

# 28 projets dans 17 pays





45ANS
D'ACTIONS EN 2018

55

PARTENAIRES
LOCAUX

THÉMATIQUES D'INTERVENTION

ACTING FOR LIFE

NOUVEAUX PROJETS 26
SALARIÉS

20
ADMINISTRATEURS
BÉNÉVOLES

# ÉDITOS



Jean-Cyril SPINETTA **Président** 

### 45 ANS, au service de la solidarité internationale et du développement économique des plus vulnérables

« Que de chemin parcouru pour Acting for Life! », c'est ainsi que René LAPAUTRE, mon prédécesseur, débutait l'éditorial célébrant les 40 ans d'Acting for Life. Ce chemin parcouru, l'association le lui doit en tout premier lieu grâce à sa vision, son opiniâtreté et son dévouement.

n effet, Acting for Life a su, dans la durée, être fidèle à ses principes en faisant en sorte que les populations et les communautés vulnérables soient actrices de leur développement économique et social. Ainsi Acting for Life ne se substitue jamais aux acteurs locaux mais au contraire, à travers ses projets, vise à renforcer les compétences et les capacités des organisations du « Sud » : ONG, associations, groupements de producteurs... Aujourd'hui encore, cette approche novatrice guide nos équipes. Notre ONG soutient ainsi 55 partenaires locaux implantés dans des territoires ruraux et périurbains de 17 pays.

Acting for Life inscrit résolument son action dans le cadre des Objectifs de Développement Durable des Nations Unies (ODD). Elle intègre de plus en plus dans ses projets de développement économique et social territorial, la lutte contre le changement climatique, la gestion durable des ressources naturelles, l'égalité des genres et l'autonomie des femmes, la formation professionnelle et demain, dans le droit fil de son histoire, les déplacés et les réfugiés, toujours plus nombreux et trop souvent ignorés ou persécutés.

Pour atteindre ces objectifs, nos partenaires historiques du monde aérien - Air France, Groupe ADP, Servair... - ont toujours renouvelé leur confiance. Il en est de même pour la fondation AnBer qui accompagne nos projets avec passion et générosité. Ces partenaires constituent aujourd'hui un soutien indispensable pour développer des projets pilotes novateurs et avoir accès au financement des bailleurs publics.

Depuis plusieurs années, outre l'Agence Française de Développement et l'Union Européenne, le gouvernement britannique (UK aid) et tout récemment en 2017 la coopération norvégienne nous ont aussi rejoints. Ces bailleurs publics permettent ainsi à Acting for Life de mener des projets de grande ampleur pour accompagner plus efficacement le développement économique et social de populations en situation de pauvreté et d'exclusion.

Ainsi en 2018, nos équipes, avec la collaboration étroite de l'ensemble de ces partenaires techniques et financiers, pourront soutenir plus d'un million de femmes et d'hommes à travers le monde. 45 ans après notre naissance, c'est à la fois beaucoup et bien peu. Mais pour chacun d'entre eux, c'est la perspective de pouvoir travailler dignement sur leurs terres et je crois sincèrement que cela n'a pas de prix !



### Bertrand LEBEL Directeur exécutif

### Le développement au cœur de notre action et de notre fonctionnement.

2 017 a été une année mouvementée dans de nombreux pays où Acting for Life mène des projets et accompagne des partenaires locaux. La crise géopolitique a perduré au Mali et s'est diffusée aux pays voisins du Burkina Faso et du Niger ; régions où nous sommes très présents rendant encore plus précaire tout projet de développement. Le Togo a, lui, souffert d'une crise institutionnelle qui a impacté aussi la société civile. En Amérique latine, les espoirs mis dans les accords de paix en Colombie nécessitent d'être entretenus. D'une façon paradoxale, en Equateur certaines régions frontalières de la Colombie servent de base de repli aux réfractaires de ces mêmes accords de paix et entretiennent l'insécurité. Enfin, une des régions du Mexique où nous menons des projets a été durement touchée par un séisme à l'automne dernier.

Dans ce contexte, l'investissement des équipes d'Acting for Life et la qualité de notre réseau de partenaires nous permettent de maintenir et de développer des projets porteurs d'espoir et de développement dans des territoires et auprès de communautés touchées à la fois par une vulnérabilité structurelle et par ces diverses vulnérabilités conjoncturelles. 2017 aura aussi été une année importante de développement professionnel de l'association par un renforcement de notre implication au sein des réseaux de Coordination SUD et de la Coordination Humanitaire Développement. Ces réseaux permettent le renforcement de compétences internes et le partage d'enjeux communs. De même, à nos thématiques d'intervention reconnues – accès aux ressources et aux marchés, formation et insertion professionnelle, tourisme, éthique et développement – se sont rajoutés de plus en plus les aspects climatiques, préservation de la biodiversité et égalité des genres, conformément aux différents Objectifs de Développement Durable des Nations Unies que nous soutenons. Tout cela est rendu possible grâce à la confiance que nous accordent de nombreux mécènes et tout particulièrement les plus fidèles et les plus historiques d'entre eux : Air France, la Fondation AnBer, le Groupe ADP et Servair. Cette générosité entre en résonance avec les financements importants que les bailleurs publics tels que l'Agence Française de Développement, l'Union Européenne, la coopération britannique et tout récemment la coopération norvégienne nous accordent.

Notre association peut ainsi, conformément à sa mission historique, renforcer sur la durée les capacités de nos partenaires du Sud et les accompagner sur le chemin d'une plus grande autonomie, gage de la pérennité des projets de développement que nous menons avec eux.

B. Charts.

### **SOMMAIRE**

ÉDITOS	4
PRÉSENTATION D'ACTING FOR LIFE	6
FAITS MARQUANTS 2017	9
PROJETS	10
RAPPORT FINANCIER	40
PARTENAIRES FINANCIERS	44
PUBLICATIONS	46
GOUVERNANCE ET ÉQUIPES	48
APPUI LOGISTIQUE	50
RENÉ LAPAUTRE - HOMMAGE	51

Coordination Acting for Life:

Christophe LEBEL & Laura LENOURY

### Rédaction:

Acting for Life & Camille FONTAINE

### Conception graphique:

Romain BERGAENTZLÉ

### ${\bf Maquettage:}$

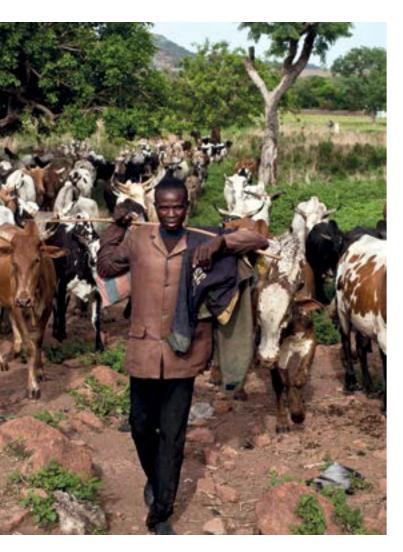
Sandrine DA COSTA

### Crédits photos

Acting for Life | Gilles COULON / Tendance Floue pour la couverture et p6, 9 à 13 et 33 | Estelle DANDOY p34 | Martin DEMAY p9, 14, 15 et 21 | Iván GOMEZ p17, 26 et 27 | Christophe LEBEL p46 | Carolina NAVAS p24 | Nicolas ROBERT p35 et 36

Impression : Service Editions Air France

# Un développement économique et social territorial



Depuis 1973, l'ONG Acting for Life agit pour permettre à plus d'un million de personnes en situation de pauvreté ou d'exclusion de vivre dignement de leur travail sur leur terre. Chaque année, Acting for Life mène une trentaine de projets solidaires avec une cinquantaine de partenaires locaux en Afrique, Amérique latine, Asie et Océanie.

Acting for Life place la question du développement économique territorial au cœur de son action par la mise en œuvre de projets ancrés au sein des territoires visant à renforcer l'économie des communautés rurales autochtones, le niveau de compétences et la création de valeur à l'échelle locale et régionale. Pour cela, Acting for Life identifie, soutient et renforce les organisations locales les plus à même d'accompagner ses communautés : ONG, associations professionnelles, coopératives...

Avec ses partenaires locaux, Acting for Life développe des modèles économiques pérennes et construit des réponses adaptées aux problématiques d'exclusion, de pauvreté, de mobilité et de changement climatique. L'association joue un rôle de catalyseur en mobilisant l'énergie de l'ensemble des parties prenantes au plan local autour d'objectifs partagés.

Pour réaliser cette mission, et bien au-delà de la logique d'aide ponctuelle d'urgence, Acting for Life privilégie 4 domaines d'intervention pour contribuer à l'émergence d'organisations locales porteuses de réponses adaptées.



### Accès aux ressources

Le développement socio-économique repose avant tout sur la capacité des populations d'accéder aux ressources présentes sur leur territoire pour produire et générer une activité économique. Les ressources nécessaires sont à la fois naturelles (eau, terres agricoles, pâturages...), humaines (connaissances, savoir-faire), matérielles (machines-outils, semences, technologies), et financières (micro-crédit et micro-assurance). Cet axe stratégique repose sur une démarche soutenant l'accès et la gestion durable et concertée des ressources entre les « usagers », à l'échelle de territoires socialement, économiquement et écologiquement cohérents.



### Accès aux marchés

L'insertion croissante des économies rurales africaines et latino-américaines dans les filières mondiales amène nécessairement à aborder de façon globale la production et la mise en marché, à renforcer la place des producteurs et à soutenir la fonctionnalité des filières. Acting for Life soutient les acteurs et leurs besoins, en identifiant les territoires et les ressources disponibles. Elle accompagne aussi les organisations de producteurs et les opérateurs en rassemblant les acteurs autour d'enjeux de développement communs.



# Formation et insertion professionnelle

Le développement économique territorial passe par une amélioration des systèmes d'éducation, de formation et d'insertion professionnelle. Acting for Life soutient des structures de formations et des ONG locales pour accompagner l'émergence de nouvelles compétences autour de secteurs où des besoins ont été identifiés. Elle contribue à la réduction des inégalités par l'appui à des offres de formations professionnelles et des dispositifs originaux d'appui à l'insertion professionnelle des jeunes dans les métiers manuels des secteurs primaires et secondaires.



# Tourisme, éthique et développement

Trop souvent, le développement touristique ne bénéficie pas aux populations les plus vulnérables. Acting for Life appuie les acteurs locaux pour que les retombées économiques liées aux activités touristiques reviennent aux populations locales à travers des projets créateurs d'emplois locaux, et respectant l'environnement. Acting for Life apporte son soutien sous forme d'assistance technique et de formations auprès d'institutions, d'associations et de petites entreprises locales.

### 45 ANS D'ACTIONS

### 1973

Prenant conscience des difficultés économiques et sociales affectant les pays du Sud, des personnels du transport aérien s'associent à des dirigeants d'entreprises et fondent le G.A.R.D (Groupe d'Aide aux Réfugiés et personnes Déplacées) pour mener des actions de solidarité en Haïti, au Gabon, au Cameroun et en Guinée Equatoriale.

### 1979

Création du G.A.R.D en France, un secrétariat international au service des ONG émergentes du Sud (appui projets, financier, ingénierie, etc.).

### 1981

Le G.A.R.D France devient le Groupe d'Aide aux Réalisations pour le Développement et met en place des programmes de développement à long terme dans les pays du Sud.

### 1992

Le G.A.R.D devient le Groupe Développement avec pour signature « La vie, pas la survie ».

### 1994

A la demande d'ECPAT International (End Child Prostitution and Trafficking), regroupant 90 ONG spécialisées, Groupe Développement intègre un nouvel objet social : la lutte contre les abus sexuels et les violences sur les enfants.

### 2002

L'association Groupe Développement est reconnue d'utilité publique en France.

### 2009

Pour une reconnaissance internationale, Groupe Développement devient Acting for Life: La vie, pas la survie.

### 2011

Acting for Life transfère à ECPAT France (créée en 1997) ses actions de protection de l'enfance pour se concentrer sur ses projets de développement économique territorial en appui à des organisations locales.

### 2018

45 ans après sa création, Acting for Life poursuit sa collaboration avec les partenaires du Sud, pour vaincre la pauvreté par un développement économique et social adapté.

## UN MODE OPÉRATOIRE RIGOUREUX ET PARTENARIAL

Acting for Life a conçu et mis en œuvre un mode opératoire original et rigoureux, basé sur une approche partenariale globale pour l'élaboration de projets de développement économique et social territorial. Il se traduit par cinq principales étapes :

### Diagnostic territorial et identification des besoins

L'ancrage territorial des projets passe par un diagnostic préalable visant à identifier les besoins et les opportunités en matière de développement. Ce diagnostic est élaboré avec le support d'organisations locales et d'experts régionaux et internationaux. Il porte sur une filière ou un secteur d'activité, sur le niveau d'éducation et de formation professionnelle ou sur l'accès des populations aux services publics. Ce premier travail permet de définir de quelle manière Acting for Life s'engagera sur un territoire donné pour améliorer les conditions de vie des populations.

### Diagnostic des acteurs locaux et identification des partenaires locaux

Lorsqu'Acting for Life s'investit sur un nouveau territoire, tous les acteurs présents sont identifiés, consultés puis impliqués à chaque étape de la préparation du projet. Un programme de travail est alors établi avec le partenaire de mise en œuvre pour qu'il puisse répondre aux standards de gestion de projet exigés par les bailleurs internationaux. En fonction des compétences, des capacités et des modalités de fonctionnement du partenaire, Acting for Life l'accompagne dans la durée pour favoriser son autonomie en offrant suivi, formations et outils de gestion.

### Construction de projets pilotes novateurs

Le soutien fidèle des partenaires privés d'Acting for Life lui donne la possibilité de construire des projets pilotes novateurs. Ils permettent d'évaluer la pertinence de l'action, sa viabilité et la capacité des acteurs à se mobiliser localement pour leur réussite. Si les premiers résultats obtenus sont positifs, notre ONG peut ensuite formuler, toujours en lien avec les acteurs locaux, des programmes de plus grande ampleur, répondant ainsi aux appels d'offre de bailleurs publics nationaux ou internationaux.

### Accompagnement vers une autonomisation des partenaires locaux

Pendant tout le projet, les partenaires locaux bénéficient d'un accompagnement technique, administratif et financier. Les équipes d'Acting for Life, uniquement basées en France, réalisent régulièrement des missions de suivi, de renforcement et de soutien sur le terrain. Elles apportent les compétences complémentaires nécessaires, en sollicitant experts régionaux et internationaux. L'accompagnement d'Acting for Life a toujours pour objectif final de rendre le partenaire local autonome, notamment en lui facilitant l'accès direct au soutien de bailleurs publics nationaux ou internationaux.

### Évaluation et capitalisation

Les projets d'Acting for Life sont évalués par des experts indépendants et donne lieu à une capitalisation de son expérience et celle de ses partenaires au bénéfice de tous. Ce processus d'apprentissage continu et de diffusion de ces acquis à l'ensemble des partenaires, et plus largement à l'ensemble des acteurs du développement, se traduit notamment à travers ses publications dans des revues internationalement reconnues.

# Faits marquants 2017

### Roissy Pays de France: un attachement concret au développement international

La communauté d'agglomération de Roissy Pays de France regroupe, autour de l'aéroport Charles de Gaulle, 42 villes et 350 000 habitants. Elle a fait le choix fort d'inscrire dans ses statuts la coopération décentralisée. Elle réaffirme ainsi son ouverture à l'international et son attachement pour les pays en développe-



ment. C'est donc tout naturellement qu'elle a souhaité bâtir un partenariat durable pour 4 années avec Acting for Life début 2017. Elle soutient ainsi les projets de formation professionnelle au Mali menés avec l'ONG PDCO et l'établissement de formation ETP/BA (page 29) et de développement économique avec l'ONG Puente a la Salud Comunitaria au Mexique (page 31).

### **COLOMBIE:** UN DEMI-SIÈCLE DE GUERRE APRÈS

Des administrateurs bénévoles, des salariés d'Acting for Life ainsi que deux de ses partenaires historiques, Air France et le Groupe ADP, ont pu partir à la rencontre des populations rurales que soutient l'ONG en Colombie. L'occasion de se rendre compte que malgré les ravages d'un conflit armé qui les a durement touchées pendant 52 ans, les familles paysannes font preuve d'une énergie rare pour reprendre une activité économique symbole de dignité et de développement. Acting for Life les accompagne aujourd'hui sur trois projets (pages 22 à 24).



### TRANSHUMANCE: MOBILITÉ À RISQUES

Le photographe Gilles COULON, 1er prix World Press Photo en 1997, a suivi pendant un mois les éleveurs transhumants que soutient Acting for Life lors de la descente et de la remontée de leur parcours au Burkina Faso et au Togo. La beauté et la qualité du travail rendu révèlent, malgré leur ténacité, l'extrême fragilité des pasteurs et agropasteurs et la dureté d'une activité indispensable à l'économie de toute une région. Ses photographies, que l'on retrouve dans les pages 10 à 13, ont pu être exposées en France, en Angleterre, au Burkina Faso, en Côte d'Ivoire, au Mali et au Sénégal.

Grâce au nouveau partenariat avec l'agence norvégienne de coopération au développement, le NORAD, Acting for Life et les organisations burkinabè OCADES et Tin Tua ont lancé un vaste projet de formation et d'insertion professionnelle : le READY - Raising Employment Access and Development for Youth. Il tend à former 1 300 jeunes dans les secteurs stratégiques de l'électricité, de la plomberie et de



l'agriculture. Ce projet de quatre ans vise les jeunes, zones enclavées, les filles, mais aussi les jeunes issus des systèmes d'éducation non-formelle (pages 14 et

### L'Amérique latine et l'Afrique discutent de l'entrepreneuriat rural

 Acting for Life a organisé en partenariat avec CEPE-SIU (Equateur), AMUCCS (Mexique) et Asociación Jesús Obrero (Pérou) un atelier dans le cadre du projet multipays d'insertion socio-économique (pages 16 et 17). Ce projet de trois ans a favorisé la création et/ou le renforcement d'entreprises rurales dans les domaines de la production et de la transformation de produits agricoles, de l'artisanat et de l'élevage au Mexique mais aussi de la pêche artisanale et de la production de cacao en Equateur. Acting for Life a voulu placer ce moment dans une logique d'échanges d'expériences « Sud-Sud » en l'ouvrant à plusieurs de ses partenaires latino-américains et africains: CEFODI (Équateur), IMCA (Colombie), ETD (Togo), SENS et le GIC (Bénin).

PARTENAIRES LOCAUX: ACAD, ACIDEF, ANOPER, APESS, ARED, AREN, CEPF, CILSS, CIRAD, CIKOD, CISV, CRUS, ENDA PRONAT, FENAPFIBVTO, GAJEL, GEVAFAF, GDCA, GIC, GV, GNAP, ICD, LVIA, RBM, RBM-Sen, RECOPA, TASSAGHT, URFBV et VSFB

PARTENAIRES FINANCIERS: UK aid, Union Européenne, Agence Française de Développement, Air France, Fondation AnBer, Ghana Venskabsgrupperne et ressources locales

BUDGET: 14 124 000 €

# **Transhumance** et changement climatique

Plus d'un million de bénéficiaires, 2 600 km de pistes aménagées



L'Afrique de l'Ouest a un taux élevé de croissance démographique : on estime que sa population, dont 45 % a moins de 15 ans, atteindra le demi-milliard en 2040. Or, les Etats peinent à faire reculer la pauvreté, à réduire les inégalités, et à garantir une gestion durable des ressources. Cette région est marquée par des disparités profondes : le Nigéria, le Ghana, la Côte d'Ivoire et le Sénégal assurent à eux seuls près de 80 % des importations régionales et 94 % des exportations. Les conflits, les crises politiques, et les menaces terroristes qui sévissent dans plusieurs pays d'Afrique de l'Ouest sont autant de facteurs déstabilisants. A cela s'ajoute l'apparition d'événements climatiques extrêmes de plus en plus fréquents et importants qui affaiblit encore le secteur primaire.

cting for Life agit depuis plus de 40 ans au Sahel avec de nombreux partenaires locaux. Elle a ainsi développé depuis une dizaine d'années plusieurs programmes de soutien à l'agropastoralisme dans différents pays d'Afrique de l'Ouest. La clé de voûte de ces interventions reste la même : la mobilité du bétail constitue pour les populations pastorales et agropastorales une stratégie fondamentale pour gérer les déséquilibres saisonniers ou interannuels, pour traverser les épisodes extrêmes et pour se remettre des crises. La transhumance permet d'accéder aux différentes ressources en eau et en pâturages disponibles dans les zones pluvieuses en fonction des pluies : la mobilité est la garantie de la survie des troupeaux et d'un accroissement de la productivité.

### Deux programmes complémentaires d'envergure

A partir des années 1970, les sécheresses ont conduit au développement de systèmes de production mixtes agriculture/ élevage. Des communautés pastorales se sont investies dans l'agriculture pour se relever plus rapidement des crises et reconstituer leurs troupeaux, tandis que l'acquisition de bétail permet aux agriculteurs de sécuriser l'économie familiale et d'investir les revenus tirés de l'agriculture.

Piliers de l'économie dans les pays sahéliens, on estime les populations pastorales et agropastorales à 20 millions de personnes, pour un cheptel évalué à 60 millions de bovins et 160 millions de petits ruminants. L'agropastoralisme est une filière économique stratégique d'intégration régionale : 80 millions de personnes vivent des retombées économiques de ce secteur en Afrique de l'Ouest. La transhumance est aussi favorable à la préservation des écosystèmes. Loin de dégrader l'environnement, le déplacement de bétail contribue par exemple à diffuser les semences de graminées. Ce sont les systèmes d'élevage intensifs et sédentaires qui affectent et appauvrissent les sols.

Depuis 2015, deux programmes complémentaires et d'envergure de soutien à la mobilité du bétail et à l'accès aux marchés ont vu le jour. Ils couvrent 9 pays d'Afrique de l'Ouest et permettent de dessiner une cohérence régionale dans une très grande zone d'action, suivant la logique des routes de transhumance traditionnelles : des pays sahéliens au nord vers les pays côtiers au sud, mais aussi de l'est vers l'ouest.

Le PARSAO. (Programme d'Appui de la Résilience des Systèmes Pastoraux en Afrique de l'Ouest), avec le soutien de l'Agence Française de Développement, couvre la zone sud des pays sahéliens et nord des pays côtiers : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Ghana, Niger et Togo.

Mené en lien avec UK aid, le BRACED (Building Resilience and Adaptation to Climate Extremes and Disasters), vise à renforcer la résilience des populations face à la sécheresse à travers l'appui à la mobilité de l'élevage sur 5 pays au niveau transfrontalier: Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Sénégal et Niger.

### 25 partenaires dans 9 pays sahéliens

Le principe de travailler sur une logique de territoire s'est confirmé comme fondamental. Dans la perspective d'une gestion concertée des ressources, l'approche territoriale multi-acteurs s'est révélée déterminante pour la mise en œuvre efficace des actions sur le terrain.

Acting for Life s'est appuyée sur les méthodologies de l'Association de Recherche pour l'Éducation et le Développement (ARED-Dakar), avec des outils de débats informés sur le pastoralisme au Sahel, auguel s'est ajouté celui sur le commerce du bétail en Afrique de l'Ouest, conçu par Acting for Life avec le CIRAD et le NCG (Nordic Consulting Group).

L'appropriation de ces outils par les acteurs concernés s'est construite sur la formation d'animateurs qui organisent

des ateliers rassemblant à la fois des producteurs (y compris analphabètes), des collectivités décentralisées, des services techniques, des organisations de producteurs et des représentants de la société civile. Depuis 2010, 200 animateurs ont été formés, et près de 100 débats informés ont déjà eu lieu. De nouveaux supports seront conçus et diffusés pour permettre aux acteurs d'échanger sur les enjeux de la mobilité du bétail en Afrique de l'Ouest et la contribution économique, sociale et environnementale de ces dynamiques transfrontalières sous-régionales.

L'ancrage des projets dans la décentralisation doit être poursuivi, par l'engagement des collectivités territoriales et régionales à travailler sur les aménagements pastoraux. Enfin, à travers ses partenaires locaux, Acting for Life renforcera la réflexion stratégique au sein des collectivités sur une approche équitable des recettes fiscales et sur leur réinvestissement dans le secteur, pour garantir la pérennisation de ces infrastructures.



### NOS PRINCIPAUX PARTENAIRES SUR LE TERRAIN

Le Réseau de Communication sur le Pastoralisme Créé en 1990 à l'issue d'une rencontre d'associations (RECOPA), partenaire historique d'Acting for Life au Burkina Faso, est spécialisé dans l'approche mulliens entre les pasteurs, les sociétés rurales locales pastoralisme.

L'Association des Communes de l'Atacora et de la multi acteurs. Donga (ACAD) a pour mission de renforcer les capacités et être l'interface des 13 communes qui la comdans ces deux régions du Bénin.

L'Association Nationale des Organisations Professionnelles d'Eleveurs de Ruminants (ANOPER), est une organisation paysanne de 35 000 éleveurs présents dans 48 communes du Bénin, soit 75 % du territoire. Elle contribue à l'amélioration des conditions de vie et de travail des éleveurs à travers la modernisation et le développement durable de l'élevage de ruminants.

pastorales, le Groupement National des Associations Pastorales (GNAP) regroupe 45 Associations Pastoti-acteurs. Il a pour vocation de créer et stimuler les rales, 2 885 coopératives agréées et 10 bureaux régionaux en Mauritanie. Le GNAP intervient auprès des et les autorités, autour des questions relatives au associations pastorales en appui à l'approvisionnement en intrants, à la réalisation d'aménagements et d'infrastructures pastorales et pour la concertation

L'ONG Gestion de l'Environnement et Valorisation des posent. Elle permet un travail d'animation territoriale Produits Agropastoraux et Forestiers (GEVAPAF), est partenaire d'Acting for Life au Togo pour la mise en œuvre de projets agropastoraux, de développement rural et de formation et insertion professionnelle.

> Le Groupement d'Action Culturelle des Jeunes Eleveurs (GAJEL- Sudubaba) est une association créée en 1998 au Niger, qui œuvre pour un meilleur développement économique et culturel des agro-éleveurs.





### Un soutien au développement d'infrastructures et de services adaptés

Au cours des dernières années, Acting for Life, avec ses principaux partenaires, a réalisé une série d'interventions visant à sécuriser les mouvements transfrontaliers du bétail entre le Sahel et les pays côtiers pour la production et la mise en marché. Grâce à la concertation avec les acteurs locaux, une cartographie a été dressée pour identifier les trajectoires et les couloirs les plus pratiqués par les éleveurs transhumants. 2 600 km de tronçons stratégiques ont été négociés, balisés et aménagés avec des points d'eau et des aires de pâturages ; 46 magasins d'aliments bétail créés et 7 magasins réhabilités ont été mis en place le long des pistes, pour un volume total de plus de 3 000 tonnes; 31 marchés à bétail ont été équipés, et des services vétérinaires fournis. Les systèmes d'information utilisant les nouvelles technologies, destinés aux éleveurs, ont été améliorés. S'ils existent déjà pour indiquer le cadre des marchés et la situation pluviométrique, ils ont été développés pour renseigner sur l'état des couloirs de passage, l'accès aux points d'eau, le calendrier des cultures et les zones de conflits.

### Une solution face aux changements climatiques

Ce projet propose un renforcement de la résilience des personnes face aux changements climatiques et une réduction de l'empreinte carbone de la filière viande.

Les ruminants, et en particulier le bétail, sont d'importants émetteurs de méthane du fait de leur système digestif. Cependant, ce type d'élevage transhumant contribue à la séquestration du carbone, la savane tropicale stockant plus facilement que tout autre écosystème le carbone dans ses sols. Une part importante du carbone ainsi stockée serait relâchée dans l'atmosphère s'il y avait conversion des parcours d'élevage en terres agricoles. La pérennisation de la mobilité du bétail et le plaidoyer pour une utilisation pastorale des ressources naturelles constituent ainsi d'importantes mesures d'atténuation des changements climatiques.

L'offre et la vente au détail de l'aliment-bétail fournissent des protéines fourragères à forte digestibilité, ce qui réduit aussi les émissions de méthane. En sécurisant la mobilité transfrontalière et en fournissant des services (aliment bétail et services vétérinaires), le projet sert la production et la commercialisation du bétail, et consolide la part dévolue à l'élevage dans les systèmes de vie agropastoraux. Il limite les incitations au défrichage à des fins agricoles et, ce faisant, protège les ressources des parcours et des zones arborées. Il préserve également la séquestration du carbone opérée par les savanes herbeuses.

De plus, ce mode de production et de commercialisation des produits carnés est particulièrement économe en carburant fossile : réduction de la déforestation pour l'élevage, transport du bétail sur pied, réduction des importations loin-

### Une démarche genre prise en compte

La place des femmes dans l'agropastoralisme pour la gestion des troupeaux est centrale : elles assurent notamment les activités d'embouche, la transformation des produits - lait et beurre - ainsi que la gestion des ressources pastorales. Pourtant, les problèmes spécifiques des femmes et des filles dans les systèmes de vie mobile restent trop rarement pris en compte, en particulier lorsqu'il s'agit de réduire leur exposition aux conflits, de leur donner une voix dans les débats publics ou de fournir des services adaptés à leurs besoins.

### Une exposition photo pour une mobilité à risques

Ce projet a donné envie à Gilles Coulon, photographe récompensé en 1997 du 1er prix World Press Photo, de suivre pendant plus d'un mois des éleveurs et leurs troupeaux, entre le Burkina Faso et le Togo. Il a été le témoin privilégié d'une mobilité à risques sur des chemins où se côtoient pasteurs, agropasteurs et populations locales. L'exposition photographique a pu séduire un nombreux public en France, en Angleterre, au Mali, au Burkina Faso, en Côte d'Ivoire et au Sénégal.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017 ACTING FOR LIFE



### PARTENAIRES LOCAUX:

OCADES et Tin Tua

<u>PARTENAIRES FINANCIERS</u>: NORAD, Air France, Fondation AnBer, Fondation Ditumba et ressources locales

<u>BUDGET</u> : 3 108 000 €

# Formation et insertion professionnelle des jeunes

### 1 300 jeunes prévus en formation

Le Burkina Faso fait partie des pays les plus pauvres du monde. Le taux de croissance démographique, plus de 3 % par an, est un des plus élevés d'Afrique : cette problématique présente de réels enjeux de développement socio-économigue. Avec un tiers de la population qui a entre 15 et 35 ans, la pression sur le marché de l'emploi est considérable. La situation alimentaire des ménages reste marquée par les variations des prix et une faible diversification : la malnutrition chronique sévère touche encore de nombreux enfants dans certaines régions. Acting for Life est présente auprès de ses partenaires burkinabè pour trois projets. Le soutien à la mobilité du bétail, dans le cadre d'un ambitieux projet multipays, touche l'intégralité du territoire burkinabè (pages 10 à 13). Un nouveau projet dans la région des Cascades, au sud ouest du pays, vise à valoriser les cultures maraîchères pour améliorer les revenus et la nutrition des ménages (page 21). Enfin, une action d'envergure pour la formation et l'insertion professionnelle des jeunes a été lancée dans 4 régions.



### NOS PARTENAIRES SUR LE TERRAIN

Le Burkina Faso compte 15 OCADES (Organisation Catholique pour le Développement et la Solidarité). Le partenaire du projet, OCADES Bobo-Dioulasso, située dans la région des Hauts-Bassins, développe des projets d'éducation, notamment dans les domaines de l'hydraulique et de l'agriculture. Elle a créé son propre centre de formation agricole.

Depuis 1989, l'Association Tin Tua (ATT) a pour objectif de promouvoir un développement durable par le biais de l'alphabétisation, de l'innovation pédagogique, et de la formation. Fortement ancrée en milieu rural, elle est impliquée depuis plus de 10 ans dans le secteur de l'électrification solaire, a créé un centre de formation agricole, et développé ses propres modules d'appui à l'entrepreneuriat.

40 000 jeunes burkinabè devraient entrer sur le marché de l'emploi en 2020 : un défi immense dans un pays où le secteur formel n'emploie que 4 % de la population active. L'enseignement et la formation technique et professionnelle constituent une réponse permettant de mieux préparer l'intégration des jeunes au marché du travail.

Mais les programmes de formation existants demeurent peu dotés, souvent

mal adaptés aux innovations et besoins du marché. Par ailleurs, les secteurs primaires et secondaires, qui génèrent pourtant de l'activité, attirent peu : parmi les personnes qui ont choisi de se tourner vers la formation professionnelle, 70 % ont ainsi préféré s'orienter vers le secteur tertiaire.

### Adapter l'offre de formation

Dans ce contexte, Acting for Life et ses

partenaires proposent une intervention guidée par 3 axes : la revalorisation des métiers techniques du secteur secondaire et primaire ; le renforcement des systèmes de formation professionnelle par la diversification de l'offre, des modalités pratiques et des compétences mieux adaptées au marché local ; le développement d'une approche originale de suivi-insertion basée sur la mobilisation des acteurs locaux et l'articulation avec les dispositifs d'appui existants.

Le programme vise à faciliter l'accès à la formation professionnelle pour les jeunes de milieu modeste vivant dans des zones enclavées, au sein de 4 régions. A l'est, dans les régions de l'Est et du Sahel, Acting for Life travaille avec le partenaire local Tin Tua; à l'ouest, dans les régions des Cascades et des Hauts Bassins, avec un nouveau partenaire: OCADES Bobo-Dioulasso. Ces deux ONG travailleront en partenariat avec 6 centres de formation publics et privés, et 2 centres de formation agricole.

### Des secteurs stratégiques

Acting for Life a identifié 3 filières d'avenir pour le développement territorial, la formation et l'emploi : l'électricité, la plomberie et l'agriculture. En effet, seuls 20 % des Burkinabè ont un accès régulier à l'électricité ; le taux d'accès à l'eau potable ne dépasse pas 75 % en zone urbaine et à peine 50 % des terres agricoles sont exploitées. Dans un pays où l'ensoleillement est à la fois fort et régulier, le secteur photovoltaïque offre de belles perspectives de développement économique, et le pays s'est

engagé à augmenter la part des énergies renouvelables dans sa production. Le secteur de la plomberie relève souvent de l'artisanat informel : les grandes entreprises de bâtiment peinent à trouver des ouvriers qualifiés. La pénurie d'eau pénalise le développement des activités agricoles : le développement des métiers en plomberie sanitaire et réseaux contribuera à la réduction du gaspillage de la ressource en eau et à l'amélioration des services.

### Cibler, former, accompagner

Des formations diplômantes de deux ans, et des formations courtes qualifiantes sont proposées à partir de référentiels existants ou adaptés. 1 300 jeunes pourront accéder à 8 centres de formation partenaires. Priorité est donnée aux jeunes qui ont le plus de difficultés d'accès aux formations (éloignement géographique, économique, social). 30 % des jeunes sont issus de l'éducation non-formelle, et une attention particulière est portée au recrutement de filles, avec un objectif réaliste minimum de 20 % sur l'ensemble du projet. Les élèves bénéfi-

cient d'un soutien matériel et financier. 600 formateurs de centres d'éducation non-formelle seront renforcés.

### Renforcer la qualité et le suivi

Les centres de formation sont dotés de moyens matériels et humains supplémentaires. La mise en place d'un suivi de la formation permet de réunir avec régularité les parties prenantes des secteurs concernés pour échanger sur la progression des élèves, l'organisation de chantiers-écoles, l'adaptation des formations aux enieux économiques et environnementaux. 12 sessions de formation pour 60 formateurs sont prévues à l'échelle nationale. L'insertion professionnelle des jeunes sera facilitée par la réalisation de 35 chantiers-écoles professionnels d'utilité sociale ; d'ateliers d'appui à l'entrepreneuriat ; d'actions de mises en réseau et de communication. Un dispositif de suivi qualitatif et quantitatif est mis en place afin d'adapter les activités d'appui à l'insertion aux parcours des élèves.





PARTENAIRES LOCAUX: AMUCCS, Asociación Jesús Obrero (CCAIJO), CEPESIU et Sierras Verdes PARTENAIRES FINANCIERS : Agence Française de Développement, Air France, Fondation AnBer et ressources locales

BUDGET : 869 000 €

# **Entrepreneuriat rural**

90 entreprises rurales créées ou renforcées, 410 personnes formées

L'Amérique latine reste l'une des régions les plus inégalitaires au monde, malgré la croissance économique et les avancées des 20 dernières années dans la lutte contre la pauvreté. Parmi les plus impactés par ce phénomène : les femmes, davantage affectées par le chômage et le sous-emploi, et les groupes ethniques minoritaires. En Amérique latine, Acting for Life soutient depuis une dizaine d'années les populations rurales en marge du développement, à travers l'agriculture familiale et l'entrepreneuriat. Les activités agricoles sont en effet la principale source de revenus en milieu rural et les exploitations familiales représentent 80 % de la production. Cependant, ces activités peinent à répondre entièrement aux besoins alimentaires et économiques des populations, qui cherchent à développer et à diversifier leurs activités.

'entrepreneuriat se révèle un

vecteur important d'insertion en

et moyennes entreprises représentent

un poids important du travail salarié et

constituent la majorité des entreprises

existantes. D'ailleurs, on constate un taux

important de création d'entreprises mais

la majorité d'entre elles ne dépasse pas

un an d'existence faute d'accès à l'infor-

mation sur les marchés et les lacunes

technico-entrepreneuriales qui ne leur

permettent pas d'être innovantes et com-

D'autre part, le coût et la complexité des

démarches administratives n'incitent pas

ces entreprises à sortir de l'informalité.

De fait, bien que les Etats d'Amérique la-

tine mettent en œuvre des programmes

de soutien à l'entrepreneuriat, ceux-ci ne

pétitives.

sont pas toujours adaptés aux activités économiques en milieu rural. Enfin, l'ac-Amérique latine où les petites cès au financement reste difficile.

> C'est pourquoi, au cours des trois dernières années, Acting for Life a coordonné grâce à l'Agence Française de Développement, la mise en œuvre d'un projet régional pilote d'appui à l'insertion socio-économique en partenariat avec deux ONG: CEPESIU en Equateur, spécialisée dans le développement économique territorial et AMUCCS au Mexique, spécialisée en micro-finance et en micro-assurance.

> Acting for Life s'est attachée à réunir leurs expertises, permettant d'initier avec leur concours une stratégie de soutien à l'entrepreneuriat rural et de la mettre en



### Un projet original

Ce Projet Régional d'Insertion Socio-Économique (PRISER) vise à favoriser le développement d'entreprises rurales au travers du renforcement de stratégies innovantes et l'élaboration d'outils fonctionnels d'appui à l'entrepreneuriat adaptés au milieu rural qui s'inscrivent dans le cadre des politiques publiques nationales et territoriales.

Son originalité réside dans l'intégration des actions d'appui à l'entrepreneuriat aux dynamiques de développement économique territorial via l'articulation entre les acteurs publics et privés sur les territoires. Pour ce faire, il se focalise sur trois principaux axes: favoriser la concertation territoriale entre tous les acteurs concernés, développer les compétences entre-

preneuriales par la formation, l'accompagnement technique et l'amélioration des outils de gestion, enfin faciliter l'accès au financement des entreprises rurales.

### Deux régions tests en Équateur et au

Afin d'expérimenter et valider les stratégies et outils développés ou renforcés dans le projet, deux territoires pilotes ruraux ont été retenus, ayant été identifiés comme hautement marginalisés et où les taux de pauvreté peuvent atteindre 90 % dans certaines localités. Dans ces deux territoires, la pauvreté exerce à la fois une pression sur les ressources naturelles et une vulnérabilité accrue des populations rurales. Ceci favorisant l'exode rural et la précarisation alors que ces territoires disposent de richesses locales sous exploitées.

La région de Pahuatlán dans l'Etat de Puebla au Mexique est constituée au deux tiers de populations indigènes Náhuatl et Otomí dont l'activité économique est diversifiée : agriculture, élevage, activités forestières et artisanat, mais structurellement vulnérable.

En Equateur, la province d'Esmeraldas regroupe une population majoritairement

afro-équatorienne mais aussi des ethnies indigènes (Chachi, Awá et Épera) et des migrants en provenance de la Colombie limitrophe. Là encore, l'activité économique est diversifiée : agriculture, élevage, sylviculture, tourisme, pêche mais très fragile.

### Des avancées significatives

Durant les trois années de ce projet, nous avons pu constater une augmentation et une diversification des sources de revenu et du tissu économique local en milieu rural. De même, un développement des filières stratégiques pour l'emploi local pêche artisanale, cacao, café, lait, et tourisme - a pu être observé.

Par ailleurs, pour permettre des espaces de réflexion sur les pratiques mises en œuvre, des ateliers d'échanges méthodologiques régionaux ont été organisés entre les partenaires du projet et avec la participation d'un partenaire péruvien, Asociación Jesús Obrero (CCAIJO). Ces échanges ont montré combien la valeur ajoutée de chacun des deux projets pilotes repose moins sur les contenus des programmes de formation que sur les appuis complémentaires à ces formations développés et articulés à des logiques territoriales et à la mobilisation des res-

NOS PRINCIPAUX PARTENAIRES **SUR LE TERRAIN** 

L'Asociación Mexicana Uniones de Crédito del Sector Social (AMUCSS), créée il y a plus de 20 ans, est présente dans 22 Etats du Mexique. Elle développe des produits et services de micro-finance et de micro-assurance pour les populations rurales vulnérables. Son réseau compte 96 institutions de micro-finance, une agence de développement économique local (Sierras Verdes) et un Institut de Formation (IMFR) qui dispense des formations en micro-finance et éducation.

Le Centre pour la Promotion et l'Emploi dans le Secteur Informel Urbain (CEPESIU). ONG éguatorienne créée en 1983, est historiquement spécialisée en micro-finance et développement économique territorial. Elle est actuellement présente dans 10 des 24 provinces de l'Equateur. CEPESIU contribue activement au développement de filières de production, à la création d'entreprises rurales, et à l'accès des populations rurales à des services financiers adaptés, notamment au travers des Sociétés populaires d'Investissement (SPI).

sources territoriales.

Ainsi, fin 2017, dans le cadre du dernier atelier du projet, Acting for Life a souhaité élargir les débats et a organisé en Equateur un grand moment d'échange de pratiques et d'expériences entre partenaires latino-américains - Colombie, Equateur, Mexique et Pérou – et africains - Bénin et Togo, soutenus dans le cadre d'autres programmes. Une belle occasion de promouvoir le partage d'expériences « Sud-Sud » sur des thématiques communes.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017 ACTING FOR LIFE



<u>PARTENAIRES LOCAUX</u> : Ministère du Tourisme cambodgien, Mongolie Aventure, Province Uvurkhangai, Université de Dili et Vanuatu Scuba Operators

 $\underline{\mathsf{PARTENAIRES}\,\mathsf{FINANCIERS}}: \mathsf{Air}\,\mathsf{France}\,\,\mathsf{et}\,\,\mathsf{ressources}\,\,\mathsf{locales}$ 

BUDGETS CUMULÉS : 270 000 €

## Tourisme durable

Trop souvent, le développement touristique ne bénéficie pas aux populations les plus vulnérables. Grâce au soutien d'Air France, Acting for Life soutient les acteurs locaux pour que les retombées économiques liées aux activités touristiques reviennent aux populations locales à travers des projets créateurs d'emplois locaux, et respectant l'environnement.

cting for Life a apporté en 2017 son soutien sous forme d'assistance technique, et de formations auprès des institutions, associations, et des petites entreprises locales au Cambodge, en Mongolie, au Timor oriental et au Vanuatu.

### Des ceintures vertes au Cambodge

Le secteur touristique est devenu un pilier de l'économie cambodgienne. Il représente la deuxième source de revenus du pays après l'agriculture et emploie 500 000 personnes. D'ici 2020, le pays devrait accueillir 8 millions de touristes, soit 8 fois plus qu'en 2010. Pourtant, 20 % de la population cambodgienne vit toujours sous le seuil de pauvreté. De plus, les sites les plus prisés, notamment le site archéologique d'Angkor, classé Patrimoine de l'humanité, la zone littoral du sud, et les forêts au nord-est, subissent les effets indésirables du tourisme.

La lutte contre la détérioration de l'environnement devient essentielle pour permettre le maintien de l'activité touristique et le développement de petites entreprises locales liées au tourisme. C'est pourquoi, depuis plusieurs années, Acting for Life travaille étroitement avec le Ministère du Tourisme cambodgien pour un développement touristique durable, pour concevoir et planifier des stratégies

environnementales liées au tourisme et à l'emploi des populations locales.

Une des actions menée en concertation avec l'ensemble des acteurs locaux des 24 provinces du Cambodge : créer des ceintures vertes autour des villes. Les objectifs : préserver le patrimoine rural face à l'expansion des grandes villes, créer des emplois durables, approvisionner le secteur touristique avec des produits agricoles locaux, et enfin, améliorer la qualité de vie en milieu urbain grâce à la préservation de la biodiversité.

### Réduction de la pauvreté et développement durable au Timor Oriental

Situé en Asie du Sud-Est, entre l'Australie et l'Indonésie, le Timor Oriental est un des pays les plus pauvres du monde. Il est confronté à de nombreux problèmes environnementaux.

Ce projet est la deuxième phase portant sur l'accès des PME et TPE touristiques aux indicateurs de tourisme durable. Il porte sur la réalisation d'une grille d'évaluation des projets et des structures touristiques. Dans ce but, une première mission a été réalisée en 2017 dans le but de réaliser des enquêtes auprès des établissements touristiques en liaison avec les responsables du tourisme et l'Université de Dili. Les résultats de ces enquêtes doivent



### NOS PRINCIPAUX PARTENAIRES SUR LE TERRAIN

Parmi ses fonctions, Le Ministère du tourisme cambodgien a la responsabilité de formuler la politique nationale pour le tourisme, d'encourager les investissements dans le secteur touristique, et de contrôler les infrastructures touristiques.

L'association Mongolie Aventure a pour objectif d'améliorer l'offre touristique de la Vallée de l'Orkhon en termes d'hébergements touristiques afin de renforcer l'impact, non seulement économique, mais aussi social et éducatif sur la population locale.

permettre de doter le Timor Oriental d'un outil d'évaluation du développement durable directement applicable aux PME et TPE du secteur touristique.

Une deuxième étape consistera en 2018 à présenter ces outils aux acteurs du tourisme local afin de déterminer avec eux les référentiels spécifiques au contexte économique et touristique du pays notamment en termes de ressources humaines et de qualifications. Les informations rassemblées serviront pour la préparation d'une brochure réalisée avec la CNUCED sur les effets du changement climatique dans le contexte d'un pays insulaire

### Des yourtes écologiques en Mongolie

La Mongolie connaît un développement économique très rapide depuis les années 2 000, grâce notamment à ses ressources minières. Pourtant 20 % des Mongols se trouvent encore en dessous du seuil de



pauvreté. La Vallée de l'Orkhon, classée au patrimoine de l'UNESCO pour ses vestiges archéologiques du VIesiècle et pour la beauté exceptionnelle des paysages, voit un développement croissant du tourisme, cependant insuffisamment générateur de revenus pour la population locale. Les infrastructures locales font encore défaut : traitement des déchets, routes, accès à l'eau courante, éclairage public, etc.

Afin d'accompagner un développement durable du secteur touristique, Acting for Life, en partenariat avec Mongolie Aventure et les autorités du tourisme de l'Uvurkhangaï, mène des actions de protection de l'environnement liées au tourisme dans la Vallée de l'Orkhon. Depuis 2014, le programme s'est structuré autour de 3 axes : la réduction de la pollution, la création d'un camp touristique modèle et la formation pour la transmission des connaissances en matière d'éco-tourisme.

Une première action a consisté en la construction et l'installation de 40 poubelles fixes et doubles pour le tri des déchets. Des opérations de sensibilisation et de nettoyage ont été effectuées dans différents sites touristiques, avec des volontaires et la population locale. Un écocamp a été créé et a été ouvert en 2015. Visant à générer emplois et revenus pour

la population locale, il a aussi pour objectif d'acquérir une expérience technique et de créer un modèle pour le développement futur d'autres infrastructures touristiques.

22 yourtes écologiques ont été installées et équipées sur un terrain acquis par notre partenaire local, ainsi que des sanitaires. Une partie de l'électricité provient de panneaux photovoltaïques. Enfin, le développement d'offres touristiques a permis à l'éco-camp de prendre en charge directement les visiteurs, sans passer systématiquement par des agences de voyage. Des actions de marketing ont été effectuées, via la création d'un site internet bilingue, d'une page Facebook, d'une brochure explicative et promotionnelle, d'un livre pour promouvoir l'éco-tourisme en Mongolie, et par la présence du projet au Salon du tourisme d'Oulan Bator. La population locale, notamment les fournisseurs locaux, nomades commerçants, transporteurs, et autres acteurs touristiques de la région, bénéficient directement de l'aménagement de l'éco-camp.

### Protection des fonds sous-marins au Vanuatu

Situé tout près de la Nouvelle-Calédonie, l'archipel volcanique des 80 îles du Vanuatu abrite des sites de plongée sous-marine exceptionnels qui attirent de nombreux visiteurs. Depuis 20 ans, le développement du tourisme a permis de réduire considérablement la pauvreté de la population, employant près d'une personne sur six. Mais les catastrophes naturelles liées au changement climatique sont de plus en plus fréquentes. En 2015, l'œil d'un cyclone tropical frôle le Vanuatu. Le littoral et les récifs coralliens sont fortement endommagés, les systèmes d'ancrage fragilisés. L'activité de nombreuses petites entreprises locales de tourisme est menacée.

La sauvegarde du patrimoine naturel du Vanuatu devient une priorité pour garantir la pérennité de l'activité touristique. En partenariat avec la Conférence des Nations Unies pour le Commerce et le Développement, Acting for Life accompagne l'association locale Vanuatu Scuba Operators dans ses actions de sensibilisation, de prévention des risques climatiques et de protection des récifs coralliens. En 2017, un programme de réalisation de sites de bouées fixes a été mis en place afin de protéger les fonds sous-marins dans les zones les plus vulnérables de l'île d'Efate.



PARTENAIRE LOCAL : ACAD

PARTENAIRES FINANCIERS :

Air France et ressources locales

BUDGET : 43 000 €

# Formation aux métiers de la pierre

# 20 professionnels formés, 5 chantiers réalisés

L'économie béninoise, largement dominée par le secteur primaire, reste particulièrement dépendante de la culture du coton destiné à l'exportation. Des 10 millions d'habitants que compte le pays, la moitié a moins de 15 ans. Le secteur informel concerne 95 % des emplois, et on estime que chaque année, 75 000 jeunes arrivent sur le marché de l'emploi sans qualification. Si l'accès à l'éducation primaire est globalement assuré, des disparités entre les régions et entre les sexes sont encore bien présentes. Malgré l'intérêt porté au secteur par les autorités nationales, l'enseignement technique et professionnel nécessite d'être renforcé, diversifié, et adapté aux territoires. Acting for Life coordonne deux projets de développement au Bénin. Le premier a lieu dans le cadre d'un programme multipays d'appui à la mobilité du bétail (pages 11 à 13). Le second concerne le soutien au développement de la filière pierre via la formation professionnelle dans les provinces de l'Atacora et de la Donga, situées au nord-ouest du pays.

e Bénin, le Togo et la région du pays Dogon au Mali partagent une tradition d'utilisation de la pierre pour la construction. Dans le cadre de la décentralisation et pour favoriser l'accès à la formation en région en se basant sur des ressources locales, Acting for Life soutient la filière pierre dans ces trois pays (pages 29 et 37).

En 2016, l'ACAD, partenaire d'Acting for Life au nord du Bénin, participe à un voyage témoin dans la région voisine des Savanes, au nord du Togo, et découvre les programmes d'appui à la formation aux métiers de la pierre développés par Acting For Life et ses partenaires togolais.

Dès janvier 2017, Acting for Life et l'ACAD organisent une première formation courte à Natitingou pour sensibiliser 20 professionnels de la maçonnerie, identifiés par les associations d'artisans locaux, aux différentes possibilités d'utilisation de la pierre. Pendant deux semaines, 4 enseignants en section maçonnerie et 16 artisans maçons professionnels ont suivi l'enseignement d'un formateur togolais lui-même précédemment formé, au Togo, par un expert français en taille de

pierre. La formation a eu lieu au sein du Lycée Technique de Natitingou.

Pour soutenir la filière en amont, un diagnostic du secteur extraction a été réalisé : identification des groupements existants, outillage et canaux de commercialisation. Les autorités locales ont été sensibilisées pour appuyer la réalisation d'ouvrages publics ou communautaires en pierre. Ainsi, cinq chantiers ont été réalisés (murs d'enceinte, caniveaux), dont une commande publique : le magasin et dépôt vétérinaire financé par la commune de Matéri.

### NOS PARTENAIRES SUR LE TERRAIN

L'Association des Communes de l'Atacora et de la Donga (ACAD) est partenaire d'Acting for Life depuis 2012 pour le développement des programmes agropastoraux au nord du Bénin. Elle regroupe les 13 communes des départements de l'Atacora et de la Donga, et a pour mission d'assurer le renforcement des capacités des communes, l'interface avec les pouvoirs publics, et l'animation territoriale. Dans le cadre du projet, le lycée technique de Natitingou est également partenaire en mettant ses équipements à disposition.



### 2017-2018

PARTENAIRE LOCAL:

Inades-Formation/Burkina

PARTENAIRES FINANCIERS:

Air France, Fondation AnBer et ressources locales

<u>BUDGET</u> : 61 000 €

### NOTRE PARTENAIRE SUR LE TERRAIN

L'Institut Africain pour le Développement Économique et Social – Centre Africain de Formation (Inades-Formation) a été créé à Abidjan en 1962. Le bureau du Burkina-Faso ouvre en 1975. Inades-Formation/Burkina est aujourd'hui une ONG nationale intégrée à un réseau international de 10 pays africains.

Au Burkina Faso, Inades-Formation développe des actions dans les domaines du développement agricole, la décentralisation, la gestion des ressources naturelles, le financement du monde rural et la communication paysanne.

e nouveau projet soutient cinq groupements de femmes membres des Associations des Mères Éducatrices (AME) pour développer et valoriser les cultures maraîchères. Les AME œuvrent à la scolarisation des filles et participent activement à la vie des écoles. Le projet a lieu dans cinq communes rurales de la province de Léraba à l'ouest du pays. Après avoir mené une étude participative pour déterminer les causes de l'insécurité alimentaire dans chacun des villages, des sites maraîchers ont été aménagés et dotés de systèmes

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017

d'irrigation, de semences et petit matériel agricole. Les AME ont été accompagnées pour l'obtention de documents officiels de reconnaissance et l'amélioration de leur gestion.

156 femmes ont participé à des formations aux techniques de production agroécologique et de conservation-transformation des produits maraîchers. L'élaboration de fiches techniques de production agroécologique de légumes, de démonstrations culinaires, de fiches de recettes, doit constituer la base d'un vé-

ritable plaidoyer pour la sensibilisation de tous aux problématiques essentielles de nutrition

Les 350 membres des AME, bénéficiant d'un accès privilégié aux écoles et centres de santé, seront formés pour promouvoir une alimentation diversifiée et la consommation des fruits et légumes. Enfin, pour améliorer durablement les revenus des femmes et l'approvisionnement des cantines scolaires, la possibilité pour les productrices de répondre à la commande institutionnelle est à l'étude.



Accès aux ressources

# Mieux manger grâce aux cultures maraîchères

### 156 femmes formées à l'agroécologie

Le Burkina Faso fait partie des pays les plus pauvres du monde. Le taux de croissance démographique, plus de 3 % par an, est un des plus élevés d'Afrique : cette problématique présente de réels enjeux de développement socio-économique. Avec un tiers de la population qui a entre 15 et 35 ans, la pression sur le marché de l'emploi est considérable. La situation alimentaire des ménages reste marquée par les variations des prix et une faible diversification : la malnutrition chronique sévère touche encore de nombreux enfants dans certaines régions. Acting for Life est présente auprès de ses partenaires burkinabé pour trois projets. L'appui à la mobilité du bétail, dans le cadre d'un ambitieux projet multipays, touche l'intégralité du territoire burkinabè (pages 10 à 13). Un programme d'envergure pour la formation et l'insertion professionnelle des jeunes a été lancé dans 4 régions (pages 14 et 15). Enfin, un nouveau projet dans la région des Cascades, au sud-ouest du pays, vise à valoriser les cultures maraîchères pour améliorer les revenus et la nutrition des ménages.



PARTENAIRE LOCAL: Instituto Mayor Campesino

PARTENAIRES FINANCIERS: Air France, Fondation AnBer. coopération autrichienne et ressources locales

BUDGET : 331 000 €

# Économie sociale et solidaire pour la paix



### 60 producteurs de café soutenus

Malgré une croissance économique soutenue qui a permis des avancées considérables en matière d'alphabétisation, de réduction de la pauvreté, et de couverture médicale, les populations colombiennes en zones rurales accusent encore de fortes inégalités. De plus, un demi-siècle de conflit armé a fortement fragilisé le tissu social, et les efforts de construction collective de dynamiques territoriales de développement. L'insécurité alimentaire est encore présente, et des phénomènes climatiques extrêmes de plus en plus fréquents affaiblissent la production agricole. Acting for Life agit depuis de nombreuses années auprès d'organisations de producteurs en Colombie. En 2017, trois programmes d'appui à la sécurité alimentaire sont déployés dans les régions du Cauca et de la Vallée du Cauca. Pour ces trois projets, le soutien à la production, à la commercialisation et à la gestion des ressources naturelles s'accompagne d'actions pour favoriser la participation citoyenne.

### **NOTRE PARTENAIRE SUR LE TERRAIN**

L'Instituto Mayor Campesino (IMCA) a été créé en 1962, avec pour objectif de former et d'encourager la participation des paysans de la Valle du Cauca aux espaces de concertation publics et privés. Pendant les années 90, armé dans la région, l'IMCA a travaillé à la construction d'alternatives pour permettre à la ment. Aujourd'hui, l'IMCA poursuit la consolidation de ces dynamismes à travers l'appui à la production agroécologique.

ci, agroécologie, renforcement des capacités des producteurs à s'impliquer dans les processus de concertation publics et privés, et développement d'initiatives d'entrepreneuriat social sont associés. Le projet intervient auprès de producteurs de quatre municipalités rurales situées au centre et au sud de la Vallée du Cauca.

Dans cette région, la majorité des terres fertiles sont détenues par une minorité de propriétaires, et ce, depuis avant la colonisation, situation aggravée par la présence de groupes armés. Avec ce nouveau projet d'une durée de 3 ans, Acting for Life s'engage, à travers le soutien à la structuration de filières agroécologiques et le renforcement des organisations paysannes, pour la reconstruction du tissu social et une meilleure articulation des acteurs du territoire.

Des formations ont été dispensées pour consolider les capacités des producteurs à développer des propositions de gestion participative du territoire et d'entrepreneuriat social : elles ont réuni près de 150 personnes, dont 84 femmes. 80 personnes ont participé à 6 ateliers de formation pour la création de Groupes Autogérés d'Epargne et de Crédit (GAAC).

5 GAAC ont déjà été créés sur les 24 prévus : 65 personnes acquièrent ainsi la possibilité d'accéder à l'épargne et au crédit. A l'aide de méthodologies adaptées, 21 nouveaux projets de création d'entreprises ont été pré-identifiés dont 5 ont déjà démarré. Enfin, un point de vente pour la commercialisation du café biologique de 60 producteurs a été inauguré, à Cali, au sein du campus de l'Université Javeriana.



### 2017-2020

### PARTENAIRE LOCAL:

Fundación Colombia Nuestra

PARTENAIRES FINANCIERS:

Air France, Fondation AnBer et ressources locales

BUDGET : 418 000 €

### **NOTRE PARTENAIRE SUR LE TERRAIN**

Partenaire d'Acting for Life depuis 2008, l'ONG Fundación Colombia Nuestra a été créée en 1977 dans le but de faire reconnaître les droits des peuples indigènes et afro-colombiens. Forte de son implantation dans la région centre-est du Cauca, la Fundación Colombia Nuestra dispose d'expériences d'appui aux organisations de producteurs telles que le développement d'une filière de commerce équitable de café avec l'organisation de producteurs Fondo Páez et la commercialisation intercommunautaire de productions locales, haricots rouges et panela notamment.

e projet intervient dans le département du Cauca, au sud-ouest du pays, une zone qui a subi les effets du conflit armé : insécurité, cultures illicites, déplacements forcés, recrutement de jeunes... De ce fait, trois des cinq municipalités où intervient le projet - Caldono, Morales et Cajibio - ont été reconnues par les Nations Unies et le gouvernement colombien comme des zones prioritaires pour la mise en œuvre des accords de paix.

Un premier projet, mis en œuvre entre 2015 et début 2017, a permis de renforcer les capacités organisationnelles, de



# Agriculture familiale et cohésion territoriale

### 300 familles bénéficiaires. 19 organisations soutenues

Après les accords de paix signés en 2016, la Colombie est aujourd'hui confrontée à un défi majeur : celui de réussir leurs mises en application pour pouvoir ainsi construire les bases d'une paix durable. A travers ce projet de soutien à l'agriculture familiale, Acting for Life et ses partenaires locaux contribuent ainsi au premier point de ces accords de paix : le développement rural intégral.

production, de commercialisation et de gestion territoriale de 15 organisations de petits producteurs agricoles. A l'issue de cette première phase, l'ONG Fundación Colombia Nuestra est parvenue à fédérer ces organisations autour d'un projet commun : la création du réseau ASOVIDAS -Alliance Solidaire pour une Vie Digne et une Agriculture Soutenable.

Ce nouveau projet a pour but de poursuivre la stratégie concertée de production et de commercialisation de café et de panela (sucre naturel et non raffiné très apprécié en Amérique latine) pour les 300 familles issues des 19 organisations partenaires d'ASOVIDAS. Pour y parvenir, le projet poursuit le travail de renforcement des compétences du réseau ASOVIDAS et soutient la transition vers une production agroécologique et certifiée biologique.

Le projet prévoit également de poursuivre l'animation d'espaces de réflexion sur les enjeux environnementaux de la gestion territoriale. Il s'agira notamment d'accompagner les réflexions autour de la gestion de l'eau pour la consommation humaine et l'agriculture face aux changements climatiques.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017 ACTING FOR LIFE

Colombie Accès aux marchés Accès aux ressources Côte d'Ivoire



### 2016-2018

<u>PARTENAIRE LOCAL</u>: Association Kwe´sx Uma Kiwe Peykajn Mjinxisa Fondo Páez

PARTENAIRES FINANCIERS : Air France et ressources locales

BUDGET : 63 000 €

## Production vivrière et café bio

Plus de 500 familles bénéficiaires, 29 chargés de production formés



Le département du Cauca, dans la zone andine du sud-ouest de la Colombie, a été l'une des zones les plus affectées par le conflit armé. C'est dans ce contexte qu'est née, il y a plus de 25 ans, l'association kwe'sx uma kiwe Peykajn Mjinxisa Fondo Páez (ou Fondo Páez), une organisation associant plus de 500 familles de petits producteurs issus du peuple indien Nasa. Après plusieurs années de travail de défense de leur territoire et de récupération de leurs savoirs ancestraux, l'association a su développer une filière de commerce équitable et biologique d'un café de qualité exporté en France et au Canada, permettant ainsi aux familles membres de compter sur un revenu fixe. Malgré le chemin parcouru, le travail accompli est aujourd'hui menacé par les effets du changement climatique.

e projet, développé à partir de 2016, vise à l'amélioration de la production de café et des cultures vivrières à travers une meilleure application de pratiques agroécologiques permettant d'atténuer les effets du changement climatique. Pour y parvenir, le projet renforce les connaissances de 29 membres du Fondo Páez. Ces membres, à leur tour, fournissent assistance technique aux familles paysannes pour assurer la meilleure production possible.

en qualité et quantité, de ressources vivrières de maïs, de haricot rouge et de café destiné à l'exportation. Une série de formations, d'échanges d'expériences et des moyens adaptés pour l'accompagnement sont ainsi mis en place, avec une attention particulière portée sur l'implication des jeunes et des femmes.

Ces pratiques permettent également aux producteurs de mieux faire face aux conséquences du changement climatique. L'accompagnement des familles les plus touchées par la baisse de production vise une augmentation de 10 % de la production. 50 familles seront ensuite formées à la production, la sélection et la conservation de semences de variétés originelles. Enfin, un travail d'exploration des débouchés commerciaux est mené pour les excédents de production de haricot rouge ou de maïs.

### NOTRE PARTENAIRE SUR LE TERRAIN

L'Association kwe sx uma kiwe Peykajn Mjinxisa Fondo Páez, créée en 1992, est spécialisée dans la production et la commercialisation de café biologique. Son objectif: maintenir les connaissances agricoles traditionnelles et la culture autochtone des peuples indiens Nasa (ou Páez) et Misak, et œuvrer à l'autonomisation des familles avec une approche holistique de l'agriculture. 514 familles sont membres du Fondo Páez en 2017.



### 2015-2017

PARTENAIRE LOCAL : O'Rizon Côte d'Ivoire

PARTENAIRES FINANCIERS: Air France, Fondation AnBer,

O'Rizon France et O'Rizon Côte d'Ivoire

BUDGET : 140 000 €

### Soutien à la sécurité alimentaire



### **NOTRE PARTENAIRE SUR LE TERRAIN**

L'ONG O'Rizon Côte d'Ivoire développe depuis 2013 des actions d'appui à l'agriculture vivrière en Côte d'Ivoire. Dotée d'une bonne connaissance du terrain, elle œuvre dans l'ouest du pays, et fournit des intrants et semences de riz, maïs et manioc aux paysans producteurs. Son objectif : accompagner l'autonomie des petits producteurs et les soutenir dans la commercialisation des produits vivriers via la structuration des groupements.

450 familles paysannes réunies en coopérative, 2 700 bénéficiaires de formations

La région du Bafing, située au nord-ouest de la Côte d'Ivoire, bénéficie d'atouts majeurs pour l'agriculture : pluviométrie élevée, ensoleillement constant, sol riche favorable aux cultures de riz, tubercules, maïs, et au maraîchage. Mais la majorité des producteurs ne cultive en moyenne qu'un hectare par an, avec des rendements de 6 à 10 fois plus faibles que la moyenne. Une décennie de crise politico-militaire dans le pays a désorganisé le système productif, et l'extension des cultures de rente (hévéas, café, anacarde) souvent destinées à l'exportation, menace la présence de ces petits producteurs. Le taux d'extrême pauvreté de la région du Bafing, déjà très élevé, augmente : près de 70 % des familles en 2017, contre moins de 50 % en

cting for Life coordonne deux projets en Côte d'Ivoire, le premier se situe dans le nord du pays dans le cadre de projets visant à soutenir la mobilité du bétail dans 9 pays d'Afrique de l'Ouest (pages 10 à 13). Le second vise à améliorer la sécurité alimentaire des familles paysannes et à lutter contre l'extrême pauvreté dans les zones rurales du Bafing

Une première phase du projet a permis, de 2015 à 2016, de renforcer les compétences en gestion de projet de la jeune association O'rizon, et d'initier des dynamiques territoriales en lien avec les autorités locales et les services techniques. Les rendements des filières riz, maïs et manioc ont été augmentés.

Des formations en techniques agroécologiques ont été dispensées aux petits producteurs du Bafing, à l'ouest du pays. Ils ont aussi été dotés d'équipements, et approvisionnés en semences. Les conditions de stockage ont été améliorées par la construction d'un magasin, afin de sécuriser et mieux vendre les récoltes. Une coopérative réunissant 450 familles paysannes de 10 villages autour de Foungbesso a été créée : 70 % de ses membres sont des femmes.

Le projet a été soutenu à travers une seconde phase qui a permis de consolider les résultats et de valoriser davantage la filière manioc grâce à un appui à la transformation et à la commercialisation. Une unité de transformation et de séchage lement gérée par un groupement de 20 femmes. Ces dernières ont été formées aux techniques de transformation sur deux plats traditionnels ivoiriens : l'attiéké et le placali. Ces activités se sont déroulées en lien avec la coopérative de producteurs mise en place dans la première phase du projet. 2 700 personnes, directement impliquées, ont bénéficié des retombées économiques du projet.

du manioc a été construite et est actuel-

Aussi, dans cette nouvelle phase de projet, des débats ont été menés sur les enjeux de la commercialisation et la mobilité du bétail en Afrique de l'Ouest.



2017

PARTENAIRES TECHNIQUES: CEPESIU et SOS FAIM PARTENAIRES FINANCIERS: Air France, DGD Belgique et ressources locales

BUDGET : 280 000 €



### NOTRE PARTENAIRE **SUR LE TERRAIN**

Le CEPESIU, ONG équatorienne créée en 1983, est historiquement spécialisée en micro-finance. Depuis 2011, elle élargit son action au milieu rural. A travers la promotion de Sociétés Populaires d'Investissement, elle contribue activement au développement de filières de production, à la création d'entreprises rurales, et à l'accès des populations rurales à des services financiers adaptés.

# **Services** financiers ruraux

Bien que fragilisé par la baisse des cours mondiaux du pétrole, l'Equateur bénéficie d'une grande diversité de ressources naturelles offrant un potentiel de développement économique important. La pauvreté touche un quart de la population et particulièrement les zones rurales. Le secteur informel concerne toujours 43 % de l'économie et fragilise la situation des populations les plus vulnérables. Enfin, le séisme de 2016 a gravement touché les régions côtières du pays qui en subissent toujours les conséquences économiques. Acting for Life coordonne trois projets en Équateur qui visent à dynamiser l'économie locale à travers le soutien à l'entrepreneuriat. Un premier projet s'inscrit dans une dynamique multipays - Équateur et Mexique - pour favoriser le développement d'entreprises rurales (pages 16 et 17). Le deuxième projet, initié suite au séisme de 2016, tente de ranimer l'économie locale dans les filières stratégiques pourvoyeuses de revenus et de ressources alimentaires. Enfin, Acting for Life soutient les actions de renforcement des services financiers et commerciaux d'organisations de petits producteurs dans trois provinces du pays.

ans des territoires ruraux où les banques commerciales et les institutions de microfinance sont inexistantes, I'ONG CEPESIU, partenaire d'Acting for Life en Équateur, développe des systèmes locaux autogérés d'épargne-crédit. Ces Sociétés Populaires d'Investissement (SPI) permettent à ses membres mais également à l'ensemble de la population de leur localité d'accéder au micro-crédit.

L'ONG favorise les filières productives et l'amélioration des revenus des populations en soutenant le développement d'entreprises rurales par et pour des groupes de producteurs, d'éleveurs

ou de pêcheurs. Ce travail est réalisé en articulation avec les stratégies de développement économique territorial (DET) mises en œuvre par les autorités locales au niveau cantonal mais aussi provincial dans les provinces de Chimborazo, Napo et Esmeraldas.

Ce processus est appuyé par CEPESIU au travers de la formation de techniciens des collectivités et l'accompagnement à la création de plateformes de concertation d'acteurs publics-privés pour la mise en marche de plans d'actions pour le terri-



### 2017-2020

PARTENAIRES LOCAUX:

CEPESIU et CEFODI

PARTENAIRES FINANCIERS:

Agence Française de Développement, Air France et ressources locales

BUDGET: 1 052 000 €



# Réactiver l'économie locale après un séisme

**NOS PARTENAIRES SUR LE TERRAIN** 

Nouveau partenaire d'Acting for Life, le Comité Esmeraldas Flandes Orientales para el Desarrollo Integral (CEFODI) a été créé en 1993 avec un fort ancrage territorial dans la province d'Esmeraldas. Ses axes d'intervention : contribuer au développement rural à travers l'appui à l'agriculture familiale, l'accès à l'eau et à l'assainissement ainsi que le développement touristique communautaire.

Le CEPESIU, ONG équatorienne créée en 1983, est historiquement spécialisée en micro-finance. Depuis 2011, elle élargit son action au milieu rural. A travers la promotion de Sociétés Populaires d'investissement, elle contribue activement au développement de filières de production, à la création d'entreprises rurales, et à l'accès des populations rurales à des services financiers adaptés.

500 familles soutenues, 1 200 personnes formées

Le 16 avril 2016, un séisme de magnitude 7,8 frappe la facade côtière de l'Equateur et fait 673 victimes, plus de 6 200 blessés et près de 29 000 sans-abri. Ce séisme provoque aussi de nombreux dégâts matériels : la moitié des infrastructures touristiques a été affectée. Dans certaines villes, les conditions de mise en marché des produits locaux ont été grandement précarisées. Ce séisme a eu lieu dans un contexte économique déjà fragilisé notamment par la baisse du prix du pétrole, et dans une zone perturbée par le phénomène climatique El Niño.

assé le contexte de crise et les secours de première urgence, les activités économiques peinent à être relancées. C'est pourquoi ce projet vise à ranimer l'économie dans les filières stratégiques pourvoyeuses de revenus et de ressources alimentaires pour 500 familles ciblées, notamment le tourisme, la production agricole (dont le cacao) et la pêche artisanale dans les cantons de Muisne, Pedernales, Jama y San Vicente. Les premières actions ont été de soutenir la réhabilitation et l'amélioration des infrastructures et des outils de production. Les circuits de commercialisation ayant été fragilisés, les organisations de producteurs ont également besoin de soutien pour rétablir et améliorer leurs conditions d'accès aux marchés. 120 per-

sonnes seront associées dans la création de 6 nouvelles entreprises pour un développement innovant de ces filières et 6 organisations de pêcheurs ou de prestataires de services touristiques seront renforcées.

Une attention particulière est portée aux jeunes et aux femmes dans ce projet. Un concours pour les jeunes sera mis en place dans chaque canton pour les accompagner dans la création de petites entreprises. Parmi les 1 200 personnes qui bénéficieront d'éducation financière et seront encouragées à mettre en place des groupes d'épargne et d'investissement, 60 % seront des femmes.

Mali



PARTENAIRE LOCAL:

CPMCT-Nègè Blon

PARTENAIRE FINANCIER:

Air France

BUDGET : 24 000 €



e Centre de Promotion des Métiers de la Chaudronnerie, Nègè Blon, a été créé avec le soutien d'Acting for Life il y a plus de 10 ans. Bien que non répertoriée dans les répertoires de formation nationaux, l'offre de formation développée par le centre a désormais acquis une crédibilité auprès des entreprises et de leurs organisations faîtières : la Chambre de Commerce et d'Industrie et l'Organisation Patronale des Industries.

Ce nouveau projet vise à créer les conditions d'une meilleure pérennité insti-

# Qualification professionnelle en chaudronnerie

Formation et insertion professionnelle

Un nouveau référentiel professionnel élaboré

La croissance économique du Mali, stabilisée autour de 5% par an, est majoritairement liée à l'exploitation et à l'exportation des ressources minières, un secteur qui n'engendre pas suffisamment d'emplois stables et rémunérateurs. Alors que la croissance démographique du Mali dépasse 3 %, et que 434 000 personnes devraient entrer sur le marché du travail en 2030, le paysage économique malien est dominé par le secteur informel, qui emploie plus de 95 % de la population active. L'offre de formation actuelle est majoritairement orientée vers les services, au détriment du secteur secondaire de l'industrie manufacturière et de la construction. Acting for Life mène trois projets de développement au Mali, dont un dans le cadre d'un programme multipays (pages 10 à 13). Les deux autres projets s'intéressent au renforcement de la formation et de l'insertion professionnelle des jeunes dans des secteurs adaptés aux ressources des territoires et aux besoins du marché : la chaudronnerie et les métiers de la pierre.

tutionnelle et financière des formations professionnelles dans le secteur de la chaudronnerie. Ceci en élaborant et validant au niveau national des référentiels de qualification professionnelle et en proposant aux entreprises un canevas légal et opérationnel de mise en œuvre de leur responsabilité sociale d'entreprise. Suite à une analyse des besoins des entreprises, un nouveau référentiel en soudage a été élaboré prenant en compte trois différents procédés de soudage. Ce référentiel a été réalisé en concertation avec des experts, les entreprises concernées et les services compétents de l'État.

Il a été validé par les services de la Direction nationale de la formation professionnelle malienne.

Par ailleurs, un travail a été fourni avec l'aide d'un expert fiscaliste pour formuler des propositions incitatives de contributions au financement de la formation professionnelle via la responsabilité sociale des entreprises. Les réunions organisées avec les entreprises partenaires par la suite ont permis la diffusion et l'élaboration de stratégies pour la mise en application du référentiel validé au bénéfice des jeunes maliens.

### NOTRE PARTENAIRE SUR LE TERRAIN

Le Centre de Promotion des Métiers de la Chaudronnerie (CPMCT-Nègè Blon), association malienne reconnue par les autorités depuis 2008, vise à promouvoir l'apprentissage par alternance dans les métiers des métaux au Mali. Depuis 2009, différents programmes ont permis de former 319 personnes, avec un taux d'insertion de plus de 60 % des certifiés. D'autres partenaires sont impliqués auprès du CPMCT-Nègè Blon, notamment la Chambre de Commerce et d'Industrie du Mali et l'Organisation Patronale des Industries.





PARTENAIRES LOCAUX: PDCO et ETP/BA

PARTENAIRES FINANCIERS:

AFD, Air France, fondation AnBer, fondation Caritas France, Communauté d'agglomération de Roissy Pays de France, fondation Motul Corazón et ressources locales

BUDGET: 634 000 €

# Soutien aux métiers de la pierre

47 jeunes avec un CAP, 20 jeunes avec un Brevet de Technicien



**NOS PARTENAIRES SUR LE TERRAIN** 

Promotion pour le Développement Communautaire (PDCO) est une ONG malienne agissant depuis plus de 20 ans pour l'appui des organisations de producteurs en milieu rural.

L'Ecole d'Enseignement Technique et Professionnel de Bandiagara (ETP/BA), établissement de formation privé créé il y a 5 ans, est reconnue par le Ministère de l'Enseignement Technique et Professionnel pour dispenser les Certificats d'Aptitude Professionnelle Maçonnerie et Brevets de Technicien Bâtiment.

La croissance économique a été soutenue au Mali au cours des dix dernières années, mais n'a pas été pourvoyeuse d'emplois et notamment d'emplois formels, ou qualifiés ou simplement rémunérés décemment. C'est un véritable défi pour un pays qui compte la moitié de sa population en dessous de 25

'est dans ce contexte que ce projet a été élaboré suite à plusieurs études d'identification en pays Dogon. Le projet permet, au-delà de la professionnalisation des jeunes, de valoriser les savoir-faire et les ressources naturelles locales sur un territoire, économiguement dévasté par la chute du tourisme, mais connu pour sa falaise et ses constructions traditionnelles en pierre.

47 jeunes de milieu modeste ont ainsi obtenu un diplôme de CAP maçonnerie et ont reçu une formation qualifiante en taille et pavage de pierres. 20 autres élèves ont obtenu un Brevet Technique bâtiment (équivalent d'un BEP en France) et ont suivi une formation complémentaire de qualification aux métiers de la

Grâce au chantier-école de Bandiagara, qui a consisté à paver une rue du centre ville et à réaliser les caniveaux d'évacuation des eaux usées, une vingtaine de familles bénéficient désormais d'un cadre de vie assaini et voient par ailleurs se développer les petits commerces en bord

Les artisans extracteurs locaux ont aussi bénéficié des commandes en pavés, moellons et dalles pour la réalisation du

chantier-école et des travaux du plateau technique. Ils ont par ailleurs reçu une dotation en équipements qui leur permet de mieux répondre aux commandes locales qui se développent en dehors du projet. Ils ont ainsi triplé la production hebdomadaire et amélioré leur productivité.

Enfin, le travail de plaidoyer réalisé auprès des autorités locales pour favoriser les chantiers de construction en pierre et développer la commande publique vise à améliorer encore le chiffre d'affaires des groupements d'extracteurs ainsi que l'insertion économique des jeunes formés dans cette filière.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017 ACTING FOR LIFE

PARTENAIRES LOCAUX: AMUCSS et Redsol Agrícola

PARTENAIRES FINANCIERS: Air France et ressources locales

BUDGET : 108 000 €

## Une micro-assurance agricole pour les paysans

### 2 500 producteurs assurés

11e économie mondiale, le Mexique ne parvient pas à réduire son taux de pauvreté. Les populations indigènes et rurales sont très touchées : 75 % sont dans la pauvreté. La moitié du PIB est produit par les TPE mais près de 80 % d'entre elles périclitent dans leurs premières années. En milieu rural, l'activité agricole reste la principale source de revenus, mais ne représente que 4 % du PIB du pays. Acting for Life coordonne trois projets de soutien au développement rural au Mexique. Un premier projet soutient l'entrepreneuriat et s'inscrit dans une dynamique multipays avec l'Équateur. Un deuxième sur le développement de la micro-assurance pour les petits producteurs est soutenu dans 5 des états les plus pauvres : Guerrero, Puebla, Veracruz, Oaxaca et Chiapas. Enfin, un projet soutient la filière de l'amarante dans la région de Oaxaca.

es facteurs climatiques ont une influence majeure sur la production agricole et une mauvaise récolte peut avoir des conséquences désastreuses pour les petits producteurs. Au Mexique, tandis que les grandes exploitations bénéficient de ressources suffisantes pour s'assurer et ainsi faire face aux dégâts causés durant les mauvaises années, les petits producteurs, qui représentent la majorité des producteurs de ce pays, ne peuvent se permettre d'avoir une assurance.

Depuis 1998, le Mexique a développé un dispositif innovant de « fonds d'assurance agricole », pour couvrir le risque climatique, essentiellement dédiés à la moyenne et grande agriculture. Le fonds d'assurance mutualiste Redsol Agrícola s'inscrit dans ce dispositif et l'a adapté aux petits producteurs.

Fonctionnant comme une mutuelle, Red-

sol Agrícola couvre les coûts de fonctionnement du fonds par le prélèvement d'un pourcentage de la prime d'assurance. Ainsi, pour être autosuffisant en atteignant son point d'équilibre, et assurer sa pérennité, elle doit toucher un nombre suffisant de petits paysans. Par ailleurs, ce fonds, géré par les producteurs euxmêmes lors des assemblées générales, est au service de ses membres et fournit des services techniques aux producteurs pour améliorer leurs pratiques.

Ce nouveau projet constitue la seconde phase d'un projet de soutien démarré en 2013 et vise à cofinancer la structure durant cette phase de développement. Cela permettra qu'elle puisse assurer le travail de promotion et de révision de sinistres, dispenser des services de soutien à la production, développer de nouveaux produits pour élargir l'offre assurantielle, organiser les espaces de concertation et de décision des organisations de produc-

### **NOTRE PARTENAIRE SUR LE TERRAIN**

Le fonds d'assurance Redsol Agrícola, créé en 2011 à l'initiative d'AMUCCS, a commencé ses opérations début 2012. Il s'agit d'un fonds mutualiste dont les organisations de producteurs sont membres et participent aux prises de décisions au sein des assemblées générales annuelles. Il opère dans 5 Etats du Mexique : Oaxaca. Chiapas, Puebla, Veracruz et



teurs. Ce sont ainsi 16 organisations de producteurs membres et 2 500 producteurs assurés couvrant 4 000 hectares de cultures contre les risques climatiques qui sont visés par ce projet.





PARTENAIRE LOCAL: Puente a la Salud Comunitaria

PARTENAIRES FINANCIERS: Air France, fondation AnBer, Communauté d'agglomération de Roissy Pays de France et ressources locales

BUDGET: 426 000 €

### Soutien aux petits producteurs d'amarante

600 familles accompagnées



**NOTRE PARTENAIRE SUR LE TERRAIN** 

L'ONG Puente a la Salud Comunitaria a été fondée en 2003 par deux volontaires d'origine nord-américaine qui travaillaient pour l'amélioration du régime alimentaire des populations d'Oaxaca.

L'objectif : travailler sur la réintroduction de l'amarante dans l'économie locale et les régimes alimentaires, par la promotion d'une production agro-écologique, l'éducation nutritionnelle, et le soutien à l'émergence de micro entreprises et d'organisations de producteurs. 800 familles ont déjà réintégré l'amarante dans leur alimentation.

Dans l'état d'Oaxaca, au sudest du Mexique, 70 % de la population est considérée comme pauvre. Pourtant la région abrite la plus grande biodiversité du pays. Depuis 2016, Acting for Life s'est associé à un nouveau partenaire, Puente a la Salud Comunitaria, pour soutenir la filière de production d'amarante, une céréale endémique de cette région, riche en propriétés alimentaires et source potentielle d'amélioration des revenus des petits producteurs. Historiquement cultivée au Mexique, l'amarante a progressivement disparu de l'alimentation des fa-

e projet démarré en 2016 combine deux approches principales : le renforcement des capacités productives de l'amarante ainsi que le renforcement organisationnel des régions de la Mixteca Alta et de Valles Centrales, situées dans l'Etat de l'Oaxaca. L'association Acting for Life soutient ainsi la structuration de cette filière céréalière sur la base de principes comme une production respectueuse de l'environnement, la création de valeur ajoutée et la dynamisation de l'économie locale.

Pendant la première année du projet, 322 familles ont pu bénéficier d'une formation pour la production agroécologique de l'amarante. En raison des conditions climatiques très difficiles subies durant l'année 2017, seulement 120 familles d'entre elles ont pu avoir une récolte exploitable.

35 personnes issues des 30 groupes de transformation existants aujourd'hui ont été formées en économie sociale. La production de ces groupes est en bonne partie vendue dans les centres régionaux qui ont vu leurs ventes augmenter de près d'un tiers.

Le processus de renforcement des organisations des régions de la Mixteca Alta et Valle Centrales se poursuit à la fois sur les aspects techniques, comme sur les aspects organisationnels.

Enfin, 10 promoteurs locaux et 24 membres des groupes ont pu participer aux activités de renforcement des structures de gestion sur les deux régions et ont ainsi amélioré leurs capacités de gestion et de management.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017 ACTING FOR LIFE

milles.

Pérou Accès aux marchés Accès aux ressources To



2016-2019

<u>PARTENAIRE LOCAL</u>: Asociación Jesús Obrero (CCAIJO)

<u>PARTENAIRES FINANCIERS</u>: Air France, Fondation AnBer et ressources locales

BUDGET : 408 000 €

# Renforcement des filières laitière et cochon d'Inde



### 240 producteurs accompagnés

49e économie mondiale, l'économie péruvienne est fortement dépendante de l'exploitation des ressources minières et peine à maintenir un niveau de croissance qui a pourtant été soutenu jusqu'au début des années 2010. Le pays reste marqué par la pauvreté et par des disparités sociales, ethniques et géographiques importantes entre les villes et les zones rurales. Par ailleurs, l'économie informelle emploie 70 % de la population active. Depuis 2013, Acting for Life a accompagné plus de 400 familles de producteurs et transformateurs de lait des communes d'Ocongate et de Ccatca dans la région de Cuzco, au sud-est du pays, pour améliorer la qualité et la quantité de leur production. Acting for Life a élargi en 2016 son action au soutien à la production et à la commercialisation de « cuyes », ces cochons d'Inde à la base de délicieux plats traditionnels péruviens, une filière de production qui présente un grand potentiel pour l'insertion économique des femmes.

e programme vise à accompagner 240 producteurs et 7 unités de transformation de cochons d'Inde ainsi que 450 producteurs de lait et 15 unités familiales de fabrication de produits laitiers pour améliorer leur positionnement sur le marché. Définition collective du prix d'achat du lait, amélioration et diversification des produits dérivés, développement d'espaces de concertation sont prévus. Les producteurs ont été sensibilisés aux systèmes de contrôle qualité par des ateliers, réunions de travail, et un programme de radio. Plusieurs restaurants spécialisés dans la préparation de plats à base de cochons d'Inde ont été ouverts et accompagnés pour définir leur stratégie de fidélisation. Ils sont devenus les principaux clients de 350 familles productrices de cochons d'Inde.

En 2017, 220 ateliers d'assistance technique ont été proposés aux producteurs et restaurateurs pour le suivi de la production et des ventes. Par ailleurs, un processus de certification de production biologique a été lancé pour une unité de production de fromages et ses 55 fournisseurs de lait qui sont majoritairement des femmes. Une étude sur les impacts environnementaux des processus de fabrication des produits laitiers a été réalisée et a donné lieu à la définition d'un plan de gestion environnementale visant principalement la réduction des déchets. Il a déjà commencé à être appliqué par 5 unités familiales. Enfin, les producteurs ont participé à des évènements régionaux dans l'objectif de promouvoir leurs produits et s'ouvrir à d'autres marchés.

### NOTRE PARTENAIRE SUR LE TERRAIN

Asociación Jesús Obrero (CCAI-JO) a été fondée en 1971 pour l'amélioration des conditions de vie des habitants du secteur rural du département de Quispicanchi, dans la région de Cuzco. Asociación Jesús Obrero travaille sur les problématiques de développement économique, de nutrition, de logement, d'éducation, de préservation de l'environnement et de gouvernance locale.



2016-2018

PARTENAIRES LOCAUX : GEVAPAF, FENAPFIBVTO

<u>PARTENAIRES FINANCIERS</u> : Air France, Union Européenne, Fondation AnBer et ressources locales

BUDGET : 339 000 €

### Des infrastructures pour le bétail

### 50 000 agriculteurs et éleveurs sur la zone du projet

Le taux de croissance démographique du Togo, proche de 3 % par an, suscite des interrogations en matière de satisfaction de sécurité alimentaire, de gestion des ressources naturelles, et de santé. Alors que l'agriculture occupe plus de 70 % des actifs, trois quarts des ménages connaissent au moins une période de pénurie alimentaire dans l'année. Enfin, l'industrie agroalimentaire est peu développée, et les produits locaux subissent la concurrence des produits importés. Acting for Life met en œuvre ses compétences d'ingénierie institutionnelle pour soutenir un développement économique territorial concerté, à travers six projets. Le premier s'inscrit dans un programme multipays de soutien à la mobilité du bétail en Afrique de l'Ouest (pages 10 à 13). Un deuxième projet s'intéresse spécifiquement à la structuration des infrastructures marchandes agropastorales au nord du pays. Trois programmes sont consacrés au soutien à l'agriculture familiale via la valorisation des produits locaux et l'accompagnement des producteurs et transformateurs. Enfin, un dernier s'axe sur l'insertion des jeunes par la formation aux métiers de la pierre.

cting for Life intervient depuis 2012 au nord du Togo, dans les régions des Savanes et de Kara, dans le cadre de ses programmes de soutien à l'agropastoralisme. La nature de la filière, mouvante, génère une interdépendance entre les pays sahéliens et les pays côtiers et entraîne la nécessité d'une approche globale, transfrontalière, et multipays. Le Togo est devenu un territoire d'accueil des transhumants et de commercialisation du bétail. Le nouveau programme initié en 2017 a d'abord mis en place des outils de cartographie participative (SIG), et recueilli des données statistiques sur 5 infrastructures marchandes, de façon à construire un plaidoyer autour de l'apport économique indéniable lié au commerce du bétail.

Des investissements ont été réalisés afin de consolider un maillage performant de marchés à bétail. Le marché bovin de Cinkassé, situé à la frontière du Ghana et du Burkina Faso a ainsi été doté d'aménagements supplémentaires : clôtures, construction de 3 hangars, de boxes, de latrines et de douches, amélioration des quais d'embarquements.

Enfin, Acting for Life a soutenu, avec ses partenaires locaux, la mise en place d'une première intercollectivité dédiée à la réflexion stratégique sur la gestion des infrastructures agropastorales et des recettes fiscales. Les capacités des services financiers des collectivités territoriales concernées ont été renforcées pour améliorer l'ordonnancement des données financières, leur analyse, et la présentation des comptes. 10 personnes du service administratif et financier d'Acting for Life se sont déplacées à Dapaong pour un premier atelier qui a réuni 19 personnes.



### NOS PARTENAIRES SUR LE TERRAIN

L'ONG togolaise Gestion de l'Environnement et Valorisation des Produits Agropastoraux et Forestiers (GEVAPAF), créée en 2011, travaille sur les thématiques de développement durable, d'agroécologie et de promotion des ressources locales. Elle dispose d'une expérience réussie en gestion de projet et en animation territoriale.

La Fédération Nationale des Professionnels de la Filière Bétail et Viande du Togo (FENAFIBVTO) a renforcé les capacités de ses membres, notamment en développant des bureaux à travers le pays.

Togo Accès aux marchés Accès aux ressources Accès aux ressources Togo

# Des jus de fruits locaux

600 producteurs de fruits, 15 000 bouteilles de jus de fruits naturels



### 2017-2018

PARTENAIRE LOCAL:

GRADSE

PARTENAIRES FINANCIERS :

Air France et ressources locales

BUDGET:

168 000 €

Le Togo bénéficie de conditions très favorables pour la culture de fruits tropicaux. Dans les régions Centrale et Kara, la production de fruits, en majorité la mangue, est abondante pendant trois mois de l'année. Mais faute de moyens de conservation, la perte de fruits est considérable. Alors que la consommation de fruits est un enjeu de santé publique pour lutter contre la malnutrition, la filière subit fortement la concurrence des produits importés, notamment en milieu urbain.



e projet vise à encourager la consommation de ces produits fruitiers en les adaptant au marché local, à valoriser durablement les vergers familiaux, et à soutenir l'organisation d'une coopérative de femmes transformatrices. 47 groupements de producteurs fruitiers - soit plus de 600 producteurs - et 20 femmes transformatrices de Sokodé sont impliqués directement.

Afin d'assurer un approvisionnement durable et de qualité, les producteurs sont accompagnés dans le renouvellement des vergers et la collecte de fruits. L'unité de transformation des fruits en jus a été aménagée et dotée d'équipements: presse, extracteur et stérilisateur. Les transformatrices ont suivi plusieurs formations de gestion entrepreneuriale et techniques: organisation des processus de transformation, démarche hygiène-qualité.

En 2017, plus de 15 000 bouteilles de jus de fruits naturels ont ainsi été produites. Enfin, des partenariats ont été conclus pour la mise en marché avec plusieurs structures, dont des hôtels-restaurants et boutiques de Sokodé.

### NOTRE PARTENAIRE SUR LE TERRAIN

Le Groupe de Recherche Action pour le Développement Socio-économique (GRADSE), association togolaise créée en 1998, intervient dans les régions Centrale et Kara dans les domaines suivants : l'organisation des producteurs, l'agroécologie, la sécurité alimentaire et nutritionnelle, l'agriculture durable, la santé communautaire, la micro-finance et les droits humains.



### 2015-2018

PARTENAIRE LOCAL : Organisation pour l'Alimentation et le Développement Local (OADEL)

<u>PARTENAIRES FINANCIERS</u>: Air France, Pain Pour Le Monde, Élevages sans Frontières et ressources locales

<u>BUDGET</u> : 287 000 €

# Des produits agricoles de proximité pour la ville

### 80 unités de production bénéficiaires

Ce projet s'intéresse à la commercialisation des produits locaux transformés et emballés à travers la promotion de leur consommation en milieu urbain. Plusieurs objectifs: maintenir une agriculture paysanne durable, permettre aux petits producteurs et transformateurs d'augmenter leurs revenus, et contribuer à la lutte contre l'insécurité alimentaire. Le projet intervient dans le sud du pays, et bénéficie aux consommateurs de Lomé, aux groupements de transformateurs, et aux producteurs agricoles des régions Maritimes et des Plateaux.

epuis 2015, 80 unités de transformation ont augmenté leurs volumes de production. Les transformateurs sont accompagnés concrètement sur les bonnes pratiques d'hygiène et de qualité, la mise en marché, et formés en gestion d'entreprise et commercialisation. 36 de leurs produits transformés ont déjà été analysés et certifiés, et répondent aux normes sanitaires et d'emballage.

OADEL a mis en place différentes actions de communication pour promouvoir les produits locaux : des activités de sensibilisation à travers l'organisation du festival



### NOTRE PARTENAIRE SUR LE TERRAIN

L'Organisation pour l'Alimentation et le Développement Local (OADEL), a été créée en 2003. Membre de la Fédération des ONG au Togo et du Collectif des Associations Contre l'Impunité au Togo, elle promeut le droit à l'alimentation par le biais de la consommation des produits agricoles locaux transformés. Elle intervient principalement dans la région de Lomé et en région Maritime.

de films Alimenterre (3 000 spectateurs) et du Marché Alimenterre (4 500 participants) ; la mise en place de 12 clubs Alimenterre dans les lycées ; et la production et diffusion d'outils de communication (livres de recettes, prospectus, émissions radios, activité sur les réseaux sociaux).

Un document de plaidoyer incitant à l'utilisation de produits locaux dans les évènements, et leur intégration dans les programmes de formation des écoles hôtelières a été rédigé et soumis à une centaine d'institutions publiques et privées.

PARTENAIRE LOCAL : GEVAPAF

PARTENAIRES FINANCIERS: Air France, fondation AnBer et ressources locales

BUDGET : 167 000 €

# Insertion des jeunes par la formation professionnelle

### 63 jeunes accompagnés, 3 chantiers écoles

Dans les régions des Savanes et de la Kara, au nord du Togo, la formation professionnelle formelle n'est pas autant développée que dans les régions du sud du pays. Pour limiter l'exode des jeunes et diversifier les revenus économiques, le développement de programmes de formation adaptés au territoire est primordial. Le projet vise ainsi à développer la formation aux métiers de la pierre et sa reconnaissance professionnelle, tout en favorisant une dynamique locale de promotion de la filière.



e projet soutient la formation de 63 jeunes. Dans le cadre de ce projet, Acting for life est partenaire de l'ONG locale GEVAPAF et de deux centres de formation publics : le Collège d'Enseignement Technique de Pya, avec 33 jeunes maçons formés, et le Centre Régional d'Enseignement Technique et de Formation Professionnelle de Dapaong, avec 30 élèves formés.

Des chantiers-écoles sont prévus et ont vocation à fournir une mise en pratique en situation réelle de travail et à mobiliser les acteurs du territoire pour la commande d'ouvrages publics et privés utilisant la pierre. A titre d'exemple, le

prolongement du mur de clôture de la mairie de Dapaong a été réalisé par des artisans maçons et apprentis formés.

Un suivi régulier des actions de formation est réalisé auprès des jeunes formés durant la première phase du projet. Dans l'ensemble, les élèves saluent l'initiative et sont fiers d'apprendre un métier qui augmente ainsi leur capacité d'offre de service et qui les différencie des autres

Dans une approche territoriale globale, une partie du projet soutient la filière en amont avec des dotations en équipement pour les extracteurs de pierre. Ceci permet un travail plus aisé dans les carrières autour des centres de formation et facilite ainsi la possibilité de constructions locales en pierre.

Des efforts particuliers ont été mis en œuvre afin de promouvoir la filière. Ainsi une émission radio et des documents de communication sur les avantages des constructions en pierre ont été réalisés. La visite du Ministre de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle a aussi permis d'augmenter la visibilité institutionnelle de la qualité de cette formation et de la filière pierre.

# **Promotion**

### 2016-2018

### PARTENAIRE LOCAL:

Organisation pour l'Alimentation et le Développement Local (OADEL)

Accès aux marchés

### PARTENAIRES FINANCIERS:

Air France, Fondation de France, CFSI et ressources locales

BUDGET: 86 000 €

### **NOTRE PARTENAIRE SUR LE TERRAIN**

L'Organisation pour l'Alimentation et le Développement Local (OADEL), a été créée en 2003. Membre de la Fédération des ONG au Togo (FONGTO) et du Collectif des Associations Contre l'Impunité au Togo (CACIT), elle promeut le droit à l'alimentation par le biais de la consommation des produits agricoles locaux transformés.

Elle intervient principalement dans la région de Lomé et en Région Maritime.

# de l'agriculture familiale

### 2 000 personnes réunies au festival Alimenterre

Suite logique du projet d'appui à la valorisation des produits agricoles locaux transformés (page 35) en cours d'exécution dans la région Maritime et la région des Plateaux, certaines des actions sont étendues à trois autres régions : la région Centrale, et au nord, les régions de la Kara et des Savanes. Parmi les actions concrètes : cinq unités de transformation ont été accompagnées dans leur démarche de qualité-hygiène, gestion d'entreprise et commercialisation. Les chiffres d'affaires ont déjà augmenté de 15 % depuis 2016, et 20 produits transformés sont en cours d'amélioration (travail sur l'étiquette, l'emballage et la certification).

e festival Alimenterre, dupliqué dans la région de la Kara, a réuni 300 personnes en 2016 puis près de 2 000 en 2017. Six radios partenaires diffusent des émissions et des communiqués autour des actions d'OADEL et des enjeux du « consommer local ». Un atelier de cuisine destiné à sensibiliser des restaurateurs à la préparation de mets locaux a été organisé, réunissant pendant six jours plus de 20 participants.

Par ailleurs, une étude qualitative sur les comportements alimentaires à Lomé, coordonnée par le Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement (CIRAD),

a été réalisée et menée auprès d'un échantillon représentatif de 30 ménages et de personnes ressources : restaurateurs, épiciers, jardiniers et experts. L'objectif est d'identifier les moyens de relancer la consommation de produits

L'étude, diffusée dans plusieurs réseaux, a permis d'initier une réflexion avec une cinquantaine d'acteurs, facilitant la capitalisation et le déploiement d'actions de plaidoyer auprès des décideurs politiques.

### NOTRE PARTENAIRE SUR LE TERRAIN

L'ONG togolaise Gestion de l'Environnement et Valorisation des Produits Agropastoraux Forestiers (GEVAPAF), créée en 2011, travaille sur les thématiques de développement durable, d'agroécologie, et de promotion des ressources locales. Déjà partenaire d'Acting for Life sur des projets de développement rural, elle dispose d'une expérience réussie en gestion de projet et en animation territoriale.





PAYS	ANNÉE	PROJET	PARTENAIRES LOCAUX	PAGE	
<b>Multipays</b> Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Ghana, Niger et Togo	2015-2018	PARSAO - Programme d'appui à la résilience des systèmes agropastoraux en Afrique de l'Ouest	ACAD, ANOPER, AREN, CIKOD, FENAPFIBVTO, GDCA, GEVAPAF, GIC, GV, RECOPA, UDOPER et UDOPER ZC	10	
<b>Multipays</b> Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Niger et Sénégal	2015-2018	BRACED - Programme de renforcement de la résilience et de l'adaptation aux épisodes climatiques extrêmes et aux désastres	ACIDEF, ARED, AREN, CIRAD, CISV, CRUS, GAJEL, GNAP, ICD, LVIA, RBM, RBM-Sen, RECOPA, TASSAGHT, VSFB et URFBV	12	
<b>Multipays</b> Equateur et Mexique	2015-2017	PRISER - Projet régional d'insertion socio-économique rurale	AMUCCS, Asociación Jesús Obrero (CCAIJO), CEPESIU et Sierras Verdes	16	
Bénin	2016-2017	Projet de formation et de sensibilisation aux métiers de la pierre	ACAD	20	
Burkina Faso	2017-2021	READY - Renforcement de la formation en faveur de l'insertion profesionnelle des jeunes	OCADES Bobo-Dioulasso et Tin Tua	14	
	2017-2018	PROCUMA - Projet de promotion de cultures maraîchères pour une meilleure sécurité alimentaire et nutritionnelle dans la région des Cascades	INADES Burkina Faso	21	
Cambodge	2014-2018	Programme de protection de l'environnement touristique Plastic Bag	Ministère du Tourisme cambodgien	18	
	2014-2018	Programme de protection de l'environnement touristique Clean up	Ministère du Tourisme cambodgien	18	
Colombie	2017-2020	Economie sociale et solidaire pour la construction de la paix territoriale dans le département du Valle del Cauca	IMCA	22	
	2017-2020	Renforcement de l'agriculture familiale et cohésion territoriale multiculturelle dans le département du Cauca	FCN	23	
	2016-2018	Appui technique à la sécurité alimentaire et à la production de café bio dans le département du Cauca	Fondo Páez	24	
Côte d'Ivoire	2015-2017	PASAF - Projet d'appui à la sécurité alimentaire dans la région de Foungbesso	O'Rizon Côte d'Ivoire	25	
Equateur	2017	Programme pour la promotion du développement économique local et productif	CEPESIU	26	
	2017-2020	REACTIV - Réactivation de l'économie locale des provinces de Manabi et Esmeraldas	CEFODI et CEPESIU	27	









PAYS	ANNÉE	PROJET	PARTENAIRES LOCAUX	PAGE
		<b>.</b>	001107111111111111111111111111111111111	
Mali	2017	Projet de qualification professionnelle en chaudronnerie et promotion de la responsabilité sociale d'entreprise	CPMCT Nègè Blon	28
	2015-2018	PAMP - Projet d'appui aux métiers de la pierre : formation, production, protection sociale	ETP/BA et PDC0	29
Mauritanie	2014-2017	PRREF - Projet de renforcement de la résilience de l'économie familiale grâce à la productivité de l'élevage	ARED, CIRAD et GNAP	12
Mexique	2017-2018	Projet de développement de l'assurance agricole	AMUCSS et Redsol Agrícola	30
	2016-2018	Renforcement organisationnel et amélioration des revenus des petits producteurs de la filière amarante dans l'Etat d'Oaxaca	Puente a la Salud Comunitaria	31
Mongolie	2014-2018	Projet de villages de yourtes écotouristiques	Mongolie Aventure et la Province Uvurkhangai	18
Pérou	2016-2019	Renforcement des filières laitière et cochons d'Inde dans les municipalités d'Ocongate et Ccatca	Asociación Jesús Obrero (CCAIJO)	32
Timor Oriental	2016-2018	Projet de réduction de la pauvreté par le tourisme et de prévention des risques climatiques	Université de Dili	19
Togo	2016-2018	PRIMACIPA - Projet de réalisation des infrastructures marchandes de Cinkassé et des pistes d'approvisionnement en amont et en aval	FENAPFIBVTO et GEVAPAF	33
	2017-2018	PAJUTO - Promotion et accès au jus de fruits local de Sokodé	GRADSE	34
	2015-2018	PAVPALT - Projet d'appui à la valorisation des produits agricoles locaux transformés	OADEL	35
	2016-2018	PAFAO - Promotion et accès aux produits issus de l'agriculture familiale	OADEL	36
	2016-2018	FIPIJ - Projet d'appui à la formation et à la filière pierre pour l'insertion des jeunes	GEVAPAF	37
Vanuatu	2016-2018	Projet de protection des fonds sous- marins, soutien au secteur touristique et prévention des risques climatiques	Vanuatu Scuba Operators	19

# RAPPORT FINANCIER

### EXERCICE 2017 —

Les comptes d'Acting for Life sont audités annuellement par un commissaire aux comptes, le cabinet FAREC. Les comptes certifiés sont publiés ensuite au Journal Officiel. La présentation suivante en est le résumé. Les projets cofinancés par des bailleurs institutionnels font également l'objet d'audits de vérification des dépenses réguliers. Conformément aux règles comptables des associations, et afin de mieux refléter l'activité pluriannuelle d'Acting for life qui gère des projets sur plusieurs années, un suivi par projet des engagements donnés et reçus est mis en place. Les états financiers présentés reflètent l'activité de l'exercice ainsi que la position des engagements en fin d'année.

### LE COMPTE DE RÉSULTAT

En K Euros	2017	2016	Var.
PRODUITS			
Produits d'exploitation			
Production vendue (biens et services)	9		+9
Subventions d'exploitation	6 622	5 092	+ 1530
Reprises amt., prov., transf. chges	75	72	+ 3
Produits financiers	1	8	- 7
Total (I)	6 707	5 172	+ 1535
Produits exceptionnels (II)	0	0	
Report de ress. non utilisées sur exercices antérieurs (III)	8 634	7 761	+ 873
Total des produits (I+II+III)	15 341	12 933	+ 2 408
CHARGES			
Charges d'exploitation			
Autres charges externes	1 421	1 218	+ 203
Impôts, taxes	72	59	+ 13
Rémunération du personnel	914	788	+ 126
Charges sociales	375	328	+ 47
Dotation aux amortissements	9	9	0
Dotation aux provisions		5	- 5
Subventions accordées par l'association	3 811	4 498	- 687
Charges financières		- 1	+ 1
Total (I)	6 602	6 904	- 302
Charges exceptionnelles (II)	9	0	+ 9
Engagements à réaliser sur ressources affectées (III)	8 709	6 006	+ 2 703
Total des charges (I+II+III)	15 320	12 910	2 410
RÉSULTAT	21	23	- 2

Le compte de résultat présente l'activité de l'année en mettant en avant les principaux postes de produits et de charges.

### **LES RESSOURCES**

Au 31/12/2017, les ressources s'élèvent à 15 341 K€, réparties en deux postes : les produits d'exploitation pour 6 707 K€ et le report de ressources non utilisées sur exercices antérieurs pour 8 634 K€. Ces ressources présentent une augmentation de 2 408 K€, variation expliquée par une augmentation des subventions d'exploitation (+ 1 530 K€) et une augmentation des reprises de fonds dédiés (report de ressources non utilisées sur exercices antérieurs) (+873 K€). Les subventions publiques enregistrées pour les projets s'élèvent à 3 606 K€ au 31/12/2017 (+1 683 K€ par rapport à 2016). Elles se composent principalement d'une subvention de 2 774 K€ accordée par la coopération norvégienne (NORAD) pour un projet de formation et insertion professionnelle au Togo et au Burkina Faso, d'une subvention accordée par l'AFD dans le cadre d'un projet post-séisme en Equateur (503 K€) et d'un nouveau projet d'urgence au Niger (273 K€) cofinancé par la coopération britannique (DFID). Toutefois, une légère baisse des subventions privées projets (-8 %) et des frais administratifs (-13 %) viennent réduire l'impact de ces nouveaux cofinancements. Le report de ressources non utilisées sur exercices antérieurs enregistre les reprises de fonds dédiés constatées en cours d'exercice. Il correspond

aux ressources sécurisées pour couvrir les charges des projets (engagées et à engager) mais non encore dépensées à l'ouverture de l'exercice. L'augmentation du report des ressources non utilisées sur exercices antérieurs est en lien direct avec le démarrage des 3 nouveaux projets mentionnés ci-contre en 2017.

#### LES EMPLOIS

Les charges d'exploitation sont constituées pour 57 % par les subventions accordées par l'association. Il s'agit essentiellement des transferts de fonds versés aux partenaires locaux de mise en œuvre des projets. Tout comme en 2016, ces subventions transférées aux partenaires sur le terrain ont été réalisées pour environ 1.4 M d'euros sur le projet BRACED. Par ailleurs, les charges d'exploitation liées à la réalisation des projets représentent 85 % du total des charges comme en 2016. Les engagements à réaliser sur ressources affectées correspondent aux fonds déjà reçus devant être affectés aux exercices ultérieurs des projets en cours ou des projets à venir mais qui ne sont pas encore définitivement mis en place. L'augmentation de ce poste est le reflet du démarrage de 3 nouveaux projets sur 2017, notamment le projet READY cofinancé par la coopération norvégienne.

### **LE BILAN**

En K Euros	2017 brut	Amt & Prov	2017 net	2016 net	Var.
ACTIF					
Actif immobilisé					
Immobilisations incorporelles	6	5	0	0	- 1
Immobilisations corporelles	57	49	8	17	- 8
Immobilisations financières	0		0	0	0
Actif circulant					
Créances usagers et cptes ratt.	1	0	1	4	- 3
Autres créances	4 773	5	4 768	5 808	- 1 040
VMP	18		18	18	0
Disponibilités	7 641		7 641	5 829	+ 1812
Caisse	0		0	0	0
Charges constatées d'avance	6		6	11	- 5
TOTAL ACTIF	12 501	59	12 442	11 686	- 1 221
PASSIF					
Fonds propres					
Fonds associatif			1 965	1 943	+ 22
Résultat de l'exercice			21	23	- 2
PRC				5	- 5
Fonds dédiés			8 605	8 739	- 134
Dettes					
Emprunts et dettes assimilées			1 490	20	+ 1 470
Fourn. et comptes rattachés			106	213	- 107
Dettes fiscales et soc.			245	222	+ 23
Autres dettes			9	13	- 4
PCA					
TOTAL PASSIF 12 441				11 686	+ 755

Le bilan traduit la situation d'Acting for Life au 31 décembre 2017.

### L' ACTIF

L'actif détaille le patrimoine de l'association qui est composé essentiellement de subventions à recevoir (rubrique « autres créances») et de trésorerie. Les autres créances sont constituées à 72 % par les créances NORAD (2 157 K€), AFD (1 112 K€), DFID (352 K€), et Union européenne (29 K€). On peut constater une diminution de 15 % liée à la fin des conventions sur le programme PARSAO et le projet BRACED compensée en grande partie par le démarrage des nouveaux projets et notamment du READY cofinancé par NORAD.

### LE PASSIF

Les fonds dédiés correspondent à des fonds affectés à la réalisation de projets sur les années à venir. Le démarrage du projet READY sur 2017 permet de constater une faible diminution des fonds dédiés. Le poste des emprunts et dettes assimilées correspond à deux comptes bancaires débiteurs à la banque au 31/12/2017. Sans impact sur la position globale de trésorerie car une fois intégrée dans la fusion des comptes, la situation de la trésorerie consolidée apparaît positive à hauteur de 6 151 K€.

# RAPPORT GÉNÉRAL

### DU COMMISSAIRE AUX COMPTES \_\_\_



### ACTING FOR LIFE

40 Avenue de l'Europe 93350 LE BOURGET AEROPORT

#### RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clus le 31 décembre 2017

Aux membres de l'association,

### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectual l'audit des comptes annuels de l'association April For Life relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, un regard des règles et principes comptables finançais, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'ensercice docudé ainsi que de la vituation financière et du patrimoise de l'association à la fin de out essercice.

### Fondement de l'opinion

#### Edifferential d'amilie

Nous avons effectul notre audit selon les nomes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces nomnes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### Indépendance

Nous avons niulisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1" janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

### Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nou appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquetiles nous avone procédé, selon notre jugement peufessionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des cometes.

Les appréciations sinsi pontées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés aux membres de

Nous avum également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous r'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de financier et dans les autres documents adressés sun membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

### Responsabilités de la direction et des personnes constituant le bureau de l'association relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établie des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le sontrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'assemalies significatives, que celles-el proviennent de frandes ou résultent d'emmes.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incembe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention continuité de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cessar son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

#### Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous apparsient d'établir un napport sur les comptes annuells. Notre objectif est d'obtenir l'assutance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur cresemble ne correportent pas d'anomaties significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit vialisé conformément aux nomnes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent peuvenir de fraudes ou resulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles paissent, prises individuellement ou en curvalé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant une course.

Consme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dats le cudre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et d'value les risques que les comptes annuels comportant des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et eset en ouvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime sufficants et appropriés pour Sonder son opinion. Le risque de non-décotien d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude post impliquer la collasson, la falsification, les ornissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne :
- il prend connaissance du contrôle interne portinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retieuses et le caractère raisonnable des estimations comptables faites pur la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés. l'eximence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances succeptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de

son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements uitérieurs poursient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des locteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes aumuels au mjet de cette incertitude ou, si cos informations ne sent pas fournies ou ne sont pas pettinemies, il formule une certification avec réserve ou un eefin de certifier :

 il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflérent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fiélée.

Fait à Paris, le 15 mai 20

Le commissaire aux compte FAREC

Jean-Pierre BERTIN

# **DES PARTENAIRES**

## FINANCIERS FIDÈLES -





Etablissement public au cœur du dispositif français de coopération, l'Agence Française de Développement (AFD) agit depuis 1941 pour lutter contre la pauvreté et favoriser le développement. L'AFD est un partenaire financier historique d'Acting for Life en Afrique et en Amérique latine. Par son soutien, l'AFD participe à l'émergence de programmes régionaux et nationaux d'envergure sur des thématiques stratégiques pour Acting for Life, dans le cadre du montage de formations qualifiantes, et autour d'enjeux de développement économique territorial en lien avec la filière agropastorale dans la région sahélienne.



L'Union Européenne, à travers son dispositif, EuropeAid, participe au développement de politiques destinées à réduire la pauvreté dans le monde, assurer le développement durable et promouvoir la démocratie, la paix et la sécurité. Depuis plusieurs années, l'Union Européenne soutient Acting for Life en Afrique et en Amérique latine sur l'ensemble des enjeux stratégiques.



Dispositif de l'aide humanitaire et de l'aide au développement du gouvernement britannique, le Department for International Development (DFID) s'engage dans le renforcement du développement durable et de la lutte contre la pauvreté dans le monde grâce à son financement UK aid. Reconnue pour son expertise de la région sahélienne, Acting for Life bénéficie du soutien du DFID depuis 2013 pour ses actions menées autour des problématiques de mobilité de la filière bétail en Afrique de l'Ouest.



L'agence norvégienne de coopération pour le développement (NORAD) relève du Ministère norvégien des affaires étrangères. Ses principaux champs d'action sont l'éducation, l'environnement, l'adaptation aux changements climatiques, le soutien à la démocratie, l'accès à la santé et aux énergies renouvelables. Le NORAD soutient Acting for Life depuis 2017 pour ses actions en faveur de la formation et l'insertion professionnelle au Burkina Faso dans trois secteurs clés du mar-



Partenaire de l'ONG Acting for Life depuis plus de 40 ans, Air France a inscrit son partenariat de long terme en Afrique, en Amérique latine et en Asie dans la mise en place de programmes de développement économique et territorial, de soutien aux petits producteurs éleveurs et agriculteurs, et d'insertion et formation professionnelle au profit des populations les plus défavorisées. Véritable levier économique, le soutien d'Air France a permis de réaliser des études et d'initier des projets sur des territoires en suivant des approches innovantes permettant de lancer des programmes plus importants avec des partenaires institutionnels publics.



Le Groupe ADP est un leader mondial de la conception, de la construction et de l'exploitation d'aéroports. Partenaire historique de l'ONG Acting for Life, le Groupe ADP soutient l'équipe et les projets grâce à la mise à disposition de locaux au sein de l'aéroport du Bourget. Ce partenariat contribue grandement à la stabilité et la pérennité des actions portées par l'association.



Leader français de la restauration et des métiers de la logistique du transport aérien, SERVAIR soutient depuis plusieurs années l'ONG Acting for Life. Cette entreprise de 10 000 salariés s'est inscrite dans la démarche de développement porté par Acting For Life, entre autres sur ses actions en Afrique.



Partenaire historique et engagé, la fondation privée reconnue d'utilité publique AnBer agit dans la lutte contre la pauvreté à travers le soutien aux projets dans la santé, l'éducation, le travail, la lutte contre la misère. Ses fondateurs, toujours disposés à soutenir les approches innovantes visant la création d'emploi et l'entrepreneuriat local des populations les plus marginalisées, ont soutenu de nombreux projets en Afrique, en Amérique latine et en Asie dans les quatre axes stratégiques de l'organisation.



La Fondation Caritas France est dédiée à la lutte contre la pauvreté et l'exclusion depuis 2009. Elle a soutenu de nombreux projets de l'ONG Acting for Life, notamment en Afrique autour des problématiques de formation et d'insertion professionnelle. Thématique pour laquelle elle accorde un intérêt particulier et accompagne Acting for Life dans son processus de renforcement des formations qualifiantes dans la région Ouest-Africaine.



Acting for Life ne pourrait pas mener à bien tous ses projets sans l'aide de ses partenaires financiers fidèles. Forts d'une expérience de 45 ans dans le domaine du développement économique et social territorial au Sud, nous tissons avec nos partenaires des liens solides sur le long terme. Grâce à eux, nous

pouvons augmenter considérablement l'impact de nos actions sur le terrain. Nous souhaitons remer-

cier tous ceux qui se sont engagés, s'impliquent et s'investiront encore à nos côtés!

La Fondation Ditumba a pour mission de financer la formation professionnelle de jeunes défavorisés, prioritairement en Afrique subsaharienne, notamment au Burkina Faso. Depuis 2017, elle soutient l'ONG Acting for Life sur un projet d'amélioration de la qualité de la formation professionnelle et de l'insertion professionnelle des jeunes au Burkina Faso dans trois secteurs clés du marché local : électricité photovoltaïque, plomberie et activités agricoles.





Partenaire historique, la Fondation de France a, durant plusieurs années et depuis la création d'Acting for Life, soutenu ses actions dans divers territoires dans le monde. L'ONG Acting for Life bénéficie d'un soutien à travers le dispositif «Programme d'Appui à l'Agriculture Familiale en Afrique de l'Ouest» dans le cadre de ses actions au Togo. La Fondation de France, en partenariat avec le Comité Français pour la Solidarité Internationale (CFSI) valorise ainsi les initiatives d'organisations africaines et internationales visant à développer une agriculture familiale durable et dynamique, apte à nourrir les villes d'Afrique de l'Ouest en pleine expansion.



Depuis 2017, la Communauté d'Agglomération de Roissy Pays de France (CARPF) et l'ONG Acting for Life ont décidé d'engager plusieurs années de collaboration. La proximité géographique des deux entités et le partage d'une vision commune des enjeux de la solidarité internationale ont contribué à la naissance de cette relation de partenariat. Ainsi la CARPF s'est engagée dans la démarche de soutien au développement économique et territorial des populations les plus vulnérables en Amérique latine et en Afrique de l'Ouest.

# **PUBLICATIONS**

### UNE FENÊTRE VERS LE MONDE

Depuis plusieurs années, Air France nous donne l'opportunité chaque mois de réaliser dans Air France Magazine un focus sur un projet, une organisation partenaire et les enjeux de développement économique et social pérenne que défend Acting for Life.

Ce sont ainsi plus de 400 000 exemplaires diffusés mensuellement pour quasiment un million de lecteurs, qui donnent à nos partenaires et aux populations soutenues une fenêtre vers le monde.

L'ensemble des sujets traités est accessible sur le site d'Acting for Life et sur celui d'Air France Magazine.



### UNE EXPÉRIENCE THÉORIQUE ET PRATIQUE

Fortes d'une expérience reconnue en matière de solidarité internationale, les équipes d'Acting for Life en collaboration avec leurs partenaires participent aux réflexions du monde du développement sur les enjeux actuels et futurs : ODD, changement climatique, sécurité et souveraineté alimentaires, développement économique et social des territoires...

Toujours dans le but de développer des solutions au plus près des réalités de terrain, Acting for Life prend ainsi part à la production d'études en lien direct avec les territoires d'intervention et les populations soutenues.

L'ensemble de nos publications est consultable sur notre site.



« La spécificité de l'alternance informelle »

Etude de cas d'un projet de formation professionnelle au Mali (Région de Mopti, Bandiagara).

Cédric TOUQUET - Acting for Life (Inter réseaux, Mai 2017)



« Résiliences pastorales et agropastorales au Sahel »

Portraits de la transhumance 2014-2015 et 2015-2016 (Sénégal, Mauritanie, Mali, Burkina Faso, Niger).

Brigitte THEBAUD, Nordic Consulting Group en collaboration avec l'ISRA-BAM et le CIRAD Dakar (Juin 2017)



CIRAD (Juin 2017)

« Etude des styles alimentaires à Lomé pour identifier les moyens de relancer la consommation de produits locaux »

Rapport de synthèse

The NOTES GLO

The same time of the last trainer of the last train

« COP23 : deux ans après l'Accord de Paris, l'action est l'affaire de tous! »

Les notes de Sud N°7

Coordination SUD (Novembre 2017)



« Profils et besoins des jeunes qui s'installent à leur compte »

Une réflexion en contexte africain

Entreprendreausud.org Portail d'information du GRED en partenariat avec l'AFD (Novembre 2017)

# GOUVERNANCE ET ORGANISATION\*

**CONSEIL D'ADMINISTRATION** 

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Responsable du Secrétariat Général

**Anne-Marie BORGES** 

Secrétaire - Maquettiste

Sandrine DA COSTA contact@acting-for-life.org 01 49 34 83 13 **BUREAU** 

Directeur exécutif **Bertrand LEBEL** 

Responsable de la communication et des partenariats

Christophe LEBEL

**BUREAU D'ACTING FOR LIFE** 

Président honoraire d'Air France et d'Air

Secrétaire général d'ECPAT (End Child

Prostitution And Trafficking) Luxembourg

Expert-comptable et directeur financier

honoraire de Darty Kingfisher

Jean-Cyril SPINETTA

Président

France KLM

Jean-Marie JOLY

**Olivier MONDOT** 

Trésorier

Secrétaire général

clebel@acting-for-life.org 01 49 34 83 14

Responsable programmes Afrique Arnaud FRANÇOIS

Responsable programmes Amérique latine

**PROGRAMMES** 

Sara TEILLARD

Responsable programmes Tourisme, éthique et développement

**ADMINISTRATIF ET FINANCIER** 

François VELLAS

Responsable administratif et financier

Anne LE BOURSICOT

Chargé.es de programme

Johanne CASTAÑO - Formation et insertion professionnelle

Angelo CONSOLI - Amérique latine

Estelle DANDOY - Développement agricole

Emmanuelle DIÉ - Agropastoralisme

Laura LIONNET - Formation et insertion professionnelle

Annabelle POWELL - Agropastoralisme

Monica RENDON - Amérique latine

Clélia ROUCOUX - Formation et insertion professionnelle

Cédric TOUQUET - Afrique / capitalisation

Brune VELLAS - RIEUNIER - Tourisme, éthique et développement

Responsable administratif et financier Afrique

Marie AARNINK

Responsable administratif et financier Amérique latine

Sonia GUERREIRO

Chargé.es d'appui financier

Olivia AH-SON

Aina ANDRIANARISOA

**Grégoire COLOOS** 

Diariatou KA

Shani ROBERT

Coordinateur administratif et financier

**Nicolas HUET - ECPAT France** 

Assistantes chargées d'appui financier

Éléna MORINEAUX

Johanne HONFO - ECPAT France

Comptable

Fy RATSIHOARANA

Aide comptable

Cécile CANDILLIER

### **ADMINISTRATEURS**

d'ONG de développement

Ancien avocat et député suisse

Président honoraire de l'Université catho-

Fondateur des instituts Philanthropos et

Ecophilos de Fribourg et de la Fraternité

Directeur financier honoraire d'Air France

Directeur général adjoint du Groupe ADP

**Emile BOURDIN** 

lique d'Angers

**Nicolas BUTTET** 

Eucharistein

Philippe CALAVIA

Henri-Michel COMET

Président fondateur

Ingénieur agroéconomiste Membre de la fondation ImpactHope

Jean-François DEWITTE

Directeur marketing, communication et innovation de Servair

### Yves EZANNO

Secrétaire général du Board of Airlines Representatives, représentant toutes les compagnies aériennes étrangères présentes en France

### Michel ENNESSER

Président directeur général honoraire de

#### **Bernard-Marie GEFFROY**

Dirigeant « Aux captifs, la Libération» Vicaire de la paroisse Saint Leu-Saint Gilles

### Sylvie HORN

Directrice des relations publiques de Servair

### Lorraine KIHI

Directrice de Vosj'Innove Directrice exécutive honoraire d'Acting for Life

### Haïm KORSIA

Grand Rabbin de France

### **Bernard LEMETTRE**

Président honoraire du « Mouvement du Nid » Diacre à Wattrelos

### **Patrick RENAUD**

Président de la communauté d'agglomération de Roissy Pays de France

### Jean-Pierre SAUVAGE

Président du Board of Airlines Representatives, représentant toutes les compagnies aériennes étrangères présente en France

### **Nicole TANGHE**

Avocate spécialisée dans les droits de l'Homme et de la famille à Bruxelles

### François VELLAS

Professeur d'économie internationale à l'Université de Toulouse Capitole Directeur du Master Tourisme

<sup>\*</sup>Organigramme et gouvernance au 26 juin 2018

# APPUI LOGISTIQUE \_\_\_

Pour faciliter la mise en place de programmes de solidarité et de développement sur le plan international, Acting for Life en partenariat avec le G.A.R.D. apporte un soutien humain, financier et logistique à ses partenaires permanents depuis plus de 30 ans.

**ACCIR SAHEL** 

ACTION SOLIDARITÉ DES PAYS

OUBLIÉS

ADIE France

ADRP Bénin

AFDI

AFRIQUE VERTE

AGIR ABCD

AGRO ACTION ALLEMANDE - DEUTSCHE WELTHUNGERHILFE

AGRONOMES ET VÉTÉRINAIRES

SANS FRONTIÈRES

AIDE MÉDICALE ET

DÉVELOPPEMENT

**AIDER** 

À LA CROISÉE DES CHEMINS

ALAD MALI

ALDEFI

ALTER SANTÉ

**ALTERNATIVES SUD** 

ASAPAC

**ASHALAYAM** 

ASS FORAGE MALI

ATD QUART MONDE

**BEN'ENFANCE** 

CALAO

CLAIRE AMITIÉ - AMICLA

CODEGAZ

COMMUNAUTÉ DE L'AGNEAU

CONGRÉGATION DES SOEURS DU

CHRIST

CPAL

DÉLÉGATION CATHOLIQUE POUR

LA COOPÉRATION

DOCTORS FOR DISABLED

EAU VIVE

EMMAÜS INTERNATIONAL

ENFANTS DU MEKONG

ÉLECTRICIENS SANS

FRONTIÈRES

ESS0R

FERT

FIDESCO

FONDACIO

FONDATION DE L'ARCHE

GRDR AFRIQUE

IMPACT HOPE

INSTITUT EUROPÉEN DE COOPÉRATION ET DE

DÉVELOPPEMENT

INDE ESPOIR

INTER AIDE

INTER - PI

LACIM INDE

LATITUDE FILM 16/35

LES TROIS QUARTS DU MONDE

LOUVAIN DÉVELOPPEMENT

0 I P R

PAFFA

PALAVRA VIVA

PLANÈTE URGENCE

PRISONNIERS SANS FRONTIÈRES

PS EAU

PUITS DE JACOB

RAFOD

SANTÉ ET DÉVELOPPEMENT

SCD

SCI AFRIQUE

SOLIDARITÉ LABORATOIRES

SOLTHIS

SOS SAHEL

TECHNAP AFRIQUE

TOLÉRANCE

Nathalie FILIN - Responsable logistique G.A.R.D.

Aurélie LUZ - Coordinatrice logistique G.A.R.D.

gard-canada@wanadoo.fr

# RENÉ LAPAUTRE

1930-2017 HOMMAGE —

Constatant la grande fragilité des associations locales que nous soutenions bénévolement depuis 1973 en Haïti et en Afrique, René LAPAUTRE cofonda en 1979 notre organisation, alors appelée Groupe d'Aide aux Réfugiés et personnes Déplacées (G.A.R.D) puis Groupe Développement. Il fut son président durant plusieurs mandats jusqu'en 2017.

René LAPAUTRE, alors directeur général d'Air Inter, participa à la création d'Acting for Life avec Jacques JOURDET, secrétaire général de la compagnie. Durant toute sa carrière professionnelle, il s'occupa activement de notre ONG avec nombre de collaborateurs, soutiens, personnalités, dirigeants d'entreprises, mécènes et experts reconnus. Un objectif primordial pour cette personnalité forte, pleine d'humour et particulièrement vive, très appréciée des ONG et de la Coopération Française Internationale : développer Acting for Life en soutenant les plus pauvres dans les pays les moins avancés (PMA). Ceci avec avant tout une mission : mettre l'économie au service de l'être humain, à commencer surtout par les plus fragiles et les plus vulnérables, les réfugiés et personnes déplacées.



Créer une dynamique, dialoguer et construire avec les interlocuteurs venus du « Nord », bailleurs de fonds, partenaires... Son charisme et sa volonté purent soulever des montagnes. C'est à son initiative que fut créé un groupe d'amis de notre ONG conduit par le Président Léopold SEDAR SENGHOR et réunissant

de hauts responsables politiques et économiques. Il demeura un ardent acteur de notre ONG, permettant la poursuite du soutien institutionnel d'Air Inter, d'Air Afrique, d'UTA puis d'Air France. Jean-Cyril SPINETTA, alors PDG de la compagnie nationale, accepta de soutenir durablement notre ONG dont il est désormais le président à la suite de René LAPAUTRE.

La liberté de parole de René LAPAUTRE, son humour et son amitié furent un bonheur à chaque instant. Parfois, il parlait de Pascal, de sa philosophie et de sa foi. Et si le « pari » existe, nous pouvons être sûrs qu'il a rejoint cet amour infini et cette paix. Pour nous tous ce n'est qu'un au revoir.

Et merci d'avoir été là!



# NOS 4 DOMAINES D'INTERVENTION



Accès aux ressources



Accès aux marchés



Formation et insertion professionnelle



Tourisme, éthique et développement



40, avenue de l'Europe 93350 Le Bourget Aéroport

Tél.: +33 1 49 34 83 13 contact@acting-for-life.org acting-for-life.org Acting for Life est membre de



