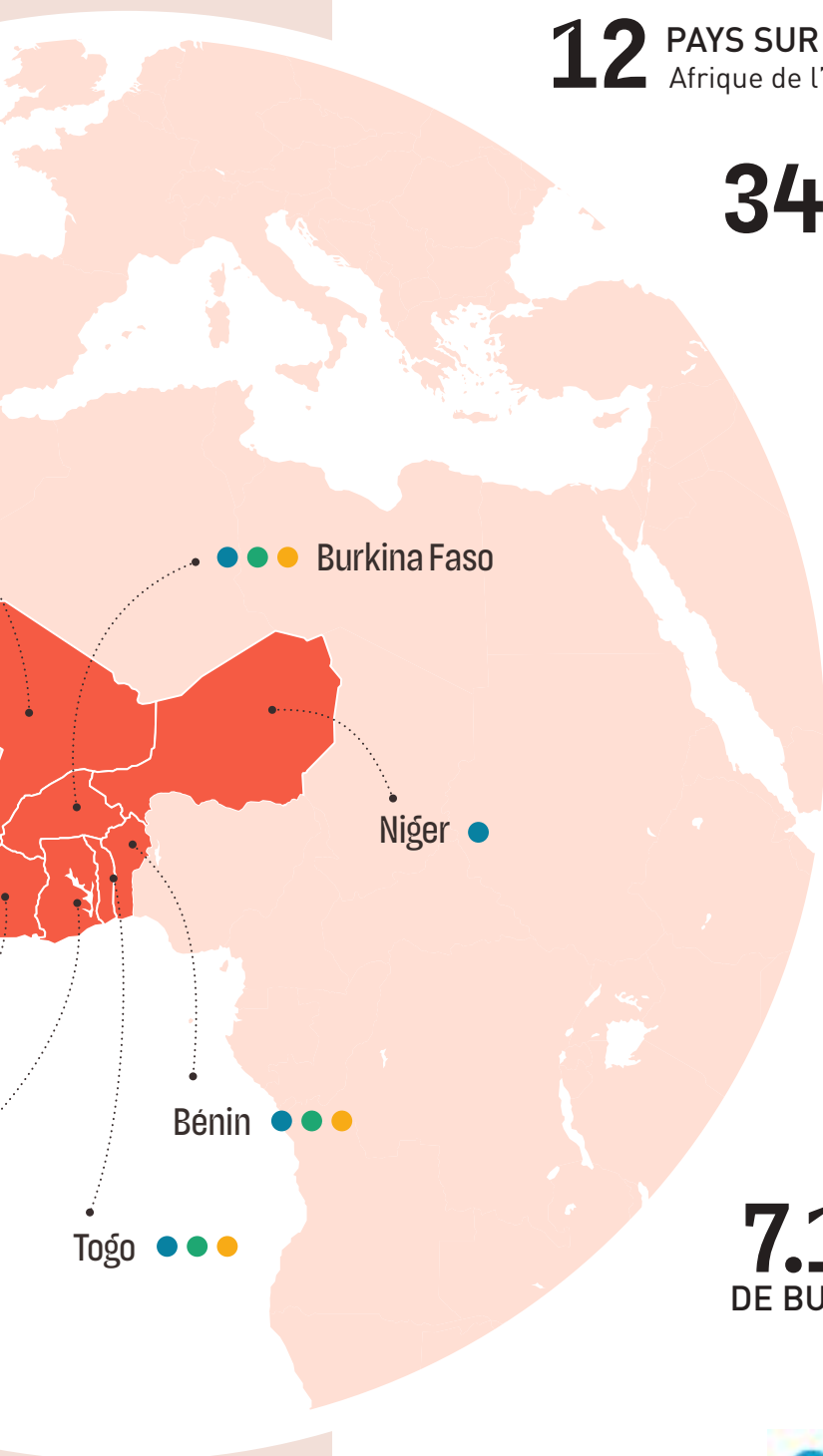
2 NOUVEAUX PROJETS
EN 2023

4 MILLIONS
DE BÉNÉFICIAIRES

28 SALARIÉ·E·S

20 ADMINISTRATEURS·RICES

7.1 MILLIONS €
DE BUDGET ANNUEL



OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Acting for Life élabore ses projets en prenant en compte les Objectifs de développement durable définis par l'Organisation des Nations unies.



HOMMAGE



« Jean-Marie Joly n'était pas le fondateur de l'association mais il fut pendant plus de quatre décennies son inspirateur, sa conscience, son âme. L'association avait été créée par les compagnies aériennes présentes en Afrique (Lufthansa, Sabena, British Airways) à l'initiative de UTA et de son président René Lapautre qui présidait le Groupe Développement. Ces

compagnies, témoins des drames de la décolonisation en Afrique, avaient collectivement décidé de se mobiliser pour mettre leurs moyens de transport au fret gratuitement à la disposition des associations venant apporter une aide d'urgence au profit des réfugiés et personnes déplacées.

Très vite, Jean-Marie Joly, d'abord jeune steward à Air Inter, devint le Secrétaire général de l'association et eut l'intuition que ces aides pour nécessaire qu'elles fussent, étaient insuffisantes et qu'il fallait mettre en œuvre des projets de développement économique pérennes, sortant durablement de la misère les populations fragilisées. Sa deuxième intuition fut de poser en principe que la mise en œuvre de ces projets devait être réalisée exclusivement par des partenaires locaux, aidés financièrement mais responsables directs de toutes les actions contribuant à la réussite de ces projets. Cette approche est aujourd'hui relativement répandue et même préconisée. À l'époque, elle était exceptionnelle et exprimait une confiance totale envers les acteurs locaux, systématiquement consultés et responsabilisés.

J'ai rencontré Jean-Marie Joly en 1991, lorsque j'étais Président d'Air Inter. René Lapautre et Jean-Marie Joly me proposèrent d'en devenir le Président ; ce que j'acceptais. Pendant 6 années, de 1991 à 1997, j'ai ainsi présidé l'association que Jean-Marie Joly tenait à bout de bras, qui ne perdurait que grâce à son incroyable ténacité, à sa force de travail et à son imagination. J'ai aussi découvert une personnalité hors du commun : éveillé de conscience, militant inlassable, ayant décidé de mettre sa vie tout entière au service des plus pauvres, quoi qu'il puisse lui en coûter.

Lorsqu'en 1997, je suis devenu PDG d'Air France, j'ai à sa demande augmenté considérablement le soutien d'Air France à l'association. Il a alors construit l'association telle qu'elle est aujourd'hui. C'était un ami fidèle, d'une absolue loyauté, sur qui l'on pouvait compter en toutes circonstances. C'est lui qui avait forgé la devise de notre association « la vie, pas la survie ». Cette devise exprimait exactement son ambition : construire dans la durée, pour et avec les pauvres, les moyens d'une vie digne. Y rester fidèle permettra de conserver la mémoire vivante de celui qui fut l'inspirateur de notre association. »

Hommage rendu par Jean-Cyril Spinetta, le 14 juin 2023, lors de l'assemblée générale de l'association.



SOMMAIRE

RAPPORT MORAL	5
LOCALISATION DE L'AIDE	6
PRÉSENTATION D'ACTING FOR LIFE	8
PROJETS SYSTÈMES ALIMENTAIRES ET ÉCOSYSTÈMES	10
PROJETS FORMATION ET INSERTION PROFESSIONNELLE	14
PROJETS AGROPASTORALISME	18
PARTENAIRES INSTITUTIONNELS ET PARTENAIRES FINANCIERS PRIVÉS	22
RAPPORT FINANCIER	24
ORGANIGRAMME ET GOUVERNANCE	26
PUBLICATIONS D'ACTING FOR LIFE	28
LISTE DES PROJETS	30
GLOSSAIRE	31

Le développement au cœur de notre action et de notre fonctionnement

Nous avons été endeuillés, en avril 2023, par le décès très brutal de notre ami Jean-Marie Joly, qui a œuvré, dès l'origine de l'association et pendant toute sa vie, avec une énergie et un dévouement hors du commun, à son rayonnement et à sa structuration. Jean-Marie aurait été enthousiaste de constater la résilience dont l'association a fait preuve, en 2023, et le constant dynamisme de ses partenariats, fidèle à son credo fondateur : « la vie, pas la survie ».

En effet, si Acting for Life et ses partenaires sont désormais habitués à conduire des projets dans des contextes connaissant des crises de différentes natures (gouvernance, sécuritaire, climatique...), l'année 2023 fut marquée par un événement défavorable additionnel : la décision de la France de suspendre l'aide publique au Burkina Faso, en août 2023. Si nous pouvons comprendre une suspension de l'aide entre gouvernements dans un contexte diplomatique défavorable, il est pour nous plus difficile de comprendre une suspension de l'aide passant par les organisations non gouvernementales. Notre projet « PROFIL II », en soutien à 5 000 jeunes du Burkina Faso, et alors que sa première année d'exécution avait démontré sa pertinence¹, a ainsi été menacé d'être interrompu, alors que des formations n'étaient pas finalisées. Nous avons fait part de notre préoccupation et finalement obtenu l'autorisation de mener à son terme 80% du projet initialement prévu, et la capacité d'utiliser les 20% de crédits inutilisés à des actions de formations dans d'autres pays limitrophes. Je souhaite ici remercier le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et l'Agence française de développement pour cet heureux dénouement, même si économiquement cette suspension d'activités crée pour Acting for Life un léger déficit sur l'exercice 2023. Si les relations diplomatiques entre la France et les dirigeants actuels de pays du Sahel restent perturbées, Acting for Life compte bien continuer de soutenir les organisations locales, notamment en diversifiant ses ressources financières, car notre conviction reste inchangée : les organisations locales doivent continuer d'être soutenues, a fortiori dans un contexte de crises.

En 2023, le Conseil d'Administration a aussi eu l'honneur d'accueillir en son sein deux personnalités : Madame Florence Parly et Monsieur Jean-Marie Bockel, qui ont aussi participé à un déplacement du Bureau au Bénin, au mois d'octobre. Cette mission fut très riche et permit de rencontrer les responsables de nos organisations partenaires du Bénin, mais aussi du Togo et du Burkina Faso ; de visiter des projets de production et transformation agricole, ainsi que de promotion et de vente de produits locaux ; et de rencontrer des jeunes bénéficiant de formations adaptées et d'un suivi personnalisé.

Comme vous le constaterez dans ce rapport annuel, l'année 2023 a connu le démarrage de projets importants notamment dans le golfe de Guinée, en soutien à la formation des jeunes et à l'agropastoralisme, ainsi qu'à la préservation des écosystèmes en Colombie. Ces projets ne pourraient être mis en œuvre sans le soutien de nos partenaires financiers, et je tiens à saluer et remercier l'engagement renouvelé ou nouveau de plusieurs coopérations internationales et fondations. Je souhaite les assurer de notre plein engagement pour atteindre les objectifs fixés et leur rendre compte comme il se doit.



Jean-Cyril Spinetta
Président

¹ Projet d'appui à la Formation et l'Insertion socioéconomique des jeunes ruraux, bilan après un an de mise en œuvre
<https://acting-for-life.org/profil-ii-quel-bilan-apres-un-an-de-mise-en-oeuvre/>

LOCALISATION DE L'AIDE

La « localisation de l'aide internationale » consiste, selon la définition du groupe URD², à rééquilibrer le système plus en faveur des acteurs et actrices nationaux, afin qu'un système recalibré exploite les points forts de ses parties et améliore les approches de partenariat au sein des actions humanitaires et de développement. Cette notion est au centre même de la stratégie d'Acting for Life (AFL) qui pourrait, dans une certaine mesure, se résumer ainsi « servir le développement des compétences locales sans s'y substituer ! ».

En effet, afin d'éviter un chevauchement, une forme de concurrence avec les organisations de la société civile (OSC) locales, Acting for Life a stratégiquement choisi de ne pas disposer de bureaux locaux en Afrique de l'Ouest et en Amérique latine. Le monitoring des projets mis en œuvre est assuré par l'intermédiaire de missions régulières sur le terrain. Les relations partenariales avec les organisations et institutions des pays d'intervention sont construites dans un objectif d'autonomisation technique et financière des partenaires. Cela se vérifie à travers un véritable travail de fond sur les plans technique, administratif et financier ainsi que par la mise en avant de ces partenaires auprès des pouvoirs publics et des principaux bailleurs internationaux.

² Le groupe URD est un think-tank indépendant spécialisé dans l'analyse des pratiques et le développement de politiques pour l'action humanitaire et la gestion des fragilités.

Acting for Life applique ainsi à travers ses projets, les sept critères de localisation de l'aide, définis par le programme de plaidoyer « **Shifting the power** ».



Financement : une grande part transférée directement aux partenaires

Au niveau budgétaire, 65% du budget d'un projet en moyenne est directement placé sous la responsabilité des organisations partenaires.



Partenariats : moins de sous-traitance, plus équitable

La sous-traitance des organisations de la société civile (OSC) locale est proscrite des projets coordonnés par Acting for Life. Les partenariats sont effectifs tant au point de vue technique (co-construction des programmes d'intervention) que financier (enveloppe budgétaire en adéquation avec le rôle et le volume d'activités à réaliser par chaque partenaire).



Capacité : développement institutionnel, ne pas sous-estimer et affaiblir les partenaires par ses actions

Les organisations partenaires d'AFL sont appuyées dans leur développement institutionnel. Cela se caractérise par la mise en place d'appui institutionnel (appui à la réflexion stratégique de l'organisation, administratif et financier).



Révolution de la participation dans les communautés affectées

La participation des populations bénéficiaires est assurée par les organisations locales durant les phases de diagnostic du projet mais elle est également constitutive des activités mises en œuvre dans le projet. Ainsi, à travers son approche territoriale, AFL accompagne ses partenaires vers une dynamique de gouvernance partagée des territoires. Cela se concrétise notamment par la tenue d'ateliers de concertation pour le choix de la localisation d'investissements structurants ou encore par la mise en place d'ateliers de reddition de comptes pour les collectivités territoriales.



Mécanismes de coordination : présence et affluence accrues des acteurs locaux

Acting for Life apporte son expertise métiers et son soutien technique. Si la coordination technique et budgétaire des programmes est assurée par AFL, les partenaires locaux assurent la mise en œuvre des activités sur leur territoire respectif. Dans certaines zones d'intervention, ce rôle peut d'ailleurs être partagé avec les collectivités et leurs regroupements notamment à travers la mise en place d'inter-collectivités.



Visibilité : rôle, résultats et innovations des acteurs nationaux

Les partenaires locaux mettent directement les activités en œuvre sur le terrain en leur nom et au nom du consortium. Ce point est capital car les activités sont mises en œuvre par des OSC locales et non par des salariés locaux d'une ONG internationale. Cela favorise le maintien d'acteurs de la société civile locale dans des territoires où les enjeux de gestion des espaces sont disputés par des groupes armés non étatiques (GANE).



Influence politique : présence et influence accrues des acteurs nationaux dans les débats de politique internationale

Les partenaires locaux sont systématiquement associés aux réunions se tenant avec les ministères concernés. Ils participent également à l'ensemble des réunions et bilans réalisés auprès des partenaires techniques et financiers (PTF). Cette mise en avant des partenaires locaux peut conduire à des contractualisations directes entre leurs structures et les PTF comme le partenariat entre le RECOPA et l'Agence française de développement (AFD) dans le cadre du projet PSAE au Burkina Faso, ou bien le partenariat entre le GIC, l'UDOPER et l'AFD dans le cadre du projet PADAC au Bénin.

En lien avec les nouvelles directives de l'Agence française de développement (AFD) favorables aux OSC locales, Acting for Life a accompagné quatre OSC partenaires - GEVAPAF et ETD au Togo, AREN au Niger, IMCA en Colombie - afin qu'elles puissent proposer directement des projets à l'AFD. Grâce à cet appui, deux de ces organisations, GEVAPAF et ETD, ont déjà finalisés le processus d'instruction et leurs projets ont été cofinancés. Ces organisations seront donc directement contractantes avec l'AFD.

En 2023, l'engagement d'AFL sur la localisation de l'aide s'est renforcé sur deux aspects. D'une part, à travers ses participations à des ateliers et séminaires, Acting for Life a plaidé pour que les bailleurs institutionnels intègrent dans leurs lignes directrices des critères permettant d'imposer cette localisation de l'aide. Elle a ainsi proposé qu'un contrôle sur les parts budgétaires revenant aux organisations locales partenaires soit mis en place. D'autre part, Acting for Life a proposé qu'en cas de consortium un ratio d'une ONG internationale pour trois ONG nationales soit retenu.

+50 ANS D'ACTION

1981

Le G.A.R.D France devient le Groupe d'Aide aux Réalisations pour le Développement.

1973

Prenant conscience des difficultés économiques et sociales affectant les pays du Sud, des personnels du transport aérien s'associent à des dirigeants d'entreprises et fondent le G.A.R.D (Groupe d'Aide aux Réfugiés et personnes Déplacées) une organisation française de solidarité internationale, apolitique et non confessionnelle centrée sur le développement économique des populations vulnérables.

1992



Le G.A.R.D devient le Groupe Développement.

1991

Le G.A.R.D organise, en collaboration avec UTA et le G.A.R.D Belgique, le voyage et l'hébergement des 150 participants de la Convention de Cotonou. À travers ce soutien logistique, l'organisation participe au processus de renforcement des organisations non gouvernementales.

1994

À la demande d'ECPAT International (End Child Prostitution and Trafficking), regroupant 90 organisations non gouvernementales (ONG) spécialisées, Groupe Développement intègre un nouvel objet social : la lutte contre les abus sexuels et les violences contre les enfants.

2011

Acting for Life se recentre sur ses projets de développement économique territorial et transfère à ECPAT France ses actions de protection de l'enfance.

2023

51 ans après la création de l'association, les équipes d'Acting for Life continuent de poursuivre la même ambition : construire dans la durée, pour et avec les populations locales, les moyens d'une vie digne.



Équipes d'Acting for Life, Septembre 2023

2015

Acting for Life s'engage dans la réalisation d'objectifs clés de développement durable et mène une réflexion stratégique pour redéfinir son cadre d'intervention en faveur de la transition écologique ; notamment en développant des projets d'adaptation aux changements climatiques basée sur les écosystèmes (approche AbE) qui intègrent les différentes composantes, sociale, économique et environnementale du développement économique.



2002

Groupe Développement est reconnue d'utilité publique.



2009

Pour une reconnaissance internationale, Groupe Développement devient Acting for Life : *La vie, pas la survie.*

UN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL TERRITORIAL EN FAVEUR DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

MISSION D'ACTING FOR LIFE

Créée il y a 51 ans, Acting for Life est une organisation non gouvernementale (ONG) française de solidarité internationale apolitique et non confessionnelle. Elle a pour objectif de lutter contre la pauvreté grâce à l'émergence d'organisations locales répondant aux défis de l'exclusion et du changement climatique en Afrique de l'Ouest et en Amérique latine.

RÉPONDRE AUX ENJEUX DES TERRITOIRES RURAUX DANS NOS PAYS D'INTERVENTION

Le changement climatique et la perte de la biodiversité sont des enjeux majeurs pour tous les pays, et plus encore plus pour les pays les moins développés. Ils augmentent la fragilité des communautés les plus exposées, et amoindrissent leurs capacités à valoriser les richesses liées à la biodiversité locale. Acting for Life (AFL) a développé des savoir-faire et des partenariats dans trois domaines d'intervention qui contribuent à lutter contre la vulnérabilité économique et sociale tout en contribuant à la transition écologique.

- **Améliorer la souveraineté alimentaire par un appui à la gestion durable des ressources naturelles**

Face à l'urgence climatique et l'ampleur de la malnutrition, Acting for Life met en œuvre des solutions fondées sur la nature pour la préservation, la restauration et la gestion durable des écosystèmes et accompagne ainsi la transition des systèmes alimentaires (modèle agroécologique, circuits courts, consommer local) pour renforcer la sécurité alimentaire.

- **Favoriser la formation et l'insertion professionnelle et sociale des jeunes**

Face au défi de l'employabilité des jeunes de 16-25 ans, Acting for Life déploie des projets FIP – *Formation et Insertion Professionnelle* – pour faciliter l'accès à la formation professionnelle des jeunes ruraux, renforcer les compétences des formateurs, favoriser la reconnaissance des qualifications professionnelles auprès des acteurs institutionnels, afin d'encourager leur insertion sur le marché de l'emploi.

- **Développer la filière agropastorale**

La filière bétail est une source essentielle de revenus et d'emplois en Afrique de l'Ouest. La mobilité du bétail permet de lutter contre la dégradation de l'environnement et de promouvoir l'écoagriculture familiale. AFL favorise donc la transhumance transfrontalière par un meilleur accès aux aménagements agropastoraux et à la commercialisation du bétail, afin de renforcer la cohésion sociale dans les territoires entre les différentes communautés et acteurs.

À travers ces trois domaines d'intervention, Acting for Life lutte concrètement contre la pauvreté et l'exclusion, et contribue à répondre aux enjeux du changement climatique.

Depuis 1973, la raison d'être d'Acting for Life est de soutenir les organisations basées dans ses pays d'intervention, afin qu'elles soient pleinement opérationnelles, dans le respect du principe de subsidiarité.

CLIMAT : NOS ACTIONS CONCRÈTES POUR CONTRIBUER À LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Alors qu'aucun pays n'est épargné par les conséquences du dérèglement climatique, le Haut-Commissariat des Nations unies pour les réfugiés (HCR) prévoit 250 millions de réfugiés climatiques dans le monde d'ici 2050. Essentiellement localisées en Afrique et en Amérique latine, les populations les plus vulnérables en subiront lourdement les conséquences. À cela s'ajoute une situation complexifiée par des inégalités économiques, sociales et de genre, caractérisées au niveau mondial.

Face à la menace que le changement climatique représente pour nos sociétés, Acting for Life poursuit son engagement pour le climat en faveur de la transition écologique. D'une part, en identifiant les actions propres à son fonctionnement sur lesquelles elle peut réduire son impact (réduire l'empreinte carbone en optimisant les déplacements, réduire la consommation énergétique au siège,...). D'autre part, en améliorant l'impact positif de ses projets, qui représentent l'essentiel de son action.

SYSTÈMES ALIMENTAIRES ET ÉCOSYSTÈMES

En rétablissant les services écosystémiques et en protégeant la biodiversité, les systèmes alimentaires durables deviennent plus résilients face aux effets du changement climatique et multiplient les impacts positifs sur l'environnement, tout en améliorant les revenus tirés de la commercialisation des produits.

FORMATION ET INSERTION PROFESSIONNELLE

Dans les pays d'intervention d'Acting for Life, les enjeux de la transition écologique climatique génèrent de nouveaux besoins de formation et créent des opportunités d'insertion professionnelle dans de nombreux secteurs d'activité. En effet, le développement de formations innovantes dans des secteurs « verts » du BTP (énergies renouvelables, écoconstruction, plomberie, électricité) et en agroécologie permet d'accompagner les jeunes des zones rurales vers une activité économique durable.

AGROPASTORALISME

En appuyant la mobilité du bétail, condition intrinsèque pour le secteur de l'élevage de ruminants en Afrique de l'Ouest, Acting for Life favorise un système de production de viande bovine résilient au changement climatique, adapté aux spécificités de la production fourragère au Sahel, et contribue au maintien de la biodiversité. Selon l'Union internationale pour la conservation de la nature (IUCN), « le pastoralisme est l'un des systèmes alimentaires les plus durables de la planète. Il joue un rôle majeur dans la préservation des écosystèmes et la gestion des ressources naturelles³ ». L'élevage permet l'atténuation des conséquences du changement climatique grâce notamment à la séquestration du carbone des pâturages qu'il permet.

INÉGALITÉS DE GENRE : INCLUSION DES FEMMES AU CŒUR DE NOS PROJETS

Acting for Life poursuit le double objectif de réduire les inégalités de genre et de renforcer l'impact économique de ses projets à travers une meilleure inclusion et le renforcement du pouvoir décisionnel des femmes qui y contribuent ou en bénéficient. La prise en compte de la problématique des inégalités de genre est devenue une partie intégrante des projets mis en œuvre selon trois axes :

- En cohérence avec son modèle, Acting for Life fait en sorte que cette problématique soit portée par ses partenaires. En effet, les dimensions culturelles et sociales étant primordiales, le changement ne peut être porté que par les acteurs du développement au niveau local. AFL accompagne ses partenaires vers une féminisation progressive de leurs instances de gouvernance et de leurs salariés.
- Avec ses partenaires, Acting for Life identifie les leviers pertinents pour réduire les inégalités de genre. Les projets mis en œuvre valorisent les métiers féminisés et facilitent l'accès des jeunes femmes aux formations professionnelles peu féminisées. AFL les accompagne tout au long de leur cycle de formation et de leur insertion professionnelle.
- Acting for Life mesure les progrès de la participation des femmes et leurs impacts économiques et sociaux. Ensuite, elle évalue l'intérêt des femmes à s'impliquer et à revendiquer leurs droits, ainsi que l'acceptation des hommes au sein des organisations partenaires et des personnes soutenues dans nos projets en faveur de l'égalité des genres. Ces analyses visent à nourrir la réflexion sur de nouveaux projets, à définir les priorités des partenaires en matière d'égalité de genre et faciliter l'échange de bonnes pratiques.



³ Panorama McGahey, D., Davies, J., Hagelberg, N., et Ouedraogo, R., 2017. « Pastoralisme et économie verte – un lien naturel ? » UICN et PNUE

SYSTÈMES ALIMENTAIRES ET ÉCOSYSTÈMES

5 411 555 €

BUDGET TOTAL
des projets en cours

AFRIQUE DE L'OUEST :

2 PROJETS EN 2023

3 PAYS CONCERNÉS

5 PARTENAIRES LOCAUX

AMÉRIQUE LATINE :

3 PROJETS EN 2023

3 PAYS CONCERNÉS

9 PARTENAIRES LOCAUX

CONTEXTE

Aggravée par les effets du changement climatique, la pandémie de COVID-19 et la guerre en Ukraine, l'insécurité alimentaire mondiale grandit (40,9% en Amérique du Sud et 66,4% en Afrique de l'Ouest⁴). La transition vers des systèmes alimentaires plus résilients et durables, et la protection des écosystèmes et de la biodiversité sont des enjeux prioritaires de notre temps. Partout dans le monde, les modèles agro-alimentaires industrialisés montrent des signes d'essoufflement. Leurs conséquences néfastes pour les populations et sur les écosystèmes accentuent le dérèglement climatique, la dévalorisation des métiers, l'appauvrissement des sols, ou encore la baisse de la qualité et de la valeur nutritionnelle des aliments.

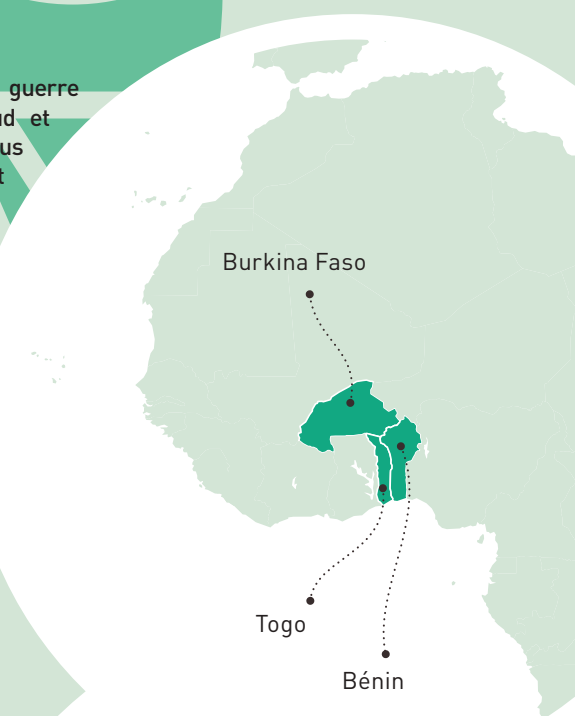
De plus, avec les confinements dus à la crise sanitaire et le contexte inflationniste, les États et les populations se sont vus rappelés l'importance de renforcer la souveraineté alimentaire et d'appuyer une agriculture de proximité. L'agriculture familiale, qui fournit 80% des denrées alimentaires mondiales⁵, et le développement de systèmes alimentaires territorialisés, constituent ainsi des solutions d'avenir pour la planète et l'être humain.

AFL soutient l'agriculture familiale et promeut des solutions fondées sur la nature à travers son pôle *Systèmes Alimentaires et Écosystèmes*.

ACTIONS

Pour répondre à ces enjeux, le pôle Systèmes Alimentaires et Écosystèmes intervient en Amérique latine et en Afrique de l'Ouest et se fixe les priorités suivantes :

- **Protéger les écosystèmes et la biodiversité, et développer des pratiques durables** en appliquant des mesures d'adaptation aux changements climatiques basées sur les écosystèmes (protection, restauration et gestion durable des écosystèmes) ; en promouvant l'agroécologie, et en renforçant les pratiques et les infrastructures écologiques sur tous les maillons des filières agricoles.
- **Améliorer l'aval des filières agricoles et promouvoir l'accès au marché des productions paysannes** en renforçant les circuits courts, l'accès aux marchés institutionnels et à l'agriculture contractuelle ; en promouvant la certification des produits et la labellisation territoriale ; en mutualisant les fonctions de l'aval des filières ; et en développant l'entrepreneuriat social et solidaire.
- **Faciliter la concertation territoriale multi-acteurs et l'élaboration de politiques publiques locales** favorisant la transition des systèmes agricoles et alimentaires et une meilleure prise en compte des enjeux climatiques et environnementaux.



⁴ Panorama regional de la seguridad alimentaria y nutricional en América latina y Caribe (FAO 2002) et Aperçu régional de la sécurité alimentaire et de la nutrition en Afrique (FAO 2023). Il s'agit du pourcentage de personnes considérées en insécurité alimentaire modérée et grave.

⁵ L'ONU lance la décennie d'action pour l'agriculture familiale qui produit 80% de la Nourriture Mondiale - ONU Info, mai 2019

Pour des systèmes résilients face au changement climatique, favoriser le développement des filières agricoles et alimentaires

2021 – 2024 • BÉNIN, BURKINA FASO, TOGO, COLOMBIE, PÉROU • Budget : 3 666 400 € (dont AFD : 2 100 000 €) • Partenaires financiers : Agence française de développement (AFD), Air France, Servair, Communauté d'agglomération Roissy-Pays de France, Fondation AnBer, Fondation Bel, Fondation Ditumba, Fondation Girafe Formations sous égide de la Fondation Caritas France, Fondation de France et le Comité Français pour la Solidarité Internationale

Chiffres clés

7 405

PRODUCTEURS / PRODUCTRICES
TRANSFORMATEURS / TRANSFORMATRICES
issus de l'agriculture familiale, dont 55 % de femmes

165

JEUNES CIBLÉS / CIBLÉES
pour la formation-insertion

1 820 ha

DE TERRES CULTIVÉES OU PÂTURAGES
EN TRANSITION ÉCOLOGIQUE

54

CATÉGORIES DE PRODUITS
respectant des normes de qualité



Fin 2021, Acting for Life a démarré le programme TERSAA dans 5 pays avec 8 partenaires locaux, visant à garantir l'accès à des aliments de qualité produits localement, notamment à travers une meilleure articulation de l'agriculture familiale et des marchés locaux en accédant à de nouveaux débouchés commerciaux diversifiés, équitables et durables et en accompagnant la professionnalisation des filières par une meilleure maîtrise de l'aval. Après 18 mois de projet, 21 plans d'affaires ont été élaborés, 5 lieux de stockage et de vente ont été construits et 5 marques individuelles ont été déposées. De plus, un accompagnement à la transition agroécologique (sur près de 2 000 hectares) et à la démarche qualité est apporté pour une meilleure adaptation des filières aux changements climatiques et aux comportements alimentaires. Par ailleurs, une diversité d'acteurs locaux, du secteur public et privé (dont 5000 enfants), sont sensibilisés et mobilisés sur les enjeux de l'alimentation, afin de faciliter des partenariats commerciaux et favoriser l'élaboration de politiques

publiques appuyant la transition des systèmes alimentaires. 3 applications numériques ont été créées pour une meilleure articulation de l'offre et la demande, et la mobilisation des acteurs a contribué à 9 engagements d'acteurs publics en faveur du consommateur local et de l'agroécologie. Enfin, une capitalisation croisée sur les stratégies de commercialisation est en cours sur les deux continents, en collaboration avec l'Institut de recherche pour le développement (IRD).

NOS PARTENAIRES LOCAUX

BURKINA FASO : Confédération Paysanne du Faso (CPF) et OCADES Bobo-Dioulasso

BÉNIN : Groupement Intercommunal des Collines (GIC)

TOGO : Entreprises Territoires et Développement (ETD) et Organisation pour l'Alimentation et le Développement Local (OADEL)

PÉROU : Asociación Jesús Obrero (CCAIJO)

COLOMBIE : Instituto Mayor Campesino (IMCA) et Asociación de Productores Ecológicos de Planadas (ASOPEP)

DISTRI'SOLIDIAIRE : Des réseaux de distribution solidaires pour la vente de produits agricoles locaux

Soutenir le développement de systèmes de production et de commercialisation locaux

2022 – 2025 • BÉNIN • Budget : 234 998 € • Partenaires financiers : Air France, Fondation de France avec le CFSI, Fondation Luciole

Chiffres clés

3 BOUTIQUES GÉRÉES SUR
LES PRINCIPES DE L'ESS

10 PRODUITS CERTIFIÉS
BIO SPG

+300 PRODUCTEURS-TRICES
AGRICOLAS

60 TRANSFORMATEURS-TRICES
DONT 80% DE FEMMES



Au Bénin, malgré l'importance du secteur agricole (27% du PIB national, 55% de la population active⁶), la production locale peine à répondre à la demande (2,7% de croissance démographique⁶). La sécurité alimentaire demeure un enjeu majeur. Les circuits de distribution sont mal maîtrisés par les petits producteurs et les produits locaux insuffisamment valorisés face à ceux importés. Pour répondre à ces défis, appuyer la professionnalisation des filières agroalimentaires est nécessaire. Les actions mises en œuvre dans le cadre du projet Distri'Solidaire visent à développer, selon les principes de l'économie sociale et solidaire (ESS), des circuits de commercialisation courts, innovants et équitables en soutenant trois boutiques spécialisées dans la distribution de produits locaux (rédaction et mise en œuvre des business plans), à professionnaliser la filière agroalimentaire. C'est ainsi que le projet, mis en œuvre depuis 2021, a permis à 34 formatrices d'être formées à la démarche qualité et la certification et a facilité l'obtention de 4 autorisations de mise sur le marché en soutenant 10 unités de transformation de produits agricoles. Le projet mobilise les acteurs du territoire pour un développement durable des systèmes alimentaires (participation à 8 événements promotionnels, site internet de commande en ligne, visite-dégustation d'unité de transformation).

NOTRE PARTENAIRE LOCAL

Hortitechs Développement, ONG béninoise, a pour objectif de favoriser l'adoption de technologies agricoles adaptées aux aléas climatiques, de faire adopter de nouvelles alternatives de production agrobiologiques et de contribuer à l'émergence d'entreprises compétitives.

⁶ Banque Mondiale : Agriculture, valeur ajoutée (% du PIB) - Benin | Data (banquemondiale.org)



ABA : Territoires « aquatiques » bio-culturels adaptatifs dans les zones humides du sud du Cesar et du cours inférieur du fleuve Magdalena, en Colombie

Face aux impacts du changement climatique, améliorer la résilience environnementale et la souveraineté alimentaire

2022 – 2024 • COLOMBIE • Budget : 215 909 € • Partenaires financiers : Air France, Acting for Life

La zone humide de la *Ciénaga de Zapatos* est protégée par la Convention internationale de RAMSAR⁷ du fait des bénéfices écologiques qu'elle offre : source d'eau douce, réservoir de moyens d'existence et de nourriture, captation et stockage des gaz à effet de serre, biodiversité. Cette zone est affectée par les changements climatiques, et les populations locales de pêcheurs, paysans et afro-descendants sont vulnérables et impactés par les phénomènes climatiques extrêmes comme des inondations et sécheresses. Le projet ABA, qui s'est terminé en décembre 2023, a permis de mettre en œuvre des mesures d'adaptation au changement climatique pour protéger et restaurer les écosystèmes. Plusieurs résultats ont été acquis au cours de l'année : le réaménagement des systèmes sylvo-pastoraux pour garantir une utilisation respectueuse des terres ont profité à 250 personnes. Le projet a également appuyé le renforcement des capacités locales pour améliorer la sécurité alimentaire et a œuvré en faveur de la

recupération des sols dégradés ; 50 personnes ont participé à des séances de sensibilisation en éducation environnementale visant particulièrement un public féminin et jeune. La suite du projet ABA, prévu pour janvier 2024 est intitulé projet SATER – *Stratégies participatives d'Adaptation au*

NOTRE PARTENAIRE LOCAL

Depuis plus de 30 ans, la **Fundación ALMA** œuvre pour la protection et la préservation des ressources naturelles. En 2023, elle a remporté le Prix National Alejandro Ángel Escobar pour la solidarité pour son engagement.

changement climatique pour des Territoires et Ecosystèmes Résilients. D'une durée de 3 ans, le projet sera cofinancé par l'Agence française de développement (AFD).

⁷ « La Convention sur les zones humides d'importance internationale, plus connue sous le nom de Convention de Ramsar, est un traité international qui prône la conservation et l'utilisation rationnelle des zones humides. ». Cf. Convention de Ramsar, fiche technique 6, 2015.

Chiffres clés

330 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES

50 HECTARES PROTÉGÉS ET RESTAURÉS

50 POTAGERS FAMILIAUX AGROÉCOLOGIQUES

1 maison de la culture COMMUNAUTAIRE APPUYÉE

1 banque de semences COMMUNAUTAIRE CRÉÉE



Chiffres clés

1 800 FAMILLES D'USAGERS EN MILIEU RURAL

120 PERSONNES SOUTENUES
11 ENTREPRISES ASSOCIATIVES DIRIGÉES PAR DES FEMMES

4 GOUVERNEMENTS AUTONOMES DÉCENTRALISÉS (GAD) ISSUS DE 4 PROVINCES DU NORD DE L'ÉQUATEUR

NOS PARTENAIRES LOCAUX

Fundación ALTROPICO

Mancomunidad de Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales de la Región Norte del Ecuador (MNE)

Naturaleza y Cultura Internacional (NCI)

Ministère de l'Environnement, de l'Eau et de la Transition Écologique (MAATE)

Université Technique du Nord (UTN)

BIDA : Biodiversité, Inclusion, Développement durable et Eau dans la région du Chocó Darién

Gestion des ressources naturelles à travers la protection et la conservation des écosystèmes pour la sécurité alimentaire et l'accès à l'eau

2022 – 2025 • ÉQUATEUR • Budget : 1 294 248 € • Partenaires financiers : Délégation de l'Union européenne en Équateur, Air France

Le Chocó Darién, au nord de l'Équateur, est une zone d'importance mondiale en raison de sa biodiversité et des bassins versants. Toutefois, sa biodiversité est gravement menacée par la déforestation, l'exploitation forestière illégale, la construction de routes et l'établissement de monocultures industrielles. La faible gouvernance institutionnelle et la participation limitée de la population à la gestion des ressources impactent également la zone. Affectées par la pauvreté, les communautés afro-descendantes et autochtones dépendent des écosystèmes pour leur subsistance. Le projet BIDA, mis en œuvre aux côtés de partenaires de la société civile et d'institutions, vise à améliorer la gestion des ressources naturelles à travers le renforcement des acteurs – usagers et institutionnels –, le développement et l'application de réglementations en matière environnementale. En outre, le projet renforce les initiatives économiques pour produire plus d'aliments et générer des revenus supplémentaires pour la population. En 2023, le projet a notamment permis de former plus de 65 techniciens à une méthodologie de conservation de bassins versants, et de réaliser un inventaire des aires de conservation gérées par des collectivités locales afin d'en améliorer la gestion et planification.



FAITS MARQUANTS

Acting for Life appuie les populations rurales et leurs organisations en Afrique de l'Ouest et en Amérique latine, pour qu'elles puissent accéder et gérer durablement les ressources naturelles, humaines, matérielles et financières présentes sur leur territoire, et ainsi favoriser un développement économique inclusif.



Faire rayonner nos actions à travers la réussite de nos partenaires locaux

La Fundación ALMA récompensée pour son engagement en faveur de la préservation des écosystèmes en Colombie

Le 11 octobre 2023, le Prix National Alejandro Ángel Escobar pour la solidarité a été décerné à la Fundación ALMA, notre partenaire en Colombie. Cette récompense lui a été remise pour avoir « généré des processus de développement et d'autonomie chez les populations et dans les communautés où les programmes sont mis en œuvre ». Ce prix attribué à la fondation constitue une belle reconnaissance du travail mené par l'ONG, auquel Acting for Life s'associe à travers les projets ABA et SATER menés ensemble, visant notamment à restaurer l'écosystème de la Ciénaga de Zapatos, en Colombie.

Félicitations à notre partenaire !

Renforcer la résilience environnementale et la souveraineté alimentaire face aux impacts du changement climatique

Acting for Life poursuit ses activités en Colombie

Depuis 2019, Acting for Life et la Fundación ALMA mènent conjointement en Colombie des actions visant notamment à restaurer l'écosystème de la Ciénaga de Zapatos, en protégeant et en restaurant des dizaines d'hectares de forêts tropicales sèches et de forêts riveraines. D'une durée de 3 ans, le projet SATER – *Stratégies participatives d'Adaptation au changement climatique pour des Territoires et Ecosystèmes Résilients* – s'inscrit dans la continuité du projet ABA, mené en Colombie jusqu'en 2023. Il bénéficiera directement à environ 800 personnes (au moins 55% de femmes) parmi lesquelles des pêcheurs artisanaux, des paysans, des descendants afrocolombiens. Plus globalement, le projet touchera 13 792 personnes dans les municipalités de Chimichagua et La Gloria, au nord de la Colombie.

<https://acting-for-life.org/projets/sater-renforcer-la-resilience-environnementale-et-la-souverainete-alimentaire-des-territoires-face-aux-impacts-du-changement-climatique/>



Échanges, capitalisation et réflexion sur les perspectives entre partenaires

Atelier intermédiaire du TERSAA : bilan à mi-parcours des activités en Afrique

Dans le cadre du programme TERSAA, Acting for Life a organisé en avril 2023 un atelier intermédiaire à Dassa (Bénin), réunissant une cinquantaine de participants, les partenaires de mise en œuvre et des parties prenantes du programme. Cet atelier avait pour objectif de dresser un bilan des activités du programme à mi-parcours. Il a permis un travail d'échanges, de capitalisation et de réflexion sur les perspectives entre partenaires et territoires, tout en offrant un cadre facilitant la dynamique de groupe et le partage de connaissances. Également présents, plusieurs experts de l'Institut de recherche pour le développement (IRD) ont présenté l'analyse des données collectées dans le cadre du programme. Pour concrétiser et rendre tangible le programme, les productrices et transformatrices présentes à l'atelier ont offert aux participants une dégustation de produits locaux. Un atelier couronné de succès !

<https://acting-for-life.org/atelier-intermediaire-du-programme-tersaa-bilan-a-mi-parcours/>

FORMATION ET INSERTION PROFESSIONNELLE

8 029 000 €

BUDGET TOTAL

des projets en cours

5 PROJETS EN 2023

5 PAYS CONCERNÉS

8 PARTENAIRES LOCAUX

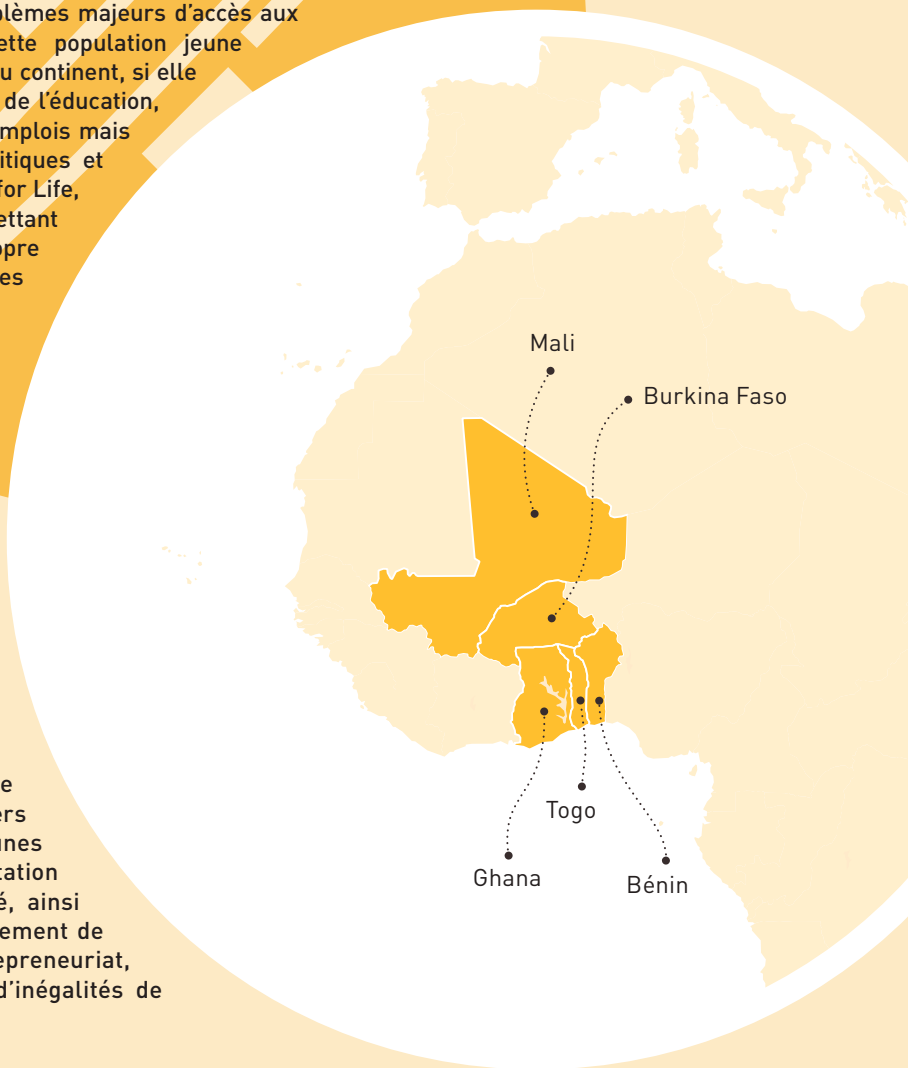
CONTEXTE

La population africaine continue à fortement augmenter et pourrait atteindre 2,4 milliards d'habitants en 2050, dont 50% de moins de 25 ans⁸. Si cette jeunesse est porteuse d'espoir pour les États, elle se heurte néanmoins à des problèmes majeurs d'accès aux ressources financières, sociales et politiques. Cette population jeune constitue un véritable atout pour le développement du continent, si elle est accompagnée par des mesures fortes en faveur de l'éducation, de la formation professionnelle et de la création d'emplois mais également en faveur des dimensions sociales, politiques et citoyennes du développement de la jeunesse. Acting for Life, porteuse de cette vision, propose des actions permettant de placer la jeunesse en tant qu'actrice de son propre changement et en soutenant leur insertion dans des filières respectueuses de l'environnement.

ACTIONS

Face au défi de la formation et de l'insertion professionnelle des jeunes hommes et des jeunes femmes, les actions entreprises par Acting for Life visent à optimiser les conditions d'accès à une formation de qualité et augmenter les opportunités professionnelles et les revenus des bénéficiaires par :

- **L'amélioration de l'accès des jeunes, éloigné-e-s de la formation ou déscolarisé-e-s, en situation de vulnérabilité ou susceptibles de le devenir, à la formation professionnelle** en s'appuyant sur les acteurs locaux (tissus associatifs, centres de formation, collectivités territoriales), et à travers la prise en charge des frais de scolarité des jeunes soutenus tout au long de leur formation, la dotation en matériel pour le lancement de leur activité, ainsi que par le renforcement scolaire et le développement de compétences transversales telles que l'entrepreneuriat, l'informatique, l'environnement, les questions d'inégalités de genre, le marketing, etc.
- **Le renforcement des filières porteuses à haute intensité de main d'œuvre** : maçonnerie, électricité, plomberie, agriculture et élevage ou **en contribuant à la transition écologique** : écoconstruction, photovoltaïque, agroécologie.
- **Le développement de l'insertion des jeunes sur le marché du travail** à travers des dispositifs innovants qui permettent un accès égal des hommes et des femmes à un emploi décent durable et qui mobilisent des partenariats entre les acteurs publics de la formation, les entreprises et les acteurs sociaux.
- **Une systématisation de la prise en compte de l'autonomisation** des jeunes femmes en favorisant leur accès à la formation, à l'emploi et à l'entrepreneuriat.



PROFIL II : *Projet d'appui à la formation et l'insertion socioéconomique des jeunes ruraux de la région Est du Burkina Faso*

Favoriser l'insertion des jeunes par la formation, le renforcement de la cohésion sociale et la réduction des inégalités de genre

2022 – 2025 • BURKINA FASO • Budget : 5 000 000 €

Partenaire financier : Agence française de développement (AFD)

Le projet PROFIL II vise à renforcer le développement de la formation professionnelle rurale en tant que levier efficace de dynamisation de l'économie et de résilience des populations. Le projet est mis en œuvre dans 17 communes de la région de l'Est du Burkina Faso, zone où la situation sécuritaire et alimentaire s'est considérablement dégradée depuis 2018. En 2023, 1 555 jeunes de 18 à 35 ans, dont plus de 30% de personnes déplacées internes, ont bénéficié de formations courtes (5 à 20 jours) et pratiques dans les domaines de l'agriculture et de l'élevage. Les domaines de formation étaient la production de sésame, la production de patates douces, la production céréalière, l'aviculture ainsi que l'emboûche. En parallèle de ces formations métiers, les jeunes ont été formés sur des thématiques permettant le bon développement de leur activité, notamment la production d'aliments pour les animaux, des pratiques agroécologiques, des conseils en entrepreneuriat, etc. Après deux années de projet, ce sont près de 3 700 jeunes qui ont été accompagnés dans un processus de formation-insertion. Signe de l'attente des jeunes à bénéficier d'un accompagnement pour le développement de leur activité, près de 16 000 candidatures dont 11 000 femmes ont été reçues et traitées.

Chiffres clés

5 000 JEUNES DE 18 À 35 ANS FORMÉ·E·S

50% d'hommes et 50% de femmes
30% de personnes déplacées internes

300 PERSONNES EN SITUATION D'EXCLUSION

accompagnées dans le renforcement et/ou la création d'une activité économique

NOS PARTENAIRES LOCAUX

Association de Recherche et de Formation Agroécologique (ARFA) vise à promouvoir les pratiques agroécologiques et la protection de l'environnement. Elle a accompagné la création du Conseil National de l'Agriculture Biologique (CNABio), structure faîtière des acteurs de l'agriculture biologique/écologique.

Réseau de communication sur le pastoralisme (RECOPA) intervient sur le territoire burkinabè afin de créer des liens entre les pasteurs, les sociétés rurales locales et les autorités autour des questions relatives au pastoralisme.

Association Tin Tua (TIN TUA)



PARCS : *Projet d'Appui au Renforcement de la Cohésion Sociale au niveau de territoires transfrontaliers stratégiques*

Soutenir la formation et l'insertion professionnelle pour assurer le développement socio-économique des territoires

2022 – 2025 • BÉNIN, BURKINA FASO, GHANA, TOGO • Budget : 1 473 289 € (volet FIP)

Partenaires financiers : Agence française de développement, Air France, Nexans

Chiffres clés

340 JEUNES FORMÉ·E·S
DANS LES DOMAINES DU BTP
ET DE L'AGRICULTURE

4 CENTRES
DE FORMATION
SOUTENUS

NOS PARTENAIRES LOCAUX

Bénin : l'Association des Communes de l'Atacora et de la Donga (ACAD), partenaire sur les programmes agropastoraux fait l'interface entre 13 communes, un travail d'animation territoriale et appuie le développement de la filière pierre.

Togo : l'ONG Gestion de l'Environnement et Valorisation des Produits Agropastoraux et Forestiers (GEVAPAF), reconnue organisme de formation professionnelle, vise au développement durable, à l'agroécologie et à la promotion des ressources locales.

Ghana : l'ONG GDCA offre aux citoyens des communautés défavorisées et aux personnes marginalisées du nord du Ghana les moyens d'œuvrer pour un développement social, politique et économique. Elle s'engage dans des pratiques environnementales saines pour une vie durable.

Dans le Nord des pays côtiers, les investissements permettant d'offrir des perspectives de formation professionnelle et d'insertion à la jeunesse sont faibles ou inadaptés au marché de l'emploi. Cela, ajouté au contexte marqué par l'insécurité, ne permet pas à la jeunesse de se projeter dans l'avenir. L'enseignement professionnel est également caractérisé par de nombreux freins : centres de formations situés en zones urbaines, capacités d'accueil limitées, obsolescence des référentiels de formation, manque de matériel et de qualification des formateurs, etc. Dans le cadre du projet PARCS, Acting for Life et ses partenaires mettent en œuvre un dispositif complet, allant de la sélection de jeunes pour des formations de 6 mois à des métiers porteurs des filières du BTP et de l'agriculture, à leur insertion professionnelle. Ces derniers, éloignés de l'emploi, déscolarisés ou sans activité sont accompagnés tout au long de leur formation et pendant leur insertion professionnelle. Ils bénéficient de formations techniques, de cours transversaux – compétences de vie, entrepreneuriat –, et d'un suivi mensuel en formation et post-formation. En 2023, au Ghana, 30 jeunes ont été formés en apiculture, et 30 en électricité. 60 autres jeunes ont démarré des formations en plomberie et maraîchage. Au Togo, 15 jeunes ont été formés aux pratiques agricoles et 15 autres en électricité photovoltaïque.

MADE : *Maçons de demain : former et insérer dans l'écoconstruction*

Nouveau défi : amplifier la dynamique de la filière de l'écoconstruction

Chiffres clés

153 JEUNES ARTISANS
issu-e-s de la promotion précédente

105 JEUNES FORMÉ-E-S
dont 20 à 30% de jeunes filles

4 CENTRES DE FORMATION
professionnelle appuyés

Le projet MADE vise à donner accès aux jeunes vulnérables du nord Togo et du nord Bénin à des formations en maçonnerie et en écoconstruction, à appuyer leur insertion professionnelle et mettre en place des actions de plaidoyer en faveur de la construction avec des matériaux locaux. En 2023, 40 jeunes ont poursuivi leur formation en maçonnerie dans le cadre d'un CAP ou Brevet technique et 15 jeunes ont été formés pendant 6 mois à l'écoconstruction. Ainsi, 3 centres de formation ont été renforcés avec du matériel de maçonnerie. Un appui à l'insertion a été réalisé à travers plusieurs mécanismes : formations à la recherche d'emploi, achats d'équipements, chantiers écoles et formations complémentaires, avec un appui spécifique dédié aux jeunes filles. Les jeunes formés au cours du projet MADE et lors des projets précédents ont été accompagnés par ACAD et GEVAPAF. Certains ont choisi de poursuivre leurs études en second cycle, et d'autres exercent régulièrement des activités de maçonnerie (pavage de rues, construction de bâtiments, etc.). Un axe fort du projet MADE consistait à soutenir à la commande institutionnelle, avec la mise en place d'un fonds permettant de cofinancer la construction d'ouvrages publics incluant des matériaux locaux. Il a notamment permis la construction d'un Apatam amélioré au Togo, dans un centre de santé.

2022 – 2025 • BÉNIN, TOGO • Budget : 933 657 €
Partenaires financiers : Agence française de développement (AFD), Fondation Girafe formations, Fondation AnBer, Air France

NOS PARTENAIRES LOCAUX

Bénin : l'Association des Communes de l'Atacora et de la Donga (ACAD) fait l'interface entre 13 communes, un travail d'animation territoriale et appuie le développement de la filière pierre.

Togo : l'ONG Gestion de l'Environnement et Valorisation des Produits Agropastoraux et Forestiers (GEVAPAF) intervient sur des actions de développement durable, d'agroécologie et de promotion des ressources locales.



MADE-M : *Maçons de demain : former et insérer dans l'écoconstruction au Mali*

Renforcer l'insertion professionnelle des jeunes dans les métiers du bâtiment

2022 – 2025 • MALI • Budget : 240 000 € • Partenaires financiers : Fonds propres Acting for Life, Agence française de développement (AFD) de septembre à novembre 2022

Chiffres clés

44 JEUNES DE 16 À 25 ANS
FORMÉ-E-S

20 jeunes bénéficiaires d'une formation diplômante et 24 jeunes bénéficiaires d'une formation courte qualifiante

30 JEUNES VULNÉRABLES
BÉNÉFICIAIRES

d'une formation de recyclage sur l'écoconstruction après avoir été formé.e.s aux métiers du bâtiment et de la pierre

Acting for Life intervient au Mali depuis 2015 et accompagne APAPE-PH sur des projets d'agropastoralisme et de formation professionnelle. Malgré l'arrêt de l'aide publique au développement de la France à destination du Mali en 2022, AFL a décidé de poursuivre ce projet sur fonds propres. Ainsi, les activités de formation à la maçonnerie et à l'écoconstruction se sont poursuivies en 2023, à destination de 74 jeunes hommes et femmes. Pour faciliter et s'assurer de l'insertion des bénéficiaires dans la filière, les équipes de APAPE-PH suivent plus de 100 jeunes mensuellement, comprenant celles et ceux qui ont été formés durant les précédentes phases, soit depuis 2015. Formations complémentaires, appui à la structuration, dotations de matériel, formations sur la création d'entreprise et les procédures de marchés, etc. sont autant de mécanismes qui permettent de nous assurer de l'insertion socioéconomique des jeunes. En témoigne un marché de grande envergure obtenu par un groupement d'intérêt économique (GIE) pour la construction d'unités de production de farine infantile, financé par le Programme Alimentaire Mondial (PAM). À cela s'ajoute notamment la réalisation d'un chantier école qui a mobilisé 12 jeunes sur une durée de 14 jours, avec le dallage du musée régionale de Bandiagara. Le projet MADE-M prenant fin en 2025, un travail important sur la pérennisation des acquis est mené. Cela s'est concrétisé en 2023 par la validation des modules en écoconstruction après de nombreuses années de plaidoyer et d'échanges avec l'ensemble des acteurs concernés.

NOTRE PARTENAIRE LOCAL

L'Association pour la Promotion de l'Agropastoralisme, du Pastoralisme et de l'Élevage / Promotion Humaine (APAPE/PH) a pour mission d'appuyer le pastoralisme et faciliter la gestion des ressources naturelles. Elle apporte un souci particulier d'appui à la jeunesse dans une région en proie aux difficultés sécuritaires qui compromettent leurs perspectives économiques et sociales.



FAITS MARQUANTS

À travers la mise en œuvre de projets de formation et d'insertion professionnelle (FIP), Acting for Life et ses partenaires ont engagé des réflexions pour permettre aux jeunes de devenir acteurs à part entière de leur vie et de s'investir au sein de leur communauté en travaillant sur les questions de citoyenneté et de cohésion sociale.



GRUPE FIP

Analyser l'impact environnemental des filières soutenues

Créé en 2014, le Groupe FIP rassemble diverses ONG telles qu'Apprentis d'Auteuil, Acting for Life, Essor, le GRET et l'IECD. Ce groupe permet aux organisations d'échanger régulièrement afin d'améliorer leurs pratiques et d'élaborer des solutions concrètes pour renforcer la qualité des actions. En 2023, le groupe FIP a travaillé sur la question de l'impact environnemental des filières soutenues dans le cadre des projets FIP. Un outil de diagnostic a ainsi été élaboré et testé au Bénin avec des jeunes formatrices et éleveurs formés et accompagnés à leur installation, dans le cadre du projet TERSAA. L'exercice leur a permis d'identifier les impacts potentiels de leur activité sur l'environnement, mais aussi d'évaluer les impacts que le changement climatique aura sur leur métier. Orientés « approche solution », les jeunes ont identifié des mesures à appliquer à leur activité : utilisation d'engrais biologiques, emballages recyclables, valorisation des déchets organiques, etc.



Favoriser l'employabilité des jeunes par la formation et assurer le développement territorial

De nouvelles perspectives pour la jeunesse ghanéenne

Le 11 novembre 2023, 30 jeunes formés en électricité et 30 jeunes formés en apiculture ont reçu leur diplôme lors d'une cérémonie organisée par notre partenaire local, Ghana Developing Communities Association (GDCA). Au cours de l'année, les 60 apprenants ont suivi une formation en alternance, théorique, en centre de formation, puis pratique, encadrés par des maîtres d'apprentissage. Grâce à l'engagement de nos partenaires, 240 jeunes hommes et femmes seront formés en maraîchage, en aviculture, en transformation agricole, en plomberie et d'autres métiers du BTP d'ici 2025.

<https://acting-for-life.org/employabilite-des-jeunes-au-ghana-assurer-le-developpement-des-territoires/>



Suspension de l'aide au développement au Burkina Faso

Arrêt temporaire du projet PROFIL II dû au contexte sécuritaire

Le 6 août 2023, le gouvernement français prend la décision de suspendre l'aide au développement au Burkina Faso. Cette décision impacte fortement le projet PROFIL II et provoque un net ralentissement des activités. Alors qu'il était prévu de former 2 426 jeunes en 2023, seul 1 555 ont pu bénéficier des formations. Les activités en faveur de la relance économique de 300 femmes cheffes de ménage personnes déplacées internes (PDI) ont été arrêtées, tout comme les activités en faveur de la réduction des inégalités genre et du renforcement de la cohésion sociale. Début 2024, l'annonce de la reprise du projet a permis aux partenaires de se re-mobiliser pour relancer une partie des activités suspendues. Malgré l'impact de cette suspension, le projet se poursuit et s'achèvera en janvier 2025.

AGROPASTORALISME

5 238 168 €

BUDGET TOTAL

des projets en cours

**6 PROJETS
EN 2023**

**6 PAYS
CONCERNÉS**

**12 PARTENAIRES
LOCAUX**

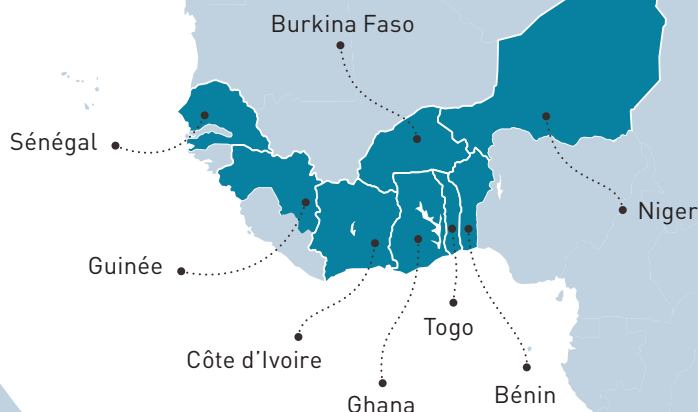
CONTEXTE

Dans un contexte de changements climatiques et de crise sécuritaire complexe à travers l'Afrique de l'Ouest, le pastoralisme et l'agropastoralisme – technique de production qui associe agriculture et élevage – représentent un lien fort entre pays sahéliens et côtiers. Ce système d'élevage est une filière économique stratégique pour l'Afrique de l'Ouest, elle représente 69% des revenus des populations rurales dans la zone Sahel⁹.

ACTIONS

Acting for Life, acteur majeur de l'appui à l'agropastoralisme depuis 40 ans et reconnue pour son expertise depuis près de 20 ans, contribue à favoriser le développement de l'élevage mobile en facilitant l'accès aux aménagements agropastoraux et aux infrastructures marchandes. En collaboration avec les organisations de la société civile (OSC), les collectivités territoriales et leurs regroupements (inter-collectivités), AFL coordonne des projets en Afrique de l'Ouest, pour augmenter la résilience des populations et appuyer le développement des territoires, grâce à une meilleure redistribution des bénéfices tirés de la vente de bétail. Plus spécifiquement, Acting for Life contribue à :

- **Apaiser les tensions liées à l'élevage mobile en menant des actions de sensibilisation et de plaider pour une mobilité apaisée** : débats informés multi-acteurs sur les enjeux de la filière, mise en place d'outils d'aide à la décision tels que la cartographie, les données statistiques sur les infrastructures marchandes, etc.
- **Appuyer les éleveurs réfugiés dans le nord des pays côtiers** : distribution alimentaire, distribution de fourrage pour les animaux, réalisation de points d'eau sur les zones de concentration animale.
- **Sécuriser la mobilité des troupeaux en réalisant des aménagements agropastoraux** : balisage de couloirs de passage des animaux, sécurisation des aires de repos et de pâture, construction de points d'eau et provision des services aux agropasteurs (santé animale et alimentation du bétail).
- **Développer la commercialisation du bétail** en construisant des infrastructures marchandes telles que des marchés à bétail et des quais d'embarquement.
- **Accompagner le développement socio-économique des territoires** en augmentant les retombées économiques de la filière, notamment les recettes fiscales des communes.
- **Faciliter une gouvernance partagée des territoires** en renforçant la collaboration entre les Organisations de la société civile (OSC), les collectivités territoriales et les représentants de l'État.



Améliorer la cohésion sociale et renforcer la résilience des éleveurs en facilitant le dialogue entre les communautés

2022 – 2025 • BÉNIN, BURKINA FASO, GHANA, TOGO • Budget : 1 026 711 € (volet agropastoralisme)
Partenaires financiers : Agence française de développement (AFD), Air France

L'objectif global du projet PARCS est de renforcer la cohésion sociale dans les territoires stratégiques transfrontaliers. Au cœur de ces territoires transfrontaliers, certaines populations marginalisées ne profitent pas du développement économique des territoires et sont rarement associées aux espaces de concertation et de prises de décision. Parmi ces populations, il convient de mentionner les jeunes et les éleveurs. D'une part, les offres de formation pour la jeunesse sont relativement limitées, privant de fait les jeunes d'une insertion professionnelle solide. D'autre part, et surtout, les dernières décisions politiques prises par les pays côtiers visant à limiter (Togo et Ghana) voire à interdire la mobilité du bétail, accroissant les conflits entre agriculteurs et éleveurs, ainsi que les tensions intercommunautaires. À travers trois principaux résultats, le projet PARCS vise à renforcer la résilience des jeunes et des éleveurs et à faciliter leur participation aux espaces de prise de décision. Dans le cadre du projet, Acting for Life axe son intervention sur deux domaines d'intervention : la formation et l'insertion professionnelle et l'agropastoralisme afin de mieux répondre aux enjeux et aux besoins des communautés locales dans les quatre pays d'intervention. En 2023, 8 débats informés ont été organisés et 13 espaces de dialogue ont été mis en place. De plus, 4 systèmes de suivi et d'alertes opérationnels dans 4 territoires d'intervention du projet sont actifs.



NOS PARTENAIRES LOCAUX

Association Nationale des Organisations Professionnelles des Éleveurs de Ruminants (ANOPER)
Réseau de Communication sur le Pastoralisme (RECOPA)
Convention Intercommunale pour le Développement Local des Savanes (CIDeLS)
Changing Lives in Innovative Partnerships (CLIP)
Communauté de Communes de la Pendjari (EPCI)
Northern Ghana Inter-Municipality Cooperation (NorGIC)

Chiffres clés

17 DÉBATS INFORMÉS ORGANISÉS
séances d'échanges sur les enjeux du commerce du bétail

56 ESPACES DE DIALOGUE

28 RELAIS DE VEILLE COMMUNAUTAIRE

8 BASES DE DONNÉES sur l'insertion et la dynamique de la filière bétail

REPOT : Résilience des populations rurales sur le territoire transfrontalier Nord-Est Guinée, Ouest Burkina Faso, Nord Côte d'Ivoire

Renforcer la cohésion sociale et la résilience des populations rurales transfrontalières

2022 – 2024 • BURKINA FASO, CÔTE D'IVOIRE, GUINÉE • Budget : 1 516 500 € • Partenaire financier : Centre de crise et de soutien (CDCS) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE)

Chiffres clés

3 FONDS D'URGENCE COGÉRÉS

30 000 TÊTES DE BÉTAIL DE PERSONNES DÉPLACÉES ET LOCAUX VACCINÉES

1 100 KITS DE PREMIÈRE NÉCESSITÉ FOURNIS

271 TONNES DE VIVRES DISTRIBUÉES

L'économie locale de la bande transfrontalière entre le Burkina Faso, la Côte d'Ivoire et la Guinée, repose essentiellement sur le secteur agricole (agriculture, élevage, pêche) et le commerce transfrontalier, avec une place prépondérante de la filière bétail-viande. Depuis 2020, la situation sécuritaire le long de la frontière entre le Burkina Faso et la Côte d'Ivoire s'est particulièrement dégradée ce qui impacte fortement les moyens d'existence des populations rurales. Le projet REPOT renforce la cohésion sociale entre les communautés à travers l'amélioration de la résilience des populations rurales transfrontalières, et en particulier des agriculteurs et agropasteurs en situation précaire. En 2023, les dispositifs communautaires et territoriaux de gestion et de prise de décision portant sur la mobilité du bétail ont été consolidés par 9 sessions de renforcement des capacités des acteurs des territoires, l'établissement de 575 cartes d'identité, la mise en place de 61 dispositifs de veille et d'alerte et 11 espaces de dialogue. Le projet a également soutenu les moyens d'existence des populations vulnérabilisées par les effets de l'insécurité par la réalisation par des Travaux à Haute Intensité de Main-d'œuvre (THIMO) de 7 aménagements agropastoraux qui ont mobilisé 710 mains d'œuvres locales, l'appui à 22 Associations villageoises d'épargne et de crédit (AVEC) et d'Activités Génératrices de Revenus (AGR). Ce soutien s'est aussi manifesté par la distribution de 335 kits en petits ruminants, en couverture sanitaire et 10 points d'eau agropastoraux ont été réalisés.

NOS PARTENAIRES LOCAUX

Réseau de Communication sur le Pastoralisme (RECOPA)

Association des Éleveurs de bovins de la Région de Boukani (AEBRB)

Organisation Professionnelle des Éleveurs de Ferkessédougou (OPEF)

Fédération Régionale des Éleveurs de la Filière Bétail-Viande de Kankan (FREFBV-K)



NOS PARTENAIRES LOCAUX

Changing Lives in Innovative Partnerships (CLIP) est un programme de développement rural dont l'objectif est de renforcer les capacités d'auto-assistance et d'améliorer les conditions de vie des populations des communautés rurales de la région du nord du Ghana.

Réseau de Communication sur le Pastoralisme (RECOPA)

Chiffres clés

2 POINTS D'EAU CONSTRUITS

2 FONDS D'INTERVENTION LOCALE UTILISÉS

10 DÉBATS INFORMÉS MIS EN PLACE



SAPSOC 3 : Supporting agropastoralism to reinforce social cohesion in the cross-border territories Ghana - Burkina Faso

Appui à l'agropastoralisme pour renforcer la cohésion sociale dans les territoires transfrontaliers

2023 – 2024 • BURKINA FASO, GHANA • Budget : 474 957 €

Partenaires financiers : Foreign Commonwealth & Development Office, Air France

Le projet SAPSOC 3 vise à renforcer la capacité des acteurs étatiques et des communautés ciblées dans le territoire agropastoral transfrontalier entre le Burkina Faso et le Ghana, à répondre aux menaces d'une crise multidimensionnelle : sécuritaire, économique et sociale. Et plus spécifiquement, grâce à l'action, les communautés locales du territoire transfrontalier sont mieux préparées et disposent d'outils pour anticiper, gérer et répondre aux crises au niveau local. À travers le projet SAPSOC 3, les perceptions erronées et prolifiques concernant les éleveurs de bétail et la communauté Fulani sont déconstruites. Ceci, afin de renforcer la cohésion sociale et de préparer les communautés du nord à

l'arrivée des communautés d'éleveurs réfugiés. De plus, la collecte d'informations et de données est formalisée pour alimenter un système d'alerte précoce (SAP) ciblant spécifiquement le secteur pastoral. L'analyse et la diffusion de ces informations aux principales parties prenantes est soutenue. Les Fonds d'Intervention Localisés (FIL) leur permettra de répondre aux alertes reçues dans le cadre du SAP. De plus, un système de suivi rapproché du secteur pastoral devrait permettre la mise en place de 50 relais de veille communautaire et de 14 espaces de dialogue. Enfin, la concurrence autour des ressources est réduite. Grâce à un meilleur accès en eau, le niveau de vie des populations vulnérables aux effets de l'insécurité est amélioré.

PAP-Bio Comoé : Gestion durable, participative et intégrée en lien avec la préservation de la biodiversité des territoires périphériques du Parc national de la Comoé

Pour la préservation de la biodiversité du Parc national de la Comoé en Côte d'Ivoire

2019 – 2023 • CÔTE D'IVOIRE • Budget : 2 220 000 € • Partenaires financiers : Union européenne, Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM), Air France

Chiffres clés

170 KM DE PISTES SÉCURISÉES ET AMÉNAGÉES

13 PARAPROFSSIONNELS VÉTÉRINAIRES formés et équipés

5 BARRAGES PASTORAUX CONSTRUITS



Les espaces ruraux du nord du pays subissent une pression croissante, accentuée par l'arrivée de nombreux réfugiés accompagnés de leurs troupeaux, fuyant l'insécurité armée présente dans les pays sahéliens. Les forêts classées et les aires protégées autour du Parc national de la Comoé (PNC) deviennent des zones sous tension. Acting for Life, en collaboration avec l'OPEF et VSF-B, œuvre à une gestion durable des parcours pastoraux, visant un développement économique inclusif. Les six derniers mois de l'intervention ont permis de finaliser les réalisations prévues. 170 km de pistes à bétail ont été entièrement balisées pour guider les éleveurs mobiles hors des environs du PNC et des aires protégées avoisinantes. Tous les aménagements pastoraux contigus aux différents tronçons de pistes à bétail balisées ont également été réalisés dans le but de faciliter l'alimentation, l'abreuvement et la sécurité des troupeaux lors de leurs déplacements : 5 barrages pastoraux, 8 aires de pâture et de repos, 2 parcs de vaccination et 4 parcs de nuit. Parallèlement, les 13 paraprofessionnels vétérinaires formés et équipés depuis 2022 continuent de fournir des soins vétérinaires aux animaux d'élevage.

NOTRE PARTENAIRE LOCAL

L'**Organisation Professionnelle des Éleveurs de Ferkessedougou (OPEF)** contribue à l'amélioration des conditions de vie et de travail des éleveurs de bétail, des transhumants, et autres acteurs de la filière bétail-viande par la sensibilisation aux bonnes pratiques de l'élevage.

NOS PARTENAIRES TRANSVERSAUX

Nitidæ conçoit et mène des projets associant la préservation de l'environnement et le renforcement des économies locales, à Madagascar, au Burkina Faso, au Mozambique et en Côte d'Ivoire.

Vétérinaires Sans Frontières (VSF-B) aide les populations à améliorer leur élevage, grâce au plaidoyer politique, à l'aide d'urgence, à l'aide à la gestion de l'eau et à l'amélioration de la santé animale.



FAITS MARQUANTS

Aux côtés des organisations partenaires et des collectivités locales, AFL coordonne des projets à l'échelle régionale, pour augmenter la résilience des populations et appuyer le développement des territoires via une meilleure redistribution des bénéfices tirés de la vente de bétail. Cette stratégie permet d'inscrire durablement la filière bétail dans le paysage socio-économique des territoires.



Soutenir les populations déplacées burkinabè en Côte d'Ivoire

Mobilisation de nos partenaires via la distribution de vivres et de kits de première nécessité

Le projet REPOT – *Résilience des populations rurales sur le territoire transfrontalier Nord-Est Guinée, Ouest Burkina Faso, Nord Côte d'Ivoire* – répond plus que jamais aux besoins humanitaires des populations vulnérabilisées déplacées en Côte d'Ivoire et des ménages qui les hébergent. Tout au long de l'année 2023, nos partenaires se sont mobilisés dans ce sens. En octobre notamment, l'Organisation Professionnelle des Éleveurs de Ferkessedougou (OPEF) a mené une opération de distribution de vivres (riz et maïs) et de non-vivres (bouilloires, bidons, savons, seaux, cuvettes, nattes) à 216 ménages de demandeurs d'asile et populations hôtes à Tépogovogo, dans la sous-préfecture de Ferkessedougou à travers le dispositif de fonds cogéré mis en place dans le cadre du projet REPOT.

De plus, l'Association des Éleveurs de Bovins de la région du Bounkani (AEBRB) en collaboration avec les services techniques apporté des soins vétérinaires à 850 têtes de bétail dans la localité de Téhini suite aux remontées d'alertes issues de dispositifs de Relais de Veille Communautaire (RVC), d'un foyer de maladie animale ayant fait plusieurs victimes.



Des barrages pastoraux impactent positivement la vie des populations locales et transhumantes au nord de la Côte d'Ivoire

Nos partenaires réalisent des infrastructures pastorales d'envergure offrant de nombreux services

En 2023, 6 nouveaux barrages pastoraux ont été achevés. Grâce à différents financements (projets PAMOBARMA et PAP-Bio Comoé financés par l'Union européenne et le REPOT financé par le Centre de crise et de soutien du ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères), Acting for Life et ses partenaires ivoiriens, l'OPEF et l'AEBRB, ont ainsi réhabilité et/ou construit 14 barrages pastoraux d'envergure. Ces ouvrages facilitent l'abreuvement du bétail local et transhumant, surtout en saison sèche, car l'eau y est disponible en permanence. Ils offrent également de multiples avantages, tels que la réalisation de périmètres maraîchers sécurisés, la production de briques en banco et l'accomplissement de tâches domestiques. Pour amplifier les retombées économiques locales et assurer l'entretien, la gestion et la pérennisation des ouvrages, en respectant leur vocation première, l'introduction d'alevins pour le repeuplement des poissons une à deux fois par an est envisagée.



PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

Acting for Life est partenaire de plusieurs institutions publiques contribuant à l'aide publique au développement et à l'aide humanitaire. Ce partenariat de long terme, engageant des montants significatifs, est capital afin de répondre aux enjeux majeurs du changement climatique, de la pauvreté, de l'exclusion et des conflits en Afrique de l'Ouest et en Amérique latine.



Établissement public au cœur du dispositif français de coopération, l'Agence française de développement (AFD) agit depuis 1941 pour lutter contre la pauvreté et favoriser le développement. L'AFD est un partenaire financier historique d'Acting for Life en Afrique de l'Ouest et en Amérique latine. Par son soutien, elle participe à l'émergence de programmes régionaux et nationaux d'envergure autour d'enjeux de développement économique territorial et durable dans l'ensemble des domaines d'intervention d'Acting for Life.



Depuis 2017, la Communauté d'agglomération Roissy Pays de France et Acting for Life ont décidé d'engager plusieurs années de collaboration. La proximité géographique des deux entités et le partage d'une vision commune des enjeux de la solidarité internationale ont contribué à la naissance de cette relation de partenariat. Ainsi, Roissy Pays de France s'est engagée dans la démarche de soutien au développement économique et territorial des populations les plus vulnérables en Amérique latine et en Afrique de l'Ouest.



Le Centre de crise et de Soutien (CDCS) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) a pour mission la veille, l'anticipation, l'alerte et la gestion des crises se déroulant à l'étranger et nécessitant soit une réaction à un événement menaçant la sécurité des ressortissants français à l'étranger, soit une action humanitaire d'urgence. Il est également chargé du soutien à la stabilisation post-crise. Le CDCS accompagne Acting for Life en Afrique de l'Ouest.



Le Bureau des Affaires étrangères et du Commonwealth (*Foreign Commonwealth & Development Office*, FCDO) s'engage dans le renforcement du développement durable et de la lutte contre la pauvreté dans le monde. Reconnue pour son expertise sur la région sahélienne, Acting for Life bénéficie du soutien du FCDO depuis 2013 pour ses actions menées autour des problématiques de mobilité du bétail et du développement de la filière en Afrique de l'Ouest.



L'Union européenne participe au développement de politiques destinées à réduire la pauvreté dans le monde, à assurer le développement durable et à promouvoir la démocratie, la paix et la sécurité. Depuis plusieurs années, l'Union européenne soutient Acting for Life en Afrique et en Amérique latine sur l'ensemble des enjeux stratégiques.

Acting for Life a noué depuis des années des partenariats avec des experts et des centres de recherche en Europe et est membre de réseaux « métiers » français et internationaux.

- Coordination Humanitaire et Développement, Coordination SUD, Plateforme des connaissances pastorales de la FAO (Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture), Inter-réseaux.
- IRD (Institut de recherche pour le développement), CIRAD (Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement), ARED (Associates in Research and Education for Development), NCG (Nordic Consulting Group), Alliance des Avocats pour les Droits de l'Homme, ESSEC, Université de Toulouse Capitole, Université Catholique de Louvain (Belgique).

L'association souhaite remercier celles et ceux qui se sont engagés, s'impliquent et s'investissent encore à ses côtés pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion des populations locales en Afrique et en Amérique latine.

PARTENAIRES FINANCIERS PRIVÉS

Acting for Life a noué depuis plusieurs années des relations de confiance avec ses partenaires financiers privés, qu'ils soient entreprises, fondations d'entreprises, fondations familiales ou grands donateurs. Le soutien de nos mécènes offre un véritable effet de levier pour mener des projets pilotes ou de nouvelles approches qui pourront être développés à grande échelle.



Partenaire stratégique d'Acting for Life depuis plus de 40 ans, Air France a inscrit son partenariat de long terme en Afrique, en Amérique latine et en Asie dans la mise en place de programmes de développement économique et territorial, de soutien aux petits producteurs, éleveurs et agriculteurs, et d'insertion et formation professionnelle au profit des populations les plus défavorisées. Véritable levier économique, le soutien d'Air France a permis de réaliser des projets innovants et d'initier des programmes d'envergure avec des partenaires institutionnels publics. Le soutien d'Air France se traduit à la fois par un appui financier et un appui logistique.



La Fondation de France et le CFSI soutiennent Acting for Life dans le cadre du programme « Promotion de l'agriculture familiale en Afrique de l'Ouest » (PAFAO). En appuyant des initiatives portées sur la transformation, la commercialisation et le plaidoyer, ce programme vise à renforcer et/ou maintenir la disponibilité des produits locaux de qualité, issus de l'agriculture familiale durable au sein des marchés ruraux et urbains.



Partenaire historique et engagé d'Acting for Life, la Fondation AnBer lutte contre la pauvreté en soutenant des projets de santé, d'éducation, de travail et de lutte contre la misère en Afrique et en Amérique latine. La fondation soutient les approches innovantes en faveur de la création d'emplois et la promotion de l'entrepreneuriat local des populations marginalisées.



En 2009, la Fondation Caritas France est devenue la première fondation abritante dédiée à la lutte contre la pauvreté et l'exclusion. Elle soutient de nombreux projets d'Acting for Life, notamment en Afrique autour des problématiques de formation et d'insertion professionnelle. La fondation accompagne Acting for Life dans son processus de renforcement des formations qualifiantes en Afrique de l'Ouest.



En France et en Afrique, Servair est le partenaire des compagnies aériennes depuis plus de 50 ans. Grâce à son expertise, Servair répond à tous les besoins de ses clients aériens mais se développe également dans les métiers du Food Service. Depuis 2007, Servair soutient Acting for Life pour garantir un développement économique, responsable et durable auprès des régions vulnérabilisées du monde.

Elle nous a rejoint en 2023



Engagée pour la transition écologique et sociale, la Fondation groupe EDF soutient des projets dans les domaines de l'éducation, la formation et l'action écocitoyenne. Dans un monde où trop de gens peinent à trouver leur place dans la société, elle agit pour l'égalité des chances et œuvre dans l'intérêt général pour construire un monde plus durable et juste. En Colombie, elle soutient le projet SATER.



La Fondation Luciole agit en France et à l'étranger dans les domaines de l'éducation et de la protection de l'environnement, en mettant l'accent sur l'importance du respect de la nature et de la protection du vivant au cœur de tout programme d'aide. La fondation accompagne Acting for Life au Bénin en vue d'encourager les femmes à lancer leur propre entrepreneuriat social et solidaire.



Depuis sa création en 2008, la Fondation d'entreprise BEL soutient des projets en faveur de l'enfance en France et à l'international. Elle se concentre notamment sur l'accès à une alimentation saine et équilibrée pour tous les enfants. Elle soutient Acting for Life au Burkina Faso via le programme TERSAA en vue de favoriser leur sécurité alimentaire, à travers une action spécifique au sein des cantines scolaires.



Sous égide de la Fondation Caritas France, la Fondation Girafe Formations a rejoint les partenaires financiers privés d'Acting for Life en 2022, en soutenant significativement ses projets au Bénin et au Togo. À travers son appui financier, la fondation favorise l'autonomie et l'insertion professionnelle des jeunes par la formation pratique et théorique dans les secteurs d'activité porteurs d'emploi en Afrique.



La Fondation Ditumba, sous égide de la Fondation Caritas France, soutient Acting for Life depuis 2017 dans le cadre d'un projet de renforcement de l'enseignement technique et professionnel et l'amélioration de l'insertion professionnelle des jeunes défavorisés au Burkina Faso. Le projet se concentre sur les secteurs clés du marché local : électricité, plomberie, activités agricoles.



Le Groupe ADP, leader mondial de la conception, de la construction et de l'exploitation d'aéroports, soutient Acting for Life depuis 30 ans, via la mise à disposition de locaux au sein de l'aéroport Paris - Le Bourget, puis de l'aéroport Roissy Charles de Gaulle. Ce partenariat historique contribue grandement à la stabilité et à la pérennité des actions portées par l'ONG.

RAPPORT FINANCIER

EXERCICE

2023

Les comptes d'Acting for Life sont certifiés et audités annuellement par notre Commissaire aux comptes, le cabinet Deloitte. Ils sont ensuite publiés au Journal Officiel. La présentation suivante en est le résumé.

Les projets co-financés par des bailleurs institutionnels font également l'objet d'audits réguliers de vérification des dépenses. Conformément aux règles comptables des associations, et afin de mieux refléter l'activité pluriannuelle d'Acting for Life, qui gère des projets sur plusieurs années, un suivi par projet des engagements donnés et reçus est opéré. Les états financiers présentés reflètent l'activité de l'exercice ainsi que la position des engagements en fin d'année.

L'actif

L'actif représente le patrimoine de l'association.

Il est essentiellement composé de créances (subventions à recevoir) et de trésorerie.

Le total du bilan est proche de 11 M€, en baisse de 30% par rapport à l'année 2022.

Les subventions des institutions publiques à recevoir ont diminué de 36% par rapport à 2022, passant de 8,9 M€ à 5,7 M€ (- 3,2 M€).

En 2022, quatre projets avaient démarré, engendrant un montant de créances de 8,7 M€ de la part de l'Agence française de développement (7,2 M€) et du Centre de crise et de soutien (1,5 M€). Une partie de ces créances a été réglée en 2023 (1,9 M€). Par ailleurs, l'Union européenne a versé plusieurs subventions pour un total de 1,3 M€.

Les disponibilités sont constituées de comptes bancaires et de placements à court terme. Entre 2022 et 2023, elles ont baissé de 1,5 M€, soit -23%.

Ce poste reste toutefois à un niveau de sécurité très correct, représentant 73% des charges d'exploitation.

Le passif

Les fonds dédiés représentent les sommes reçues sous forme de subventions et destinées à financer les projets au-delà de 2023. Ils diminuent de 34% (-1,1 M€) pour atteindre 2,2 M€.

Les dettes dans leur ensemble sont quasiment stables à 378 k€ en 2023 (363 k€ en 2022).

Les produits constatés d'avance baissent de 36% (-3,5 M€) du fait de la pleine mise en œuvre des projets démarrés en 2022.

Bilan

Le bilan traduit la situation d'Acting for Life au 31 décembre 2023

En K euros	2023 brut	Amt & Prov	2023 net	2022 net	Var.	Var. %
ACTIF						
Actif immobilisé						
Immobilisations incorporelles	14	11	4	4	-1	-18%
Immobilisations corporelles	60	55	5	2	3	183%
Actif circulant						
Autres créances	5 703		5 703	8 900	-3 197	-36%
Valeurs mobilières de placement	18		18	18		
Disponibilités	5 152		5 152	6 663	-1 510	-23%
Charges constatées d'avance	10		10	12	-2	-19%
TOTAL ACTIF	10 956	66	10 890	15 598	- 4 708	-30%

PASSIF

Fonds propres

Fonds propres sans droit de reprise	15		15	15		0%
Fonds propres avec droit de reprise	2 054		2 054	2 054		0%
Autres réserves	28		28	28		0%
Résultat de l'exercice	-46		-46	28	-73	-267%
Fonds dédiés	2 253		2 253	3 412	-1 159	-34%

Dettes

Emprunts et dettes financières divers	0		0	0	0	0%
Dettes fourn. et comptes rattachés	74		74	80	-6	-7%
Dettes fiscales et sociales	259		259	213	46	22%
Autres dettes	45		45	70	-25	-35%
Produits constatés d'avance	6 209		6 209	9 727	-3 518	-36%
TOTAL PASSIF	10 890		10 890	15 626	- 4 735	6%



Compte de résultats

En K euros	2023	2022	Var.	Var. %
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Subventions d'exploitation	4 100	6 569	-2 469	-38%
Contributions financières	958	1 117	-159	-14%
Dons et cotisations	29	0	29	100%
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	62	279	-217	-78%
Utilisation des Fonds dédiés	1 841	735	1 106	151%
Autres produits	1	10	-9	-91%
Total des produits d'exploitation (I)	6 991	8 710	-1 719	-20%
CHARGES D'EXPLOITATION				
Autres achats et charges externes	596	1 079	-483	-45%
Aides financières	4 117	5 518	-1 401	-25%
Impôts, taxes et versements assimilés	105	92	13	14%
Salaires et traitements	1 046	1 054	-7	-1%
Charges sociales	540	535	5	1%
Dotation aux amortissements	3	3	-1	-17%
Report en Fonds dédiés	682	403	279	69%
Autres charges	5	0	5	100%
Total des charges d'exploitation (II)	7 094	8 683	-1 539	-18%
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	-103	27	-130	-483%
PRODUITS FINANCIERS (III)				
Autres intérêts et produits assimilés	69	1	68	9 641%
CHARGES FINANCIÈRES (IV)				
2 - RÉSULTAT FINANCIER (III-IV)	69	1	68	9 641%
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT (I-II+III-IV)	-34	28	-61	-222%
PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)				
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)				
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	0	0	0	0%
Impôt sur les bénéfices	12	0	12	100%
Total des produits (I+III+V)	7 060	8 711	-1 651	-19%
Total des charges (II+IV+VI)	7 106	8 683	-1 577	-18%
5 - EXCÉDENT OU DÉFICIT	-46	28	-73	-267%

Les produits

NB : En 2022 les subventions des institutions publiques étrangères étaient enregistrées en contributions financières privées pour un montant de 4 189 557 €. Elles ont été reclassées dans les états présentés pour faciliter la lecture de la variation 2023-2022.

Le total des produits est de 7 060 227 €, en recul de 1 650 672 € (-19%).

La principale baisse est liée aux subventions publiques, qui s'élèvent à 4 099 952 € et diminuent de 38% par rapport à l'année précédente. Cette variation est principalement due à la fin du projet PAMOBARMA.

Les contributions financières privées diminuent dans une moindre mesure, 958 178 € en 2023 contre 1 116 839 € en 2022, soit -14%.

Toutefois, il faut souligner que les mécènes prennent de plus en plus des engagements pluriannuels. C'est le cas de 8 de nos partenaires en 2023.

L'utilisation des fonds dédiés passe de 734 k€ en 2022 à 1 841 k€ en 2023.

Les reprises (1 242 k€) concernent notamment 3 projets : le PAMOBARMA (363 k€), le TERSAA (255 k€) et le PARCS (233 k€). De nouveaux fonds ont été affectés en 2023 pour 599 k€.

Les produits financiers progressent nettement (69 k€ en 2023) grâce aux placements sur des livrets associatifs et sur un compte à terme, ainsi qu'à une conjoncture favorable en matière de taux d'intérêt.

Les charges

Le total des charges est en diminution de 1 577 186 €, soit -18%, dans les mêmes proportions que les produits. La principale baisse est liée aux aides financières.

Celles-ci correspondent aux versements effectués vers les partenaires locaux pour mettre en œuvre les projets. Elles représentent 58% des charges d'exploitation. Cette ligne est en baisse en raison de la fin d'importants projets en 2022.

Les salaires et charges sociales sont stables, ils représentent 22% des charges d'exploitation.

Les reports en fonds dédiés passent de 402 k€ en 2022 à 681 k€ en 2023 (+69%).

L'impôt sur les bénéfices est relatif aux produits financiers générés en 2023.

ORGANIGRAMME ET GOUVERNANCE



MEMBRES DU BUREAU

Jean-Cyril SPINETTA

Président

Président honoraire d'Air France-KLM
Haut fonctionnaire français

Philippe CALAVIA

Trésorier

Directeur financier honoraire d'Air France-KLM
Directeur général adjoint honoraire d'Air France-KLM

Xavier BOUTIN

Secrétaire

Fondateur de l'Institut Européen de Coopération et de Développement (IECD)
Président de la Coordination Humanitaire et Développement

Guy DELBREL

Consultant relations extérieures Afrique d'Air France-KLM
Secrétaire général adjoint honoraire du CCFD-Terre Solidaire

Florence PARLY

Ancienne Ministre et haute fonctionnaire française
Dirigeante d'entreprise

Assistante administratif et logistique

Aude CARRÉ

ADMINISTRATIF ET FINANCIER

**Responsable administrative
et financière**

Marie AARNINK

**Responsable administrative
et financière Afrique**

Sabrina HEUZEY

**Responsable administrative
et financière Amérique latine**

Julia BAUMÜLLER

**Responsable administratif
et comptable**

Fy RATSIHOARANA

**Chargé-e-s d'appui
financier**

Cheikh Oumar BA
Vanille GRANIER
Milan MARTINOT
Sarah PAHIN-MOUROT
Ludovic PEREIRA

**Chargée d'appui
financier**

Marion MARTINEZ

Comptable

Nataliya GONCALVES

**Assistante comptable et
administratif**

Tinhinane HABCHI

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Komi ABITOR

Directeur Général d'Entreprises Territoires et
Développement (ETD)

Mathieu BARDON

Directeur de l'engagement citoyen du Groupe
Aéroport de Paris (ADP)

Jean-Marie BOCKEL

Ancien Ministre
Ancien Député et ancien Sénateur du Haut-Rhin

Philippe BRIEU

Secrétaire général Board Airlines Représentatives
France

Pascal DOLL

Président de la Communauté d'agglomération -
Roissy Pays de France

Boris ELOY

Directeur général adjoint Marketing, Innovation et
Développement des nouveaux marchés de Servair
Président honoraire de Communication et
Entreprise

Michel ENNESSER

Président directeur général honoraire de Servair

Lorraine KIHL

Directrice générale de Odcvl
Directrice exécutive honoraire d'Acting for Life

Haïm KORSIA

Grand rabbin de France

Philippe LE GOFF

Directeur des Ressources Humaines honoraire
des PNC d'Air France et Directeur des Ressources
Humaines honoraire de la Chaîne de l'Espoir

Bernard LEMETTRE

Président honoraire du « Mouvement du Nid »
Diacre à Wattrelos

Jean-Pierre SAUVAGE

Président du Board of Airlines Representatives
France

Georges SERRE

Ancien Ambassadeur de France

François VELLAS

Professeur d'Économie internationale et
Responsable des relations internationales de
l'Université de Toulouse Capitole

Pascal ZADIKIAN

Responsable Approvisionnement et Logistique
Centres internationaux de Servair (Afrique et
DROM)

Découvrez les publications et les actualités **d'Acting for Life**

PUBLICATIONS ET ARTICLES D'ACTING FOR LIFE



La situation de l'élevage mobile dans le nord des pays Côtiers : le cas spécifique du Bénin

Note rédigée par Cédric TOUQUET, responsable des programmes Afrique. Octobre 2023.

<https://acting-for-life.org/la-situation-de-l-elevage-mobile-dans-le-nord-des-pays-cotiers-le-cas-specifique-du-benin/>



Bilan de l'insertion des jeunes maçons suivis par le projet PAMPEC

Note rédigée par Clélia ROUCOUX, responsable des programmes Formation et Insertion Professionnelle. Janvier 2023.

<https://acting-for-life.org/bilan-de-linsertion-des-jeunes-macons-encadres-par-le-pampec/>



Agroécologie : expertises et stratégies mises en œuvre dans le cadre du programme TERSAA

Note de synthèse réalisée par les équipes techniques du programme TERSAA. Février 2023.

<https://acting-for-life.org/agroecologie-expertises-et-strategies-mises-en-oeuvre-dans-le-cadre-du-programme-tersaa/>

VIDÉOS & REPORTAGES



Interview : Denis Akue-Atsa, Responsable Achats Servair Togo, vous en dit plus

Partenaire clé du programme TERSAA, Servair s'engage en faveur du « *consommer local* ». Denis Akue-Atsa, Responsable Achats Servair Togo, revient sur cet engagement.

<https://acting-for-life.org/interview-de-denis-akue-atsa-responsable-achats-servair-togo/>



Reportage : retour sur l'atelier de lancement du projet PARCS à Kara

Pour le lancement du PARCS au Togo, Léa Pottier, Chargée de Programmes Formation et Insertion Professionnelle d'Acting for Life, revient sur les actions prévues dans le cadre du projet.

<https://acting-for-life.org/reportage-sur-le-lancement-du-parcs/>



ACTUALITÉS DES PROJETS D'ACTING FOR LIFE



Employabilité des jeunes : assurer le développement des territoires au Ghana

En novembre 2023, 30 jeunes formés en électricité et 30 jeunes formés en apiculture ont reçu leur diplôme lors d'une cérémonie organisée par notre partenaire local, Ghana Developing Communities Association (GDCA).

<https://acting-for-life.org/employabilite-des-jeunes-au-ghana-assurer-le-developpement-des-territoires/>



Portrait : le parcours inspirant de Fatimata, Cheffe de projet du RECOPA au Burkina Faso

Fatimata est Cheffe de projet au sein du RECOPA, partenaire incontournable d'Acting for Life au Burkina Faso. À l'occasion de la Journée Internationale des droits des femmes, elle nous décrit son parcours inspirant.

<https://acting-for-life.org/cheffe-de-projet-au-recopa-le-parcours-inspirant-de-fatimata/>



Acting for Life rejoint Inter-réseaux Développement rural

Depuis 2005, l'association Inter-réseaux Développement rural est constituée de membres institutionnels et de membres individuels, basés en Europe ou en Afrique. Ensemble, leur objectif est de faciliter l'émergence, la mise en place et la diffusion d'actions innovantes et pertinentes pour un développement rural basé sur une agriculture durable et préservant les exploitations familiales.

Après plusieurs collaborations fructueuses, Acting for Life rejoint Inter-réseaux Développement rural en 2023 !

<https://www.inter-reseaux.org/membre/acting-for-life/>



En direct du terrain : visite des membres du bureau et du Conseil d'Administration au Bénin

Du 11 au 16 octobre 2023, une délégation composée de plusieurs membres du Bureau et du Conseil d'administration d'Acting for Life s'est rendue au Bénin, afin de suivre les projets que l'ONG y mène. Lors de ce déplacement, plusieurs visites sur le terrain ont été organisées, avec les partenaires locaux et les populations bénéficiaires.

<https://acting-for-life.org/visite-terrain-des-membres-du-bureau-et-du-conseil-administration-dacting-for-life-au-benin/>



SUIVEZ LES ACTUALITÉS D'ACTING FOR LIFE EN VOUS INSCRIVANT À NOTRE NEWSLETTER

Toutes nos publications, vidéos et actualités sont à retrouver sur : www.acting-for-life.org

Retrouvez-nous sur :



LISTE DES PROJETS



SYSTÈMES ALIMENTAIRES ET ÉCOSYSTÈMES



FORMATION ET INSERTION PROFESSIONNELLE



AGROPASTORALISME

PAYS		ANNÉE	PROJET	PARTENAIRES SUR LE TERRAIN	PAGE
Bénin		2022-2025	DISTRISOLIDAIRE - Des réseaux de distribution solidaires pour la vente de produits agricoles locaux	Hortitechs Développement	12
Burkina Faso		2022-2025	PROFIL II - Projet d'appui à l'insertion socioéconomique des jeunes dans la région de l'Est du Burkina Faso	TinTua, RECOPA Est, ARFA	15
Colombie		2022-2023	ABA - Territoires « aquatiques » bio-culturels adaptatifs dans les zones humides du sud du Cesar et du cours inférieur du fleuve Magdalena	Fundación ALMA	12
Côte d'Ivoire		2019-2023	PAP-Bio Comoé - Gestion durable, participative et intégrée en lien avec la préservation de la biodiversité des territoires périphériques du Parc national de la Comoé	Nitidae, OPEF, VSF-B	20
Équateur		2022-2025	BIDA - Biodiversité, Inclusion, Développement durable et Eau dans la région du Chocó Darien	Fundación ALTROPICO, MNE, NCI, MAATE, UTN	11
Mali		2022-2025	MADE-M - Maçons de demain : former et insérer dans l'écoconstruction au Mali	APAPE-PH	16
Multipays Bénin, Burkina Faso, Togo, Colombie, Pérou		2021-2024	TERSAA - Transition des systèmes agricoles et alimentaires sur les territoires	CCAIJO, ASOPEP, CPF, ETD, GIC, IMCA, OADEL, OCADES Caritas Burkina / Bobo-Dioulasso	11
Multipays Burkina Faso, Bénin, Ghana, Togo	 	2022-2025	PARCS - Projet d'Appui au Renforcement de la Cohésion Sociale au niveau de territoires transfrontaliers stratégiques	ACAD, ANOPER, GDCA, GEVAPAF, RECOPA, CIDeLS, CLIP, EPCI, NorGIC	15-19
Multipays Bénin, Togo		2022-2025	MADE - Maçons de demain : former et insérer dans l'écoconstruction	ACAD, GEVAPAF	16
Multipays Burkina Faso, Ghana		2023-2024	SAPSOC 3 - Appui à l'agropastoralisme pour renforcer la cohésion sociale dans les territoires transfrontaliers Ghana - Burkina Faso	GDCA, RECOPA	20
Multipays Burkina Faso, Guinée, Côte d'Ivoire		2022-2024	REPOT - Résilience des populations rurales sur le territoire transfrontalier Nord-Est Guinée, Ouest Burkina Faso, Nord Côte d'Ivoire	RECOPA, AEBRB, OPEF, FREFBV-K	19

GLOSSAIRE

NOS PARTENAIRES SUR LE TERRAIN

AFRIQUE DE L'OUEST

BÉNIN

- **ACAD** – Association des Communes de l'Atakora et de Donga
- **ANOPER** – Association Nationale des Organisations Professionnelles des Éleveurs de Ruminants
- **EPCI** – Etablissement Public de Coopération Intercommunale de la Pendjari
- **GIC** – Groupement Intercommunal des Collines
- **Hortitechs Développement**

BURKINA FASO

- **ARFA** – Association de Recherche et de Formation Agroécologique
- **Association TIN TUA**
- **CPF** – Confédération Paysanne du Faso
- **OCADES Caritas Burkina / Bobo-Dioulasso** – Organisation Catholique pour le Développement et la Solidarité
- **RECOPA** – Réseau de Communication sur le Pastoralisme

CÔTE D'IVOIRE

- **AEBRB** – Association des Éleveurs de Bovins de la Région de Boukani
- **Nitidæ**
- **OPEF** – Organisation Professionnelle des Éleveurs de Ferkessedougou
- **VSF-B** – Vétérinaires Sans Frontières-Belgique

MALI

- **APAPE-PH** – Association pour le Pastoralisme, l'Agro-Pastoralisme, l'Élevage et la Promotion Humaine

TOGO

- **CIDeLS** – Convention Intercommunale pour le Développement Local des Savanes
- **ETD** – Entreprises, Territoires et Développement
- **GEVAPAF** – Gestion de l'Environnement et Valorisation des Produits Agropastoraux et Forestiers
- **OADEL** – Organisation pour l'Alimentation et le Développement Local

GHANA

- **CLIP** – Changing Lives in Innovative Partnerships
- **GDCA** – Ghana Developing Communities Association
- **NorGIC** – Northern Ghana Inter-Municipality Cooperation

GUINÉE

- **FREFBV-K** – Fédération Régionale des Éleveurs de la Filière Bétail-Viande de Kankan

AMÉRIQUE LATINE

COLOMBIE

- **ASOPEP** – Asociación de Productores Ecológicos de Planadas
- **IMCA** – Instituto Mayor Campesino
- **Fundación ALMA**

ÉQUATEUR

- **Fundación ALTROPICO**
- **MAATE** – Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica
- **MNE** – Mancomunidad de Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales de la Región Norte del Ecuador
- **NCI** – Naturaleza y Cultura Internacional
- **UTN** – Universidad Técnica del Norte

PÉROU

- **CCAIJO** – Asociación Jesús Obrero



NOS 3 DOMAINES D'INTERVENTION



SYSTÈMES ALIMENTAIRES ET ÉCOSYSTÈMES

Pour un accès durable à une alimentation
suffisante et une transition écologique
dans les territoires



AGROPASTORALISME

Pour la mobilité et le commerce du bétail,
et la préservation des ressources
naturelles en Afrique de l'Ouest



FORMATION ET INSERTION PROFESSIONNELLE

Pour favoriser l'employabilité dans des
filières prometteuses et durables,
et l'entrepreneuriat des jeunes



**ACTING
FOR LIFE**

6 rue de la Haye, BP 11911
95731 Roissy Charles de Gaulle Cedex

Tél. : +33 (0)1 49 34 83 13
contact@acting-for-life.org
acting-for-life.org



PAPIER 100% RECYCLÉ